# PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI



# UNIVERSITAS NAHDLATUL ULAMA KALIMANTAN TIMUR TAHUN 2014

# BAB I PENDAHULUAN

# 1.1 Aspek Kemanfaatan & Keunggulan

#### 1.1.1 Visi dan Misi

#### Visi Program Studi

"Menjadi Program Studi Ilmu Komunikasi berkelas dunia dalam melaksanakan Pendidikan, Penelitian, Pengabdian pada Masyarakat dengan keunggulan untuk pembangunan yang berkelanjutan"

#### Misi Program Studi

- 1. Menyelenggarakan pendidikan tinggi kelas dunia di bidang Ilmu Komunikasi dengan konsep sustainable development.
- Menyelenggarakan layanan pengabdian kepada masyarakat secara profesional dalam rangka ikut memecahkan persoalan dunia maupun nasional, terutama dalam bidang Ilmu Komunikasi.
- 3. Menyelenggarakan pendidikan berstandar global melalui kemitraan dan jejaring nasional, regional maupun global.
- Melaksanakan penelitian penelitian dalam bidang Ilmu Komunikasi dengan konsep berkualitas dunia sustainable development yang dapat berperan meningkatkan daya saing nasional.

#### Tujuan Program Studi

- 1. Terselenggaranya pendidikan tinggi kelas dunia di bidang Ilmu Komunikasi dengan konsep sustainable development.
- Terselenggaranya layanan pengabdian kepada masyarakat secara profesional dalam rangka ikut memecahkan persoalan dunia maupun nasional, terutama dalam bidang Ilmu Komunikasi.
- 3. Terselenggaranya pendidikan berstandar global melalui kemitraan dan jejaring nasional, regional maupun global.
- 4. Terlaksananya penelitian dalam bidang Ilmu Komunikasi dengan konsep berkualitas dunia sustainable development yang dapat berperan meningkatkan daya saing nasional.

Pengembangan keilmuan dalam Ilmu Komunikasi sebagai acuan utama pengembangan kurikulum difokuskan pada hal-hal berikut: yaitu; 1) pengembangan keilmuan dalam bidang **Komunikasi Korporat** (*Corporate Communication*); 2) pengembangan keilmuan dalam bidang **Komunikasi Pemasaran** (*Marketing Communication*); 3) pengembangan keilmuan dalam bidang **omunikasi Media Massa** (*Mass Media Communication*). 4) kajian ILMU KOMUNIKASI yang mendasarkan pada konsep *sustanable development* yang belum dikembangkan di Indonesia)

#### Strategi Pencapaian

Strategi yang digunakan misi Prodi Ilmu Komunikasi UNU Kaltim mengacu pada starategi penncapaian visi misi institusi yakni:

# Strategi Pengembangan Produk

Untuk mengembangkan produk dari suatu lembaga pendidikan tinggi (lulusan) agar sesuai dengan kebutuhan pasar maka dilakukan beberapa strategi, meliputi : 1) Memelihara dan mengembangkan relevansi pendidikan dengan pasar kerja; 2) Memonitor terus selera pasar kerja melalui, studi penelusuran, pertemuan alumni, kuliah tamu dan sebagainya; 3) Mengikuti perkembangan ilmu komunikasi; 4) Menyelenggarakan pertemuan-pertemuan (minabrook conference) antara akademisi dan praktisi dalam rangka pengembangan ilmu komunikasi.

#### Strategi Pengembangan Model Pembelajaran (Learning Style)

Untuk dapat menghasilkan lulusan yang berkualitas sebagai diharapkan oleh lembaga pendidikan tinggi, pelu sekali dilakukan pengembangan model dari pembelajaran, yaitu: 1) Meningkatkan penguasaan cara mengajar bagi para dosen, sebab banyak orang menguasai suatu bidang dan banyak orang terpaksa mengajar tapi tak tahu cara mengajar dengan baik; 2) Meningkatkan keterampilan mengajar para dosen, sebab kita sadari bahwa banyak orang senang mengajar tapi tidak menguasai keterampilan mengajar dan menyadari pula bahwa banyak orang telah terampil mengajar, tapi tidak mengetahui cara meningkatkan keterampilannya; 3) Mengusahakan agar proses pembelajaran yang efektif sehingga terjamin: kesesuaian metode belajar, kesesuaian kerangka acuan dan muatan mata kuliah serta terdapat pemantauan dan evaluasi

#### Strategi Organisasi

Selain upaya mengembangkan strategi pembelajaran dalam rangka menciptakan lulusan yang berkualitas, perlu adanya organisasi yang berkualitas. Sehubungan dengan hal tersebut kiranya perlu juga pengembangan organisasi yang menaungi kegiatan dalam Program Studi. Strategi pengembangan organisasi ini meliputi :

- 1. Melakukan optimalisasi unit, yaitu setiap unit, program harus memiliki standar dalam bidangnya masing dan bekerja secara efektif dan efisien
- 2. Menciptakan aliansi vertikal, yaitu setiap staff harus mengerti strategi organisasi, misi dan arah organisasi
- 3. Menciptakan aliansi horizontal, yaitu saling pengertian antar unit dan tidak saling berkonflik.
- 4. Mengusahakan satu jalur perintah untuk setiap proses, yaitu setiap proses harus diorganisir sehingga hanya ada satu jalur perintah (single channel of command).

#### Strategi Sistem dan Prosedur

Demikian juga dalam hal sistem dan prosedur perlu dikemukakan strategi pengembangannya, meliputi:

- 1. Menekankan bahwa tidak ada kualitas tanpa data
- 2. Merancang sistem manajemen data dan informasi kualitas
- 3. Melakukan analisis data dan informasi kualitas
- 4. Melakukan analisis komparasi dan patok duga (benchmark

#### Strategi Kepemimpinan

Untuk menjalankan strategi, sistem dan prosedur suatu organisasi sehingga organisasi menjadi berkualitas, peran pemimpin sangat penting. Berkaitan dengan kualitas ini, pemimpin dalam hal ini mempunyai berbagai peran, yang meliputi:

- 1. Kualitas adalah masalah budaya dimana pemimpinlah yang paling bertanggung jawab atas pengembangan budaya kualitas.
- 2. Pemimpin sebagai pembangun budaya hendaknya memperhatikan: Kualitas interaksi Strategi komunikasi *Purposing Pay attention to little thing*
- 3. Budaya kualitas tidak bisa dibeli, melainkan harus dibiasakan dan diharmonisasikan dan dikembangkan berdasar budaya yang telah ada, berdasar praktek-praktek yang baik yang telah ada dalam suatu organisasi.
- 4. Kualitas itu telah ada pada setiap institusi pendidikan, *TQM* mengembangkannya menjadi perbaikan kualitas secara terus menerus (*continuous improvement*)
- 5. *TQM* menuntut ketekunan dan kesabaran, bukan sesuatu yang dapat diperkenalkan dalam semalam.

# Strategi Membangun Komitmen Dosen

Untuk menjamin kualitas organisasi di program studi Ilmu Komunikasi UNU Kaltim, perlu dilakukan langkah-langkah kongkrit seperti berikut ini :

- 1. Melibatkan dosen dalam aktivitas penyelesaian masalah
- 2. Menanyakan kepada dosen bagaimana mereka berfikir tentang sesuatu, bagaimana proyek akan ditangani
- 3. Melakukan sharing informasi sebanyak-banyaknya untuk menggugah komitmen mereka
- 4. Menanyakan kepada mereka sistem dan prosedur yang mana, yang menjadikan mereka tidak dapat memberi pelayanan terbaik kepada mahasiswa
- 5. Mengingatkan bahwa upaya untuk memperbaiki kinerja dosen, tidak cocok menggunakan pendekatan *top-down*
- 6. Mengalihkan tanggung jawab atas pengembangan dan pengendalian profesionalisme kepada dosen dan staff
- 7. Menerapkan komunikasi yang sistimatis dan terus menerus dikalangan dosen dan semua yang terlibat di unit.
- 8. Mengembangkan keahlian dalam menyelesaikan konflik, problem solving, negosiasi.
- 9. Menjadi penolong tanpa harus memiliki jawaban atas semua permasalahan.
- 10. Memberikan pencerahan tentang konsep kualitas dan topik-topik seperti *team building, customer service, communication* dan *leadership*
- 11. Menjadi model (reference), sediakan waktu untuk mendengar dosen dan pelanggan
- 12. Berupaya sebagai *coach* dan mengurangi sebagai boss
- 13. Memberikan otonomi dan keleluasaan mengambil resiko, tapi tetap berlaku fair
- 14. Menciptakan keseimbangan antara kualitas eksternal (mahasiswa, orang tua, pemerintah, masyarakat) dengan kualitas internal (dosen, staff dan lainnya)

# Strategi Sosialisasi

- 1. Aturan-aturan akademik dan manual prosedur Program Studi disosialisasikan melalui web site UNU Kaltim dan Website Prodi dengan sasaran *stake holders*.
- 2. Melibatkan organisasi kemahasiswaan dan Unit Kegiatan Mahasiswa
- Memasang tulisan visi misi dan tujuan program studi di tempat-tempat yang mudah di baca. Media-media tertulis, penyampaian pada rapat fakultas, kegiatan Pengenalan Kehidupan Kampus Mahasiswa Baru, display di ruang administreasi, dan juga dipasang di

tempat strategis yang mudah dibaca oleh seluruh civitas akademika, penyebaran brosur, leaflet melalui mahasiswa dan alumni serta kunjungan langsung ke instansi-instansi tertentu.

#### 1.1.2 Manfaat Program Studi yang diusulkan

Sejalan dengan visi, misi dan tujuan Prodi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim setiap tahunnya akan dilakukan perbaikan terus menerus didalam upaya melengkapi kemampuan hardskill dengan kemampuan softskill yang bertujuan untuk menghasilkan lulusan Program Studi Ilmu Komunikasi yang unggul, kompeten, profesional dan ber-etika. Beberapa kajian dan evaluasi yang telah dilakukan oleh berbagai pihak terkait pentingnya kemampuan softskill bagi mahasiswa mendorong Program Studi Ilmu Komunikasi menyusun pola pengembangan kemahasiswaan yang adaptif terhadap perubahan terkini.

Manfaat Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim meliputi manfaat terhadap institusi, manfaat kepada kepada masyarakat, dan kepada bangsa:

# 1. Manfaat prodi Ilmu Komunikasi terhadap institusi:

- a. Dengan sistem pendidikan yang yang inovatif, konstruktif, dan revolusioner, Prodi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim akan bermanfaat bagi peningkatkan kualitas atmosfir akademik khususnya dalam bidang Pengembangan pendidikan dan pengajaran di lingkungan Prodi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim.
- b. Dengan misi mengembangkan penelitian-penelitian dalam bidang Ilmu komunikasi yang hasilnya memiliki kualitas untuk dipublikasikan baik secara nasional maupun internasional, prodi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim akan meningkatkan citra institusi di tingkat nasional maupun internasional yang pada akhirnya akan meningkatkan *institution competitiveness*. Dengan *institution competitiveness* yanglebih baik, intitusi akan dapat meningkatkan kuantitas dan kualitaskegiatan kerjasama (*collaboration activities*) yang salingmenguntungkan dengan universitas lain baik dalam negeri maupun luar negeri, industri, lembaga penelitian dan pihak-pihak terkait lainnya.

# 2. Manfaat terhadap masyarakat:

Dengan misi mengembangkan penelitian di bidang Ilmu Komunikasi dan menyebarluaskan hasilnya bagi kalangan pendidikan fomal atau informal, Ilmu Komunikasi akan bermanfaat bagi peningkatan kualitas Pendidikan dan kecerdasan masyarakat.

# 3. Manfaat terhadap bangsa:

Saat ini, komunikasi dan informasi memainkan peranan penting dalam transformasi masyarakat terutama sebagai proses pertukaran pesan yang dapat meningkatkan kecerdasan berpikir dan bertindak. Pengembangan sektor komunikasi dan informasi baik di bidang infrastruktur, sarana maupun pemanfaatan informasi menjadi hal yang strategis terutama bila dikaitkan dengan upaya mendorong demokrasi, pencerahan bangsa, dan menggalang komitmen rakyat banyak. Sementara itu kemajuan teknologi dan perkembangan ilmu pengetahuan di bidang komunikasi dan informasi demikian cepat terutama di era globalisasi. Kemajuan dan perubahan tersebut membawa dampak tidak saja terhadap peran

pemerintah/birokrasi tetapi juga masyarakat dan swasta. Pemerintah, swasta, dan masyarakat perlu mencermati perubahan paradigma akibat lingkungan strategis yang senantiasa berkembang dan berubah.

Untuk menjawab tantangan perubahan tersebut dibutuhkan sumberdaya manusia yang berkualitas. Tuntutan global atas kebutuhan informasi sangat memerlukan keahlian dan ketrampilan sumberdaya manusia baik aparatur pemerintah maupun swasta. Melalui pengembangan kualitas sumberdaya diharapkan organisasi pemerintah maupun swasta mampu meningkatkan peran dan fungsinya dalam menyebarkan informasi. Pada gilirannya peningkatan kapasitas individual diharapkan akan dapat meningkatkan daya saing organisasi pemerintah maupun swasta ditengah-tengah derasnya arus globalisasi.

Melihat kondisi di atas dapat dikemukakan bahwa sumberdaya manusia menduduki posisi paling sentral guna mengantisipasi berbagai tantangan. Implikasinya adalah pengembangan kualitas sumberdaya manusia di bidang komunikasi dan informasi sangat penting, karena sumberdaya manusia menjadi asset paling utama dari sejumlah asset yang ada. Melalui pengembangan kualitas sumberdaya manusia diharapkan akan dapat meningkatkan daya saing bangsa secara keseluruhan. Namun saat ini salah satu permasalahan mendasar adalah tidak tercukupinya sumberdaya manusia di bidang komunikasi dan informasi yang berkualitas yang mampu bersaing di tingkat nasional, regional maupun internasional.

Dalam rangka peningkatan kualitas sumberdaya manusia di bidang komunikasi dan informasi, salah satu cara yang ditempuh adalah melalui pendidikan tinggi. Universitas sebagai lembaga pendidikan tinggi dan sekaligus sebagai *center of exellence* berupaya melakukan berbagai kajian ilmiah yang tujuannya terutama meningkatkan kualitas sumberdaya manusia. Melalui jenjang pendidikan tinggi, individu dapat memperdalam dan menguasai serta mengembangkan berbagai ilmu pengetahuan yang dapat menjadi modal untuk berkompetisi di era global. Selain itu, melalui pendidikan tinggi diharapkan akan tercipta pelaku-pelaku dalam bidang komunikasi dan informasi yang mampu menjawab berbagai tantangan dan tuntutan kebutuhan masyarakat.

Melihat peluang yang ada dan didukung dengan sumberdaya internal yang memadai, UNU sebagai salah satu lembaga pendidikan tinggi yang ada di Kalimantan Timur merencanakan untuk membuka program studi baru yaitu Program Studi Ilmu Komunikasi. Rencana pembukaan program studi ini untuk memenuhi kebutuhan dan tuntutan pembangunan di era globalisasi terutama menyiapkan kehadiran sarjana-sarjana ilmu komunikasi yang berwawasan luas dan berwawasan masa depan. Hal ini seiring dengan perkembangan teknologi komunikasi, meningkatnya kecerdasan bangsa, semakin kompleksnya masalah komunikasi hingga berbagai tantangan bidang komunikasi pada era globalisasi. Selain itu pembukaan Program Studi Ilmu Komunikasi ini adalah untuk memperbesar peran dan tanggung jawab UNU dalam pembangunan sumberdaya manusia di bidang komunikasi.

Program Studi Ilmu Komunikasi merupakan salah satu program studi di Indonesia yang berada dalam rumpun ilmu sosial. Dalam satu dasawarsa terakhir Program Studi Ilmu Komunikasi banyak menarik minat lulusan sekolah menengah atas. Tingginya minat lulusan sekolah menengah atas pada dasarnya tidak dapat dilepaskan dengan kemajuan dan perkembangan komunikasi dan informasi. Ada tiga hal yang menyebabkan makin tingginya minat calon mahasiswa untuk mempelajari ilmu komunikasi. Pertama, perkembangan teknologi komunikasi yang demikian pesat terutama teknologi komputer dan satelit komunikasi. Kedua, keberhasilan pemerintah Indonesia dalam penyediaan sarana komunikasi tidak jauh berbeda dengan apa yang ada di negara-negara maju. Ketiga, makin banyak dan meningkatnya jumlah industri penyiaran televisi dan radio di tanah air. Selain TVRI dan RRI sebagai lembaga penyiaran publik terdapat juga lembaga penyiaran

komersiil yang terdiri dari stasiun televisi swasta dan stasiun radio siaran swasta niaga. Sementara itu perkembangan stasiun televisi lokal dan komunikasi juga semakin banyak.

Dalam rangka mengantisipasi minat lulusan sekolah menengah atas , maka UNU merencanakan membuka Program Studi Ilmu Komunikasi. Sebagai salah satu universitas di Kalimantan Timur, UNU menjadi salah satu tujuan alternatif bagi calon mahasiswa baru yang ingin melanjutkan pendidikan tinggi. Posisi tersebut didukung oleh jumlah lulusan sekolah menengah atas di Kalimantan Timur yang semakin bertambah dalam lima tahun terakhir. Kecenderungan ini pada tahun-tahun mendatang akan terus meningkat dengan ditetapkannya program pemerintah mengenai wajib belajar 12 tahun.

Jumlah lulusan sekolah menengah atas di Samarinda sangat besar. Hal ini belum termasuk lulusan sekolah menengah atas di wilayah sekitar kota Samarinda. Besarnya jumlah lulusan ini merupakan asset penting bagi perguruan tinggi dalam menjaring calon mahasiswa. Dari hasil survei yang dilakukan pada beberapa SMU di kota Samarinda dan sekitarnya, minat lulusan SMU untuk melanjutkan pendidikan tinggi khususnya di Program Studi Ilmu Komunikasi cukup besar dan ini merupakan satu sumber potensial calon mahasiswa bagi Program Studi Ilmu Komunikasi UNU. Pembukaan Program Studi Ilmu Komunikasi di UNU dimaksudkan untuk merespon kebutuhan sumberdaya manusia di bidang komunikasi guna menunjang pembangunan nasional. Tujuan pendidikan di Program Studi Ilmu Komunikasi antara lain menghasilkan lulusan yang minimal menguasai komunikasi, sehingga mampu mengindentifikasi dan menjelaskan berbagai permasalahan menyangkut komunikasi dan informasi. Hal itu semua akan tercapai bila lulusan Program Studi Ilmu Komunikasi mampu mengaplikasikan berbagai pengetahuan teori yang diperolehnya. Dengan demikian melalui pendidikan strata satu (S1) ilmu komunikasi diharapkan akan dapat dihasilkan sarjana yang memiliki kemampuan analisis dan wawasan akademik di bidang komunikasi serta memiliki kemampuan profesional di bidang komunikasi.

Program Studi Ilmu Komunikasi UNU nantinya akan berada di bawah universitas. Program Studi Ilmu Komunikasi ini berbeda dengan program studi lain yang ada di UNU utamanya dari segi kurikulum. Kurikulum Program Studi Ilmu Komunikasi dirancang untuk memenuhi kebutuhan tenaga-tenaga terampil di bidang komunikasi. Kurikulum Program Studi Ilmu Komunikasi memuat mata kuliah dasar dan mata kuliah keahlian. Mata kuliah yang bersifat dasar ditujukan untuk membangun budaya berpikir logis dan budaya ilmiah, sedangkan mata kuliah keahlian dirancang agar mahasiswa mampu melakukan eksplorasi terhadap persoalan-persoalan komunikasi dan informasi.

Berdasarkan uraian tersebut maka pembukaan Program Studi Ilmu Komunikasi di UNU diharapkan akan menghasilkan lulusan yang memiliki kualifikasi sebagai pelaku, peneliti, pendidik, dan berbagai posisi strategis lainnya di bidang komunikasi. Guna mencapai kualifikasi itu maka sistem pendidikan di Program Studi Ilmu Komunikasi UNU dirancang untuk memenuhi kualifikasi tersebut. Adapun kualifikasi calon mahasiswa yang dibutuhkan adalah lulusan SMA/MA/SMK atau yang sederajad.

Atas dasar potensi yang dimiliki UNU maka pembukaan Program Studi Ilmu Komunikasi di UNU dirasakan perlu. Program studi ini rencananya diselenggarakan langsung di bawah universitas. Program studi ini akan melengkapi program studi yang telah ada sebelumnya sehingga diharapkan UNU nantinya akan lebih berperan dalam memenuhi kebutuhan akan sumberdaya manusia yang berkualitas.

#### 1.1.3 Kemampuan dan Potensi PT dalam Mengelola PS yang diusulkan

Universitas Nahdlatul Ulama (UNU) Kalimantan Timur didirikan dan dikembangkan oleh Yayasan Perguruan Nahdlatul Ulama (YPNU) Kalimantan Timur yang diproyesksikan menjadi sebuah lembaga pendidikan tinggi yang berstandar dunia atau world class university, yang berbasiskan etika islam demi kehidupan masa depan yang berkelanjutan.

Dalam rangka mencapai hal tersebut diatas, maka dipandang perlu untuk menyusun sebuah Rencana Induk Pengembangan 2013-2023. Rencana pengembangan ini disusun dengan tujuan utama untuk mengimplemantasikan visi, misi dan tujuan pendirian universitas serta untuk merumuskan arah dan prioritas kebijakan dan program pengembangan UNU Kalimantan Timur dalam periode tersebut.

Rencana induk pengembangan disusun secara komprehensif dengan memperhatikan dinamika sosial, ekonomi, politik dan budaya di tingkat regional, nasional dan global, yang diikuti dengan analisa tantangan dan peluang di masa yang akan datang. Ruang lingkup penyususnan Rencana Induk Pengembangan dan Rencana operasional adalah sebagai berikut:

- Pengembangan di bidang akademik atau pendidikan dan pengajaran dengan kegiatan antara lain; pemantapan kurikulum, pembinaan tenaga pendidik dan kependidikan, pengadaan bukubuku wajib dan pelengkap, dan meningkatkan kerjasama instansi/ perguruan tinggi lain;
- Pengembangan di bidang penelitian, antara lain melalui kegiatan penyusunan sistem dan prosedur penelitian serta diskusi hasil penelitian;
- Pengembangan di bidang pengabdian kepada masyarakat melalui kegiatan penyususnan sistem dan prosedur pengabdian pada masyarakat, pengembangan kegiatan mahasiswa yang berkenaan dengan pengabdian pada masyarakat dan program-program pembinaan masyarakat;
- Pengembangan di bidang kemahasiswaan melalui program peningkatan dan pengembangan kegiatan mahasiswa untuk program ko-kurikuler, keorganisasian, kesejahteraan, karir dan lain-lain;
- Pengembangan di bidang administrasi umum mencakup penyediaan dan pengembangan sarana dan prasarana, pemeliharaan, keuangan, SDM, akses, regulasi, dan perencanaan;
- Pengembangan bidang kelembagaan melalui pengokohan status lembaga-lembaga, pembukaan lembaga-lembaga, kerjasama kelembagaan, promosi dan/publikasi.

## 1.2 Aspek Spesifikasi

# 1.2.1 Posisi Program Studi yang diusulkan terhadap bidang ilmu di tingkat nasional dan internasional

Berdasarkan rilis yang dikeluarkan QS World University Rangkings, Prodi Ilmu Komunikasi Universitas Indonesia, Prodi Ilmu Komunikasi Universitas Airlangga, dan Prodi Ilmu Komunikasi Universitas Brawijaya adalah tiga prodi terbaik di antara Perguruan Tinggi Negeri dan Swasta (PTN/PTS) di Tanah Air. Secara umum kajian keilmuan di tiga prodi tersebut adalah:1) pengembangan keilmuan dalam bidang Komunikasi Korporat (Corporate Communication); 2) pengembangan keilmuan dalam bidang Komunikasi Pemasaran (Marketing Communication); 3) pengembangan keilmuan dalam bidang omunikasi Media Massa (Mass Media Communication).

Arah Bidang Ilmu yang dikembangkan Prodi Ilmu Komunikasi UNU Kaltim disusun dengan menggabungkan arah kebijakan keilmuan dan profil lulusan Prodi Ilmu Komunikasi Universitas Indonesia, Prodi Ilmu Komunikasi Universitas Airlangga, dan Prodi Ilmu Komunikasi Universitas Brawijaya. Dengan perpaduan beberapa sumber tersebut dan sepsifikasi Ilmu Komunikasi UNU Kaltim yang mengembangkan konsep Sustanable Development, maka arah bidang kelimuan

teknologi pedidikan UNU Kaltim adalah: Terdapat tiga aspek yang menjadi dasar pengembangan keilmuan dan spesifikasi Ilmu Komunikasi UNU Kaltim, yaitu; 1) pengembangan keilmuan dalam bidang Komunikasi Korporat (Corporate Communication); 2) pengembangan keilmuan dalam bidang Komunikasi Pemasaran (Marketing Communication); 3) pengembangan keilmuan dalam bidang omunikasi Media Massa (Mass Media Communication). 4) kajian ILMU KOMUNIKASI yang mendasarkan pada konsep sustanable development yang belum dikembangkan di Indonesia)

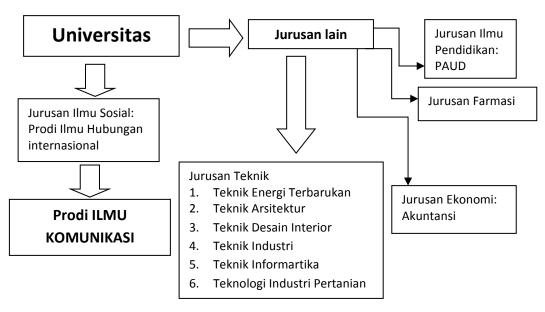
#### 1.2.2 Hubungan program studi yang diusulkan dengan program studi pada institusi pengusul

Program studi yang diusulkan dengan program studi yang lain tidak ada kaitannya. Dengan demikian kurikulumnya pasti berbeda secara keseluruhan. Program studi yang disulkan lebih fokus fokus pada bagaimana mengembangkan dan menerapkan ilmu Studi Ilmu Komunikasi dalam semua instansi baik instansi pemerintah maupun instansi swasta.

Hubungan Program Studi Studi Ilmu Komunikasi dengan program studi lain digambarkan dalam tabel berikut:

No	Nama Program Studi	Rumpun Ilmu	Kurikulum
1	Teknik Energi Terbarukan	Teknik	100% berbeda
2	Teknik Arsitekstur	Teknik	100% berbeda
3	Desain interior	Teknik	100% berbeda
4	Teknik Industri	Teknik	100% berbeda
5	Teknik Informatika	Teknik	100% berbeda
6	Teknologi industri pertanian	Teknik	100% berbeda
7	PAUD	Pendidikan	100% berbeda
8	Hubungan Internasional	Ilmu Sosial	100% berbeda
9	Komunikasi	Ilmu Sosial	100% berbeda
10	Akuntansi	Ekonomi	100% berbeda

Gambaran hubungan program studi yang diusulkan dengan prodi lain di institusi juga digambarkan berikut:



# 1.2.3 Keunggulan dan Karakteristik program studi yang akan dimiliki

Dengan melihat komposisi bidang kajian dari program studi pendidikan pembanding, yakni; Prodi Ilmu Komunikasi Universitas Indonesia, Prodi Ilmu Komunikasi Universitas Airlangga, dan Prodi Ilmu Komunikasi Universitas Brawijaya, maka Karakteristik Program studi yang diusulkan dengan prodi Ilmu Komunikasi di UNU Kaltim teletak pada bidang kajian dan rumpun ilmu yang dikembangkan. Prodi Ilmu Komunikasi UNU Kaltim menggabungkan beberapa konsep bidang kajian dari prodi-prodi di atas dengan tujuan menghasilkan lulusan yang lebih komprehensif yang berciri khusus pengembangan konsep sustainable development.

Program studi yang diajukan sangat fokus dan mendalam pada: 1) pengembangan keilmuan dalam bidang Komunikasi Korporat (Corporate Communication); 2) pengembangan keilmuan dalam bidang Komunikasi Pemasaran (Marketing Communication); 3) pengembangan keilmuan dalam bidang Komunikasi Media Massa (Mass Media Communication). 4) kajian Ilmu Komunikasi yang mendasarkan pada konsep sustainable development yang belum dikembangkan di Indonesia.

# BAB II KURIKULUM

### 2.1 Rumpun Keilmuan

# 2.1.1 Bidang Ilmu Program Studi Ilmu Komunikasi

Bidang Ilmu yang menjadi pokok kajian pada program studi Studi Ilmu Komunikasi yang berkualitas bergantung pada proses persiapan, proses, dan evaluasi. Maka fokus Kajian ilmu dalam Prodi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim sebagai berikut:

- 1. Pengembangan keilmuan dalam bidang **Komunikasi Korporat** (*Corporate Communication*);
- 2. Ppengembangan keilmuan dalam bidang **Komunikasi Pemasaran** (*Marketing Communication*);
- 3. Pengembangan keilmuan dalam bidang **Komunikasi Media Massa** (*Mass Media Communication*).
- 4. Kajian Ilmu Komunikasi yang mendasarkan pada konsep *sustainable development* yang belum dikembangkan di Indonesia.

Rencana pencapaian target kualitas lulusan Prodi Ilmu Komunikasi UNU Kaltim adalah sebagai berikut:

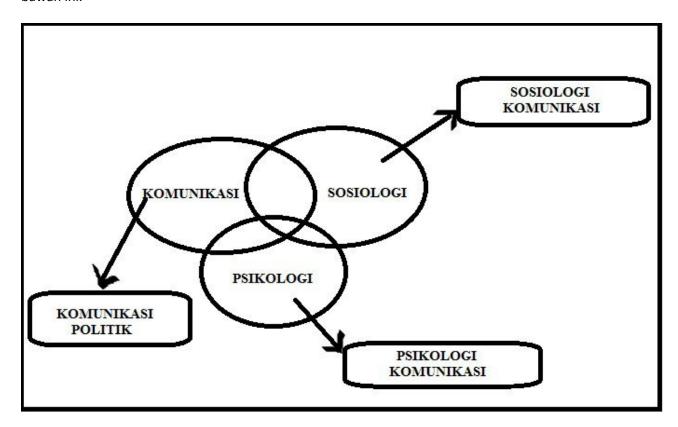
No	Rencana Program			Target Capaian	(Tahun ke)	
No.	Kencana riogram	1	2	3	4	5
1	Pencapaian target kualitas Iulusan sesuai SKL	60%	70%	80%	90%	95%
2	Masa Tunggu Lulusan	>1th	<1th	>6bln	<6bln	<3bln
3	Pengembangan relasi pendidikan dengan pasar kerja			٧	٧	٧
4	Pelaksaaan Tracer Studi untuk mengevaluasi SKL & kurikulum			٧	٧	٧
5	Evaluasi pelaksanaan perkuliahan	Dilakukan tiap semester, melibatkan mahasiswa	Dilakukan tiap semester, melibatkan dosen dan mahasiswa tindak lanjut untuk pengembangan metode dan materi	Dilakukan tiap semester, melibatkan dosen dan mahasiswa. Ditiindaklanjuti untuk perbaikan metode,materi ajar,&pemberian tugas	Dilakukan tiap semester, melibatkan dosen dan mahasiswa serta review teman sejawat studi tiap semester.ditindak lanjuti digunakan untuk perbaikan metode,materi ajar,pemberian tugas, penyusunan tes baru,&penentuan referensi	Dilakukan tiap semester, melibatkan dosen dan mahasiswa serta review teman sejawat, serta lesson studi tiap semester. Ditindak lanjuti untuk perbaikan metode,materi ajar,pemberian tugas, penyusunan tes baru,penentuan referensi,&penyusunan media
6	Integrasi hasil penelitian dosen pada pengembangan materi perkuliahan	Sebanyak 30% hasil penelitian dosen sesuai dengan prodi dan diintegrasikan pada pengembangan materi perkuliahan	Sebanyak 40% hasil penelitian dosen sesuai dengan prodi dan diintegrasikan pada pengembangan materi perkuliahan	Sebanyak 60% hasil penelitian dosen sesuai dengan prodi dan diintegrasikan pada pengembangan materi perkuliahan	Sebanyak 80% hasil penelitian dosen sesuai dengan prodi dan diintegrasikan pada pengembangan materi perkuliahan	Sebanyak lebih 80% hasil penelitian dosen sesuai dengan prodi dan diintegrasikan pada pengembangan materi perkuliahan

7	Integrasi hasil pengabdian dosen pada pengembangan materi perkuliahan	Sebanyak 30% hasil pengabdian dosen sesuai dengan prodi dan diintegrasikan pada pengembangan materi perkuliahan	Sebanyak 40% hasil pengabdian dosen sesuai dengan prodi dan diintegrasikan pada pengembangan materi perkuliahan	Sebanyak 60% hasil pengabdian dosen sesuai dengan prodi dan diintegrasikan pada pengembangan materi perkuliahan	Sebanyak 80% hasil pengabdian dosen sesuai dengan prodi dan diintegrasikan pada pengembangan materi perkuliahan	Sebanyak lebih 80% hasil pengabdian dosen sesuai dengan prodi dan diintegrasikan pada pengembangan materi perkuliahan
8	Evaluasi kinerja unit	Dilakukan tiap 1th	Dilakukan tiap semester	Dilakukan tiap semester, melibatkan dosen dan mahasiswa	Dilakukan tiap semester, melibatkan dosen dan mahasiswa serta review teman sejawat	Dilakukan tiap semester, melibatkan dosen dan mahasiswa serta review teman sejawat
9	Evluasi program peningkatan kompetensi mnajerial	Dilakukan tiap 1th	Dilakukan tiap semester	Dilakukan tiap semester, melibatkan dosen dan mahasiswa	Dilakukan tiap semester, melibatkan dosen dan mahasiswa serta review teman sejawat	Dilakukan tiap semester, melibatkan dosen dan mahasiswa serta review teman sejawat
10	Penggunaan hasil penelitian & Pengabdian	Digunakan untuk pengembangan metode dan materi	Digunakan untuk perbaikan metode,materi ajar,&pemberia n tugas	ti digunakan untuk perbaikan metode,materi ajar,pemberian tugas, penyusunan tes baru,&penentuan referensi	Digunakan untuk perbaikan metode,materi ajar,pemberian tugas, penyusunan tes baru,penentuan referensi,&penyusun an media	Ditindak lanjuti untuk perbaikan metode,materi ajar,pemberian tugas, penyusunan tes baru,penentuan referensi,&penyusunan media serta pemanfaatannya bagi masyarakat
11	Jumlah penelitian & Pengabdian yang dibiayai pihak luar	1≤ NK < 1.5	1.5 ≤ NK < 2	2.5 ≤ NK < 3	3 ≤ NK < 3.5	3.5 ≤ NK < 4
12	Keterlibatan mahasiswa dalam penelitian & Pengabdian dosen	PD ≤ 5%,	PD < 5% PD ≤ 10%	PD < 10% PD ≤ 15%	PD < 15% PD ≤ 20%	PD < 20% PD ≤ 25%
13	Proporsi dana penelitian	≤2%	>2%-4%	>4%-6%	>6%-8%	>7%-10%
14	Keterlibatan mahasiswa dalam penelitian& Pengabdian dosen	PD ≤ 5%,	PD < 5% PD ≤ 10%	PD < 10% PD ≤ 15%	PD < 15% PD ≤ 20%	PD < 20% PD ≤ 25%
15	Keterlibatan mahasiswa dalam kegiatan ilmiah	Keterlibatan mahasiswa 50%-60%	Keterlibatan mahasiswa 60%- 70%	Keterlibatan mahasiswa 70%- 80%	Keterlibatan mahasiswa 80%-90%	Keterlibatan mahasiswa >90%
16	Peningkatan indeks prestasi lulusan	Rerata 3,20 – 3.25	Rerata 3,26 – 3.30	Rerata 3,31 – 3.35	Rerata 3,36 – 3.40	Rerata 3,41 – 3.50
17	Prestasi mahasiwa dalam skala regional, nasional, internasional	1≤ NK < 1.5	1.5 ≤ NK < 2	2.5 ≤ NK < 3	3 ≤ NK < 3.5	3.5 ≤ NK < 4

#### Konstelasi Program Studi yang diusulkan terhadap bidang Ilmu

Program Studi Ilmu Komunikasi yang akan didirikan di UNU merupakan bagian dari rumpun ilmu sosial. Sebagai bagian dari ilmu sosial, ilmu komunikasi memiliki keterkaitan dengan bidang ilmu sosial lainnya seperti ilmu sosiologi, ilmu psikologi, ilmu politik, dan lainnya. Diantara disiplin ilmu sosial lainnya, disiplin ilmu komunikasi berkaitan erat dengan ilmu sosiologi karena sama-sama mempelajari tentang aktivitas masyarakat. Demikian pula dengan ilmu psikologi karena sama-sama mempelajari tentang komunikasi baik komunikasi individu maupun kelompok. Namun seiring dengan berkembangnya demokratisasi di berbagai negara yang diikuti dengan kebebasan pers ikut mendorong munculnya peran media massa sebagai aktor yang mempengaruhi kehidupan negara.

Inter relasi antar bidang ilmu tersebut dengan disiplin ilmu komunikasi dapat digambarkan di bawah ini.



Gambar 1. Paradigma Inter Relasi Imu Sosial dan Ilmu Komunikasi

Perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi komunikasi saat ini demikian cepat. Di sisi lain, globalisasi membawa perubahan sosial, politik, ekonomi dan budaya yang demikian cepat sehingga menyebabkan sekat-sekat antar negara tidak ada lagi. Globalisasi telah mereduksi batasbatas negara, jarak geografis termasuk penguasaan atas informasi. Kondisi ini makin mendekatkan jarak waktu yang semakin efisien dan kemampuan teknologi yang akan menyediakan fasilitas kemudahan bagi masyarakat dunia untuk melakukan proses komunikasi.

Bersamaan dengan hal itu berkembang pula kebebasan institusi pers baik cetak maupun elektronik untuk menjalankan peran dan fungsinya menyebarluaskan informasi. Tuntutan global atas kebutuhan informasi sangat memerlukan peningkatan keahlian dan ketrampilan para pengelola pers agar dapat memberikan pelayanan terbaik bagi khalayaknya. Di Indonesia, adanya jaminan kebebasan pers melalui perubahan regulasi di bidang pers tahun 1999 telah menjadikan pers sebagai ladang usaha yang banyak diminati. Hal ini bisa dilihat dari peningkatan jumlah penerbitan pers cetak maupun elektronik. Contohnya televisi dimana sebelumnya hanya didominasi oleh TVRI sebagai stasiun televisi milik pemerintah, kini telah berkembang menjadi 10 stasiun televisi nasional termasuk TVRI. Belum termasuk stasiun televisi lokal yang terdapat di beberapa daerah seperti Surabaya, Denpasar, Yogyakarta, dan lainnya. Demikian pula peningkatan jumlah radio swasta, *production house*, turut mempengaruhi perkembangan media di Indonesia. Perkembangan ekonomi global yang diikuti penetrasi perusahaan-perusahaan swasta asing ke negara-negara berkembang juga turut mempengaruhi perkembangan ilmu komunikasi. Keberadaan perusahaan-perusahaan itu memunculkan kebutuhan akan *public relations* dan periklanan.

Perkembangan tersebut turut mempengaruhi disiplin ilmu komunikasi di Indonesia. Sekarang ini konsentrasi dalam Program Studi Ilmu Komunikasi di beberapa universitas di Indonesia menjadi semakin beragam tidak hanya didominasi oleh konsentrasi yang menekankan pada studi tentang media tetapi telah memunculkan konsentrasi baru dalam Program Studi Ilmu Komunikasi seperti public relations. manajemen komunikasi, komunikasi visual, periklanan.

#### Perkembangan Bidang Ilmu saat ini dan 10 tahun kedepan

Bidang ilmu atau bidang kajian yang menjadi pokok dari Program Studi ILMU KOMUNIKASI saat ini mengalami perkembangan yang signifikan dan akan terus berlanjut di tahun-tahun mendatang mengkuti kebutuhan masyarakat maupun kebutuhan akan pengembangan keilmuan itu sendiri:

- 1. Kajian keilmuan dalam bidang Komunikasi Korporat (Corporate Communication). Pengertian model akademis komunikasi korporasi adalah suatu bentuk kajian dimana objeknya adalah komunikasi yang bersumber dari kerjasama lintas bagian. Hal ini merupakan system tata laksana lapangan dimana pembagian tugas dalam mengatasi kesulitan dalam informasi bisa terbuka. Kajian ini akan terus berkembang pada 10 tahun ke depan dan tahun-tahun berikutnya.
- 2. Kajian keilmuan dalam bidang keilmuan dalam bidang **Komunikasi Pemasaran** (*Marketing Communication*). Strategi pemasaran adalah serangkaian tujuan dan sasaran, kebijakan serta aturan yang memberi arah kepada usaha-usaha pemasaran dari waktu ke waktu pada masing-masing tingkatan serta lokasinya. Strategi pemasaran modern secara umum terdiri dari tiga tahap yaitu: segmentasi pasar (*segmenting*), penetapan pasar sasaran (*targeting*), dan penetapan posisi pasar (*positioning*) (*Kotler, 2001*). Setelah mengetahui segmen pasar, target pasar, dan posisi pasar maka dapat disusun strategi bauran pemasaran (*marketing mix*) yang terdiri dari strategi produk, harga, penyaluran/ distribusi dan promosi (*Assauri, 1999*). Kajian ini akan terus berkembang pada 10 tahun ke depan dan tahun-tahun berikutnya.
- 3. Kajian keilmuan dalam bidang keilmuan dalam bidang keilmuan dalam bidang Komunikasi Media Massa (Mass Media Communication). Secara umum, teori media dibagi dalam lima tradisi yang memiliki pengaruh pada teori komunikasi massa, termasuk semiotik, sosiokultural, sosiopsikologis, sibernetika dan kritis Kajian ini akan terus berkembang pada 10 tahun ke depan dan tahun-tahun berikutnya.
- 4.Kajian keilmuan dalam bidang keilmuan dalam bidang keilmuan dalam bidang Ilmu Komunikasi yang mendasarkan pada konsep *sustainable development* yang belum dikembangkan di Indonesia). Kajian ini akan terus berkembang pada 10 tahun ke depan dan tahun-tahun berikutnya.

#### 2.2 Rancangan Kurikulum

#### 2.2.1 Profil Lulusan Program Studi

Pembukaan Program Studi Ilmu Komunikasi adalah kebutuhan vital untuk membantu program pemerintah dalam rangka mencapai tujuan masyarakat yang pada akhirnya akan meningkatkan daya saing bangsa di era global. Dengan peningkatan kualitas pendidikan dengan perencanaan dan pengembangan pendidikan, maka daya saing sumber daya manusia Indonesia dapat ditingkatkan. Profil Lulusan Program Studi Ilmu Komuniasi UNU Kaltim adalah:

- 1. Memiliki pemahaman dan penguasaan materi ilmu komunikasi, teknologi informasi yang berwawasan kebangsaan.
- 2. Memiliki kemampuan konseptual dan aplikatif dalam bidang riset ilmu komunikasi.

- 3. Memiliki kemampuan aplikatif keilmuan dalam teknologi informasi dan komunikasi di masyarakat
- 4. Memiliki wawasan dan keterampilan professional, baik segai seorang komunikator di lembaga maupun di masyarakat.
- 5. Memiliki wawasan dan keterampilan professional komunikator yang memiliki kemampuan daya saing
- 6. Memilki profesionalisme dalam rngka ikut serta memecahkan masalah nasional melalui keahlian di bidang komunikasi
- 7. Mampu memanfaatkan IPTEKS dalam bidang jurnalistik surat kabar, radio, dan TV dan internet, serta beradaptasi terhadap situasi yang dihadapi dalam penyelesaian masalah jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.
- 8. Menguasai konsep teoritis bidang pengetahuan spesialis dan mendalam di bidang-bidang jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet, serta mampu memformulasikan penyelesaian masalah prosedural jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.
- 9. Mampu mengambil keputusan strategis berdasarkan analisis informasi dan data, dan memberikan petunjuk dalam memilih berbagai alternatif solusi dalam bidang jurnalistik surat kabar/radio/TV/internet.
- 10. Bertanggung jawab pada pekerjaan sendiri dan dapat diberi tanggung jawab atas pencapaian hasil kerja organisasi dan individu dalam bidang jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet

#### 2.2.2 Profesi atau Keahlian Lulusan

Secara umum kurikulum Ilmu Komunikasi disusun berdasarkan keputusan Menteri Pendidikan Nasional No: 045/U/2002 dan No: 232/U/2000, yang mengatur tentang penyusunan kurikulum pendidikan tinggi berdasarkan kompetensi utama, pendukung dan lainnya. Berdasarkan hal tersebut profesi lulusan yang dikembangkan dalam program studi Ilmu Komunikasi digambarkan sebagai berikut:

Profil lulusan jurusan/program studi komunikasi dikelompokkan berdasarkan 3 konsentrasi sebagai berikut:

#### 1. Konsentrasi Jurnalistik:

- Wartawan
- Manager Media
- Fotografer
- Konsultan Media
- Pendidik/Trainer
- Penelitian

#### 2. Konsentrasi Public Relations:

- PR/Humas
- Public Speaker/juru bicara
- Bagian Pemasaran/promosi
- Event Organiser
- Publisher
- Pendidik/Trainer
- Peneliti
- Konsultan PR

# 3. Konsentrasi Penyiaran:

- Jurnalist Radio.TV
- Penyiar Radio/TV
- Radio/Video Editor
- Script Writer
- Programmer
- Producer
- Pendidik/Trainer
- Peneliti

# 2.2.3 Capaian Pembelajaran sesuai dengan Perpres nomor 8 tahun 2012

Berdasarkan tujuan program studi, maka dirumuskan capaian pembelajaran sesuai dengan Perpres nomor 8 Tahun 2012. Setiap kompetensi lulusan dianalisis apakah mengandung satu atau lebih kompetensi tersebut dijelaskan melalui tabel berikut:

Kompetensi	Rumusan kompetensi		Elemen Kompetensi			
Konipetensi	Kumusan kompetensi	Α	В	С	D	E
	Mampu memanfaatkan IPTEKS dalam ilmu komunikasi bidang public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar, radio, dan TV dan internet, serta beradaptasi terhadap situasi yang dihadapi dalam penyelesaian masalah jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.	٧	٧	٧	٧	٧
UTAMA	Menguasai konsep teoritis bidang pengetahuan spesialis dan mendalam di bidang-bidang public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet, serta mampu memformulasikan penyelesaian masalah prosedural jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.	٧	٧	٧	٧	٧
	3. Mampu mengambil keputusan strategis berdasarkan analisis informasi dan data, dan memberikan petunjuk dalam memilih berbagai alternatif solusi dalam bidang public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar/radio/TV/internet.	٧	٧	٧	٧	٧
	4. Bertanggung jawab pada pekerjaan sendiri dan dapat diberi tanggung jawab atas pencapaian hasil kerja organisasi dan individu dalam bidang public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.		٧		٧	٧
	Mampu memanfaatkan teknologi informasi dan komunikasi dalam merancang dan mengelola kegiatan public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.	V V		٧	٧	٧
	Mampu memecahkan permasalahan public relation, penyiaran, dan jurnalistik dengan memanfaatkan ilmu dan teknologi informasi dan komunikasi.	٧	٧	٧	٧	٧
	Menguasai konsep dan teori tentang public relation, penyiaran, dan jurnalistik serta mampu menerapkan konsep dan teori tersebut dalam mengelola lembaga dan kegiatan jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.	٧	٧	<b>\</b>	٧	٧
PENDUKUNG	4. Mampu menawarkan alternatif penyelesaian masalah prosedural untuk efektivitas dan efisiensi pengelolaan lembaga dan kegiatan public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.	v v		٧	٧	٧
	5. Menguasai metode dan teknik analisis kualitatif dan kuantitatif dalam bidang jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.	٧		٧	٧	٧
	Mampu menyusun telaahan (evaluasi) tentang kelebihan, kelemahan, peluang dan ancaman dalam proses penyelenggaraan lembaga dan kegiatan jurnalistik.	٧	٧	٧	٧	٧
	7. Mampu memanfaatkan informasi dan data dalam menentukan alternatif yang paling tepat dalam pemecahan masalah public relation, penyiaran, dan jurnalistik .	٧	٧	٧		٧

	8. Mampu mengelola lembaga dan kegiatan public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar/radio/TV dengan berpedoman pada nilai-nilai kejujuran, seimbang, adil dan demokratis baik secara individual maupun tim.	V		V	٧	٧
LAINNYA	Berpikir logis dan berstruktur berdasarkan kaidah ilmu pengetahuan dalam bidang public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar, radio, dan TV.	٧	٧		٧	٧
	2. Terampil dalam mengelola lembaga dan kegiatan-kegiatan public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar, radio, dan TV.	٧	٧	٧	٧	٧
	Berpegang teguh pada prinsip-prinsip hukum, etika, moral dan ketuhanan, berakhlak mulia, dan memiliki etos kerja yang tinggi dalam menyelenggarakan layanan kepada masyarakat yang terkait dengan bidang public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar, radio, dan TV,	٧		٧	٧	٧

Tabel ini menjelaskan kompetensi utama ke satu, dua dan tiga memenuhi semua elemen kompetensi, sedangkan kompetensi 4 dan 5 yang tidak terpenuhi adalah elemen kompetensi landasan kepribadian dan sikap dan perilaku dalam berkarya berisi teori dan praktik berkaitan dengan prosedur evaluasi, prosedur pengelolaan Pusat Sumber Belajar, teknik *pembuatan soft ware*. Kompetensi pendukung meliputi empat elemen kompetensi yaitu penguasaan ilmu dan keterampilan, kemampuan berkarya, Sikap dan perilaku dalam berkarya, pemahaman kaidah hidup bermasyarakat.

Capaian pembelajaran (*Learning Outcomes*) Program Studi Ilmu Komunikasi UNU dengan mengacu pada KKNI Level 6 dapat dilihat pada tabel di bawah ini.

Tabel 2. Capaian Pembelajaran (*Learning Outcomes*)
Program Studi Ilmu Komunikasi UNU

Domain Deskripsi KKNI	Capaian Pembelajaran
Kemampuan Kerja (KK)	<ol> <li>Mampu mengaplikasikan konsep dan teori komunikasi untuk melakukan analisis, penerapan, dan evaluasi dengan memanfaatkan perkembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.</li> </ol>
	<ol><li>Mampu merancang dan menyusun kebijakan sebagai alternatif penyelesaian masalah di bidang komunikasi.</li></ol>
Penguasaan Pengetahuan (PP)	<ol> <li>Menguasai konsep ilmu komunikasi dan pola pikir ilmiah yang diperlukan untuk memecahkan berbagai persoalan komunikasi yang dihadapi oleh negara dan swasta.</li> </ol>
	<ol><li>Menguasai konsep ilmu komunikasi untuk mendukung tugas profesinya.</li></ol>
Kemampuan Manajerial (KM)	<ol> <li>Mampu mengambil keputusan strategis di bidang komunikasi berdasarkan informasi dan data yang relevan.</li> </ol>
	<ol> <li>Mampu mengelola sumberdaya dan organisasi serta bertanggungjawab terhadap pemangku kepentingan.</li> </ol>

#### 2.2.4 Bahan Kajian

Berdasarkan capaian pembelajaran di atas dapat disusun bahan kajian untuk Program Studi Ilmu Komunikasi UNU seperti dijelaskan pada tabel di bawah ini.

Tabel 3. Rumpun Kajian dan Bahan Kajian

No.	Rumpun Kajian	Bahan Kajian	Kode
1.	Kualifikasi Dasar Umum (KDU)	Moral Kepribadian	KDU 1
		Bahasa dan Budaya	KDU2
		Kemandirian/Kewirausahaan	KDU 3
2.	Ilmu Komunikasi(TI)	Komputer dan Teknologi Informasi	TI 1
3.	Ilmu Sosial dan Politik (ISP)	Dasar-dasar Ilmu Sosial	ISP 1
		Dasar-dasar Ilmu Politik	ISP 2
4.	Ilmu Komunikasi (IK)	Konsep dan Analisis	IK 1
		Media	IK 2
		Public Relations	IK 3
		Periklanan	IK 4
		Organisasi	IK 5
5.	Pembelajaran Komunikasi (PK)	Teknik	PK 1
		Perencanaan	PK 2
		Strategi	PK 3
		Praktek	PK 4

Secara spesifik bidang kajian Ilmu Komunikasi UNU Kaltim adalah sebagai berikut:

Kompetensi	Rumusan kompetensi	bahan Kajian
	Mampu memanfaatkan IPTEKS dalam ilmu komunikasi bidang public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar, radio, dan TV dan internet, serta beradaptasi terhadap situasi yang dihadapi dalam penyelesaian masalah jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.	kajian ilmu komunikasi bidang public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar, radio, dan TV dan internet, serta beradaptasi terhadap situasi yang dihadapi dalam penyelesaian masalah jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.
UTAMA	Menguasai konsep teoritis bidang pengetahuan spesialis dan mendalam di bidang-bidang public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet, serta mampu memformulasikan penyelesaian masalah prosedural jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.	kajian teoritis bidang pengetahuan spesialis dan mendalam di bidang-bidang public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet, serta mampu memformulasikan penyelesaian masalah prosedural jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.
	Mampu mengambil keputusan strategis berdasarkan analisis informasi dan data, dan memberikan petunjuk dalam memilih berbagai alternatif solusi dalam bidang public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar/radio/TV/internet.	kajian analisis informasi dan data, dan memberikan petunjuk dalam memilih berbagai alternatif solusi dalam bidang public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar/radio/TV/internet.
	Bertanggung jawab pada pekerjaan sendiri dan dapat diberi tanggung jawab atas pencapaian hasil kerja organisasi dan individu dalam bidang public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.	kajian pencapaian hasil kerja organisasi dan individu dalam bidang public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.
PENDUKUNG	Mampu memanfaatkan teknologi informasi dan komunikasi dalam merancang dan mengelola kegiatan public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.	kajian teknologi informasi dan komunikasi dalam merancang dan mengelola kegiatan public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.
LINDORONG	Nampu memecahkan permasalahan public relation, penyiaran, dan jurnalistik dengan memanfaatkan ilmu dan teknologi informasi dan komunikasi.	kajian permasalahan public relation, penyiaran, dan jurnalistik dengan memanfaatkan ilmu dan teknologi informasi dan komunikasi.

	3. Menguasai konsep dan teori tentang public relation, penyiaran, dan jurnalistik serta mampu menerapkan konsep dan teori tersebut dalam mengelola lembaga dan kegiatan jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.  4. Mampu menawarkan alternatif penyelesaian masalah prosedural untuk efektivitas dan efisiensi pengelolaan lembaga dan kegiatan public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.	kajian konsep dan teori tentang public relation, penyiaran, dan jurnalistik serta mampu menerapkan konsep dan teori tersebut dalam mengelola lembaga dan kegiatan jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.  kajian alternatif penyelesaian masalah prosedural untuk efektivitas dan efisiensi pengelolaan lembaga dan kegiatan public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.
	5. Menguasai metode dan teknik analisis kualitatif dan kuantitatif dalam bidang jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.	kajian metode dan teknik analisis kualitatif dan kuantitatif dalam bidang jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.
	Mampu menyusun telaahan (evaluasi) tentang kelebihan, kelemahan, peluang dan ancaman dalam proses penyelenggaraan lembaga dan kegiatan jurnalistik.	kajian telaahan (evaluasi) tentang kelebihan, kelemahan, peluang dan ancaman dalam proses penyelenggaraan lembaga dan kegiatan jurnalistik.
	7. Mampu memanfaatkan informasi dan data dalam menentukan alternatif yang paling tepat dalam pemecahan masalah public relation, penyiaran, dan jurnalistik.	kajian pemanfaatan informasi dan data dalam menentukan alternatif yang paling tepat dalam pemecahan masalah public relation, penyiaran, dan jurnalistik .
	8. Mampu mengelola lembaga dan kegiatan public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar/radio/TV dengan berpedoman pada nilai-nilai kejujuran, seimbang, adil dan demokratis baik secara individual maupun tim.	kajian pengelolaan lembaga dan kegiatan public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar/radio/TV dengan berpedoman pada nilainilai kejujuran, seimbang, adil dan demokratis baik secara individual maupun tim.
LAINNYA	Berpikir logis dan berstruktur berdasarkan kaidah ilmu pengetahuan dalam bidang public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar, radio, dan TV.	kjaian berpikir logis dan berstruktur berdasarkan kaidah ilmu pengetahuan dalam bidang public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar, radio, dan TV.
	2. Terampil dalam mengelola lembaga dan kegiatan- kegiatan public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar, radio, dan TV.	kajian Terampil dalam mengelola lembaga dan kegiatan-kegiatan public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar, radio, dan TV.
	3. Berpegang teguh pada prinsip-prinsip hukum, etika, moral dan ketuhanan, berakhlak mulia, dan memiliki etos kerja yang tinggi dalam menyelenggarakan layanan kepada masyarakat yang terkait dengan bidang public relation, penyiaran, dan jurnalistik surat kabar, radio, dan TV,	etika profesi

# Struktur Mata Kuliah

Dalam usaha membentuk kompetensi yang telah dikemukakan di atas, disusun suatu kurikulum yang kontribusi untuk merealisasikan tujuan program. Kuri∀kulum tersebut memuat mata kuliah dan kegiatan, bobot Satuan Kredit Semester (SKS) dan distribusinya dalam semester dapat dilihat pada tabel berikut:

Adapun mata kuliah di Program Studi Ilmu Komunikasi yang terkait dengan bahan kajian sebagai berikut :

Tabel 4. Nama-nama Mata Kuliah Tiap Kajian

No.	Rumpun Kajian	Bahan Kajian	Kode	Nama Mata Kuliah
1.	Kualifikasi Dasar Umum (KDU)	Moral Kepribadian	KDU 1	Pendidikan Agama
		Bahasa dan Budaya	KDU2	Pendidikan Pancasila, Pendidikan Kewarganegaraan, Antropologi dan Budaya Indonesia, Bahasa Inggris 1, Bahasa Inggris 2, Public

				Speaking
		Kemandirian/Kewirausahaan	KDU 3	Kewirausahaan
2.	Ilmu Komunikasi(TI)	Teknologi Informasi	TIK 1	Komputer dan Teknologi Informasi
3.	Ilmu Sosial dan Politik (ISP)	Dasar-dasar Ilmu Sosial	ISP 1	Pengantar Sosiologi
		Dasar-dasar Ilmu Politik	ISP 2	Pengantar Ilmu Politik, Sistem Politik Indonesia
4.	Ilmu Komunikasi (IK)	Konsep dan Analisis	IK 1	Pengantar Ilmu Komunikasi, Teori Komunikasi, Psikologi Komunikasi, Komunikasi Antar Pribadi, Komunikasi Politik, Etika dan Filsafat Komunikasi, Sosiologi Komunikasi, Komunikasi Lintas Budaya, Komunikasi Bisnis, Komunikasi dan Gender, Analisis Sistem Informasi, Kapita Selekta Komunikasi
		Media	IK 2	Komunikasi Massa, Dasar- dasar Jurnalistik, Perkembangan Teknologi dan Industri Media, Manajemen Media, Perbandingan Sistem Media, Media dan Opini publik
		Public Relations	IK 3	Dasar-dasar Public Relations, Manajemen Public Relations
		Periklanan	IK 4	Dasar-dasar Perikalanan, Manajemen Periklanan
		Organisasi	IK 5	Komunikasi Organisasi
5.	Pembelajaran Komunikasi (PK)	Teknik	PK 1	Teknik Periklanan, Teknik Penulisan Berita, Teknik Produksi Media, Teknik Produksi Public Relations, Komputer Grafis
		Perencanaan	PK 2	Perencanaan Komunikasi
		Strategi	PK 3	Strategi Media Komunikasi
		Praktek	PK 4	Praktek Kerja Lapangan, Kuliah Kerja
6.	Penelitian (P)	Metodologi	P1	Metode Penelitian Sosial, Statistik, Metode Penelitian Komunikasi 1, Metode Penelitian Komunikasi 2
		Penulisan dan Publikasi Ilmiah	P2	Seminar Proposal Skripsi, Teknik Penulisan Ilmiah, Skripsi

Kurikulum Program Studi Ilmu Komunikasi dirancang untuk memenuhi kompetensi lulusan. Jumlah Satuan Kredit Semester (SKS) yang harus ditempuh mahasiswa Program Studi Ilmu Komunikasi UNU untuk menyelesaikan pendidikan sarjana adalah antara 144-160 SKS. Susunan mata kuliah tiap semester di Program Studi Ilmu Komunikasi UNU disusun sebagai berikut.

Tabel 5. Susunan Mata Kuliah di Program Studi Ilmu Komunikasi

	Tabel 5. Susunan Mata I	Kuliah di	Prograi	m Studi Ilmu Komunikasi	
No.	Semester I	SKS	No.	Semester II	SKS
1.	Pengantar Ilmu Politik	3	1.	Sistem Politik Indonesia	2
2.	Pengantar Sosiologi	3	2.	Dasar-dasar Public Relations	3
3.	Pengantar Ilmu Komunikasi	3	3.	Komunikasi Massa	3
4.	Antropologi dan Budaya Indonesia	3	4.	Dasar-dasar Jurnalistik	3
5.	Kewirausahaan	2	5.	Teori Komunikasi	3
6.	Komputer dan Teknologi Informasi	3	6.	Dasar-dasar Periklanan	3
			7.	Psikologi Komunikasi	3
			8.	Bahasa Inggris 1	3
	Jumlah	19		Jumlah	23
	Semester III			Semester IV	
1.	Pendidikan Agama	2	1.	Statistik	3
2.	Bahasa Inggris 2	3	2.	Strategi Media Komunikasi	3
3.	Manajemen Media	3	3.	Teknik Penulisan Berita	3
4.	Komunikasi Antar Pribadi	3	4.	Etika dan Filsafat Komunikasi	3
5.	Komunikasi Politik	3	5.	Komunikasi Lintas Budaya	3
6.	Manajemen Public Relations	3	6.	Sosiologi Komunikasi	2
7.	Metode Penelitian Sosial	3	7.	Komunikasi Organisasi	3
8.	Manajemen Periklanan	3	8.	Perkembangan Teknologi dan Industri Media	2
	Jumlah	23		Jumlah	22
	Semester V			Semester VI	
1.	Pendidikan Kewarganegaraan	2	1.	Teknik Produksi Media	3
2.	Teknik Periklanan	3	2.	Metode Penelitian Komunikasi 2	3
3.	Perencanaan Komunikasi	3	3.	Komputer Grafis	3
4.	Perbandingan Sistem Media	3	4.	Teknik Produksi Public Relations	3
5.	Metode Penelitian Komunikasi 1	3	5.	Analisis Sistem Informasi	3
6.	Komunikasi Bisnis	3	6.	Public Speaking	3
7.	Pendidikan Pancasila	2	7.	Praktek Kerja Lapangan	2
8.	Komunikasi dan Gender	2			
	Jumlah	21		Jumlah	20
	Semester VII			Semester VIII	
1	Kuliah Kerja	3	1.	Skripsi	6
2.	Kapita Selekta Komunikasi	3			
3.	Media dan Opini Publik	3			
4.	Seminar Proposal Skripsi	2			
	Jumlah	12		Jumlah	6

#### 2.3 Sistem Pembelajaran

#### 2.3.1 Metode Pembelajaran yang digunakan

Strategi untuk mecapai target pembelajaran di UNU Kaltim dikembangkan dengan memperhatikan hal-hal berikut:

#### Kehadiran Mahasiswa

Pengawasan proses pembelajaran pada tahap awal ada di UPT (Unit Pelaksana Teknis) Akademik yang selalu memberikan pelayanan sesuai dengan jadwal perkuliahan. Presensi di sediakan di UPT tersebut termasuk penyediaan sarana dan prasarana lain seperti LCD, Spidol, kertas dan lain-lain. Setiap minggu catatan presensi mahasiswa diperiksa oleh Tata Usaha dimana sebelumnya pada sebagian besar dosen memeriksa kehadiran mahasiswa setiap kali tatap muka dan apabila ada mahasiwa yang tidak masuk maka bidang presensi untuk mahasiswa bersangkutan akan di coret dengan spidol. Ketidakhadiran mahasiswa tanpa sebab sebanyak >20% kali banyak pertemuan tatap muka perkuliahan (14x) akan menyebabkan mahasiswa tersebut terkena kategori dan laporan mengenai kategori ini dilanjutkan kepada panitia UTS dan UAS. Kategori ini membuat mahasiswa tersebut tidak bisa mengikuti Ujian Tengah Semester (UTS) atau Ujian Akhir Semester (UAS). Semua catatan mengenai presensi dan kategori ditangani langsung oleh Bidang Akademik. Kategori tersebut masuk dalam kategori 1 sedangkan kategori 2 adalah mahasiswa tidak hadir antara 10-20% dari tatap muka yang telah dilakukan, konsekuensinya mahasiswa diperbolehkan mengikuti ujian akhir apabila telah memenuhi tugas tambahan dari dosen yang mengampu mata kuliah tersebut.

#### **Kehadiran Dosen**

Pertemuan perkuliahan dilaksanakan sebanyak 16 kali tatap muka dan merupakan kewajiban bagi dosen pengampu mata kuliah untuk melaksanakannya. Tingkat kehadiran seorang dosen di monitor berdsarkan rekapitulasi berita acara perkuliahan yang akan di evaluasi di akhir semester. Evaluasi dilakukan dalam pertemuan para dosen di lingkungan jurusan administrasi bisnis dan dijadikan topik pembicaraan dan kemudian menjadi catatan bagi dosen yang bersangkutan.

#### Materi Kuliah

Materi kuliah dikaji langsung oleh dosen bersangkutan. Penelaahan dan evaluasi rancangan perkuliahan diawali dengan penyusunan rancangan perkuliahan yang dikelola oleh koordinator mata kuliah dalam satu mata kuliah tertentu. Setelah rancangan perkuliahan tersusun, kemudian dilakukan sinkronisasi rancangan perkuliahan yang dilakukan oleh Tim Pengembang Kurikulum yuang dipimpin oleh Ketua Jurusan, hasil akhir dari proses kemudian menjadi panduan dalam perkuliahan. Evaluasi terhadap rancangan perkuliahan dilakukan secara rutin tiap tahun dalam dua tingkatan, pertama evaluasi terhadap konsistensi materi mata kuliah yang diajarkan oleh dosen dengan rancangan perkuliahan yang telah disusun. Evaluasi ini dilakukan dengan melihat berita acara perkuliahan. Evaluasi tahap ini dilakukan oleh jurusan dengan membandingkan rancangan perkuliahan dengan berita acara yang diisi pada setiap tatap muka perkuliahan. Kedua, evaluasi atas substansi rancangan perkuliahan, yang menyangkut relevansi rancangan perkuliahan dengan perkembangan ilmu pengetahuan dan kebutuhan dunia praktek secara nyata dilakukan di bawah koordinasi jurusan melalui Tim Pengembang Kurikulum.

#### Mekanisme Penyusunan Materi Perkuliahan

Materi kuliah disusun berdasarkan rancangan perkuliahan yang telah dibuat oleh koordinator mata kuliah. Pembuatan rancangan perkuliahan ini dilakukan oleh kelompok dosen dalam satu bidang ilmu, dengan memperhatikan masukan dari dosen lain atau dari pengguna lulusan. Setiap mata kuliah memiliki tujuan yang membentuk tiga macam kompetensi, yaitu kompetensi pemahaman dan pengetahuan, kompetensi keterampilan melakukan dan kompetensi manajerial. Untuk dapat mencapai kompetensi seperti tersebut di atas dibentuklah kelompok dosen mata kuliah. Kelompok dosen mata kuliah bertugas untuk

- 1. Menentukan macam kompetensi dari setiap pokok bahasan
- 2. Menentukan metodologi/cara proses belajar mengajar
- 3. Menentukan metode evaluasi

Evaluasi matakuliah melalui mekanisme evaluasi rancangan perkuliahan memberikan beberapa manfaat yakni:

- 1. Menjamin kekinian dan relevansi materi mata kuliah dengan tujuan kompetensi
- 2. Mendorong komitmen dan kepatuhan dosen terhadap rancangan perkuliahan
- 3. Menodorong keaktifan mahasiswa dalam proses belajar mengajar
- 4. Mendorong terjadinya mekanisme kontrol terhadap efketivitas proses belajar mengajar.

#### Metode Perkuliahan

Brikut ini pengembangan metode Perkuliahan dalam setiap mata kuliah dalam Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim:

No	Nama Mata Kuliah	Metode Perkuliahan	Media
1	Pengantar Ilmu Politik		
2	Pengantar Sosiologi		
3	Pengantar Ilmu Komunikasi		
4	Antropologi dan Budaya Indonesia		
5	Kewirausahaan	Kooperatif Aktif,	
6	Pendidikan Agama	Inquiri, Studi Kasus	ICT, e-Book, modul,
7	Bahasa Inggris 2	analisis kasus	Media terkait materi
8	Pendidikan Kewarganegaraan		
9	Teknik Periklanan		
10	Kapita Selekta Komunikasi		
11	Media dan Opini Publik		
12	Sistem Politik Indonesia	Kooperatif Aktif,	
13	Dasar-dasar Public Relations	Inquiri, Studi Kasus	ICT, e-Book, modul,
14	Komunikasi Massa	analisis kasus	Media terkait materi
15	Dasar-dasar Jurnalistik		
16	Teori Komunikasi		
17	Dasar-dasar Periklanan		
18	Psikologi Komunikasi		
19	Bahasa Inggris 1		

20	Teknik Produksi Media		
21	Metode Penelitian Komunikasi 2		
22	Manajemen Media		
23	Komunikasi Antar Pribadi		
24	Komunikasi Politik		
25	Manajemen Public Relations		
26	Metode Penelitian Sosial		
27	Manajemen Periklanan	Inquiry, praktik,	ICT, e-Book, modul,
28	Perencanaan Komunikasi	hasil karya	Media terkait materi
29	Perbandingan Sistem Media		
30	Metode Penelitian Komunikasi 1		
31	Komunikasi Bisnis		
32	Pendidikan Pancasila		
33	Komunikasi dan Gender		
34	Strategi Media Komunikasi		
35	Teknik Produksi Public Relations		
36	Analisis Sistem Informasi		
37	Public Speaking		
38	Komputer dan Teknologi Informasi	Praktikum labortorium,	ICT, e-Book, modul,
39	Komputer Grafis	laporan,hasil lab	Media terkait materi
40	Statistik		
41	Skripsi		
42	Praktek Kerja Lapangan	Praktik Kerja Lapangan	Pedoman Praktik
43	Kuliah Kerja		
44	Seminar Proposal Skripsi		
45	Kerja Praktek TI		

# **Mutu Soal Ujian**

Mutu soal ujian untuk lima mata kuliah yang diberikan semuanya bermutu baik dan sesuai dengan rancangan perkuliahan. Mata kuliah yang sama pada beberapa kelas mempunyai satu jenis soal yang sama untuk semua kelas dengan mata kuliah yang sama. Soal ujian yang dibuat di koordinasikan oleh dosen koordinator mata kuliah sehingga satu mata kuliah yang terdiri dari banyak kelas akan diselenggarakan ujian pada hari dan waktu yang sama secara paralel. Mekanisme ini juga sekaligus sebagai kontrol agar dosen mengajarkan mata kuliah sesuai dengan rancangan perkuliahan. Ketidaksesuaian dosen dalam mengajar dengan rancangan perkuliahan akan mengakibatkan mahasiswa tidak mampu menjawab soal ujian yang diberikan. Karena itu soal ujian yang dikoordinasikan oleh dosen koordinator mata kuliah mampu menjaga standar kompetensi yang diinginkan oleh jurusan melalui rancangan perkuliahan.

# Penilaian

Strategi penilaian pembelajaran utuk mendukung tercapainya visi misi prodi dikembangkan sebagai berikut:

1. Strategi penilaian terdiri dari: a) penilaian awal, b) penilaian formatif, c) penilaian tugas tengah semester, d) penilaian ujian tengah semester, e) penilaian tugas akhir semester, f) penilaian ujian akhir semester

2. Pedoman penilaian dstandarkan pada pedoman penilaian teori dan praktik (tes dan non tes)

# Pelaksanaan Pembimbingan Akademik

Pelaksanaan Kegiatan Pembimbingan Akademik Dilakukan Oleh Seluruh Dosen Pembimbing Akademik (DPAM) Dengan Baik Sesuai Panduan Tertulis Dosen Pembimbing Akademik bertanggung jawab dalam pembinaan dan pembimbingan studi mahasiswa. Seluruh dosen melakukan kegiatan Bimbingan dan Konseling (BK) dalam pengembangan sikap, orientasi, kegiatan kemahasiswaa, kesejahteraan mahasiswa. Panduan tertulis bagi dosen DPAM untuk melakukan pembimbingan akademik tertuang dalam buku pedoman. Apabila terdapat permasalahan mahasiswa yang memerlukan perlakukan khusus dosen DPAM dengan rekomendasi dari bidang kemahasiswaan (dapat meminta konselor universitas untuk menanganinya). Untuk pembimbing akademik, pada prinsipnya dosen Prodi wajib menjadi dosen DPAM yang ditunjuk dengan SK Dekan. Tugas DPAM secara rinci adalah sebagai berikut:

- 1. Menjelaskan mengenai berbagai program studi serta alternatif yang dapat diambil oleh mahasiswa;
- 2. Memberi pengarahan kepada mahasiswa dalam menyusun rencana dan beban studi serta memilih matakuliah yang akan diambil;
- 3. Membantu mahasiswa dalam mengembangkan sikap dan cara belajar yang baik;
- 4. Membantu mahasiswa dalam mengatasi kesulitan belajar yang dialami;
- 5. Melaporkan tentang tingkat kemajuan belajar mahasiswa bimbingannya kepada Dekan;
- 6. Pada saat pendaftara ulang berkewajiban meneliti pengisian serta mengesahkan rencana studi yang disusun mahasiswa dalam KRS.
- 7. Wajib memberi nasehat kademik secara terteratur selama masa studi mahasiswa. Jumlah rata-rata pertemuan pembimbingan per mahasiswa per dosen per semester sebanyak 4 (empat) kali/mahasiswa/semester,
- 8. Mengembangkan minat dan bakat mahasiswa,
- 9. Melibatkan mahasiswa dalam penelitian dan pengabdian dosen. Pertemuan tersebut dilaksanakan diantaranya yaitu pada saat: Penerimaan Kartu Hasil Studi (KHS); konsultasi pengisian Kartu Rencana Studi (KRS); batal tambah mata kuliah; dan, secara insidentil ketika terjadi permasalahan yang terkait dengan perkuliahan (misalnya ketika mahasiswa sering tidak masuk keuliah yang mengakibatkan masuk dalam "kategorisasi" sehingga tidak bisa mengikuti ujian akhir semester.

Sistem bantuan dan bimbingan akademik sangat efektif, dan untuk melihat keefektifan tersebut dapat dilihat dari masa studi rata-rata mahasiswa yaitu 4 tahun 2 bulan (4,14 tahun). Masa studi tersebut dapat dikatakan cukup baik. Indeks Prestasi Kumulatif yang dicapai lulusan selama kurun waktu 5 tahun terakhir dapat dikatakan baik yang secara kelulusan adalah sebesar 3,26.

#### Monitoring dan Evaluasi Pelaksanaan Usulan Tugas Akhir

Untuk meminimalisir segala bentuk penyimpangan yang terjadi dalam proses pembelajaran yang terkait dengan proses penyusunan usulan dan penelitian dan pelaksanaan penelitian ditetapkan mekanisme sebagai berikut :

- 1. Setelah memenuhi jumlah sks minimal yang sudah ditempuh (lulus), mahasiswa mengajukan judul (> 2) penelitian kepada ketua prodi
- 2. Ketua prodi akan mempertimbangkan beban pembimbingan penulisan skripsi masing-masing dosen dan duplikasi topik penelitian sebelum diputuskan

- 3. Ketua prodi mengeluarkan surat tugas (dengan topik penelitian) kepada calon dosen pembimbing dan surat pernyataan kesediaan pembimbingan yang harus di tandatangani oleh calon dosen pembimbing. Bila tidak bersedia yang bersangkutan harus membuat surat pernyataan tidak bersedia kepada Ketua prodi
- 4. Mahasiswa wajib mempresentasikan rencana penelitiannya (proposal) dalam seminar proposal yang dihadiri kedua dosen pembimbing
- 5. Segala bentuk perbaikan dari kesimpulan seminar dilaporkan ke Ketua Jurusan melalui berita acara seminar dan harus di patuhi oleh calon peneliti.
- 6. Dosen pembimbing wajib menandatangani kartu konsultasi.

Untuk dapat menghasilkan lulusan yang berkualitas sebagai diharapkan oleh UNU Kaltim, Prodi Ilmu Komunikasi merencakan model pengembangan model dari pembelajaran, yaitu:

- 1. Meningkatkan penguasaan cara mengajar bagi para dosen, sebab banyak orang menguasai suatu bidang dan banyak orang terpaksa mengajar tapi tak tahu cara mengajar dengan baik.
- 2. Meningkatkan keterampilan mengajar para dosen, sebab kita sadari bahwa banyak orang senang mengajar tapi tidak menguasai keterampilan mengajar dan menyadari pula bahwa banyak orang telah terampil mengajar, tapi tidak mengetahui cara meningkatkan keterampilannya
- 3. Mengusahakan agar proses pembelajaran yang efektif sehingga terjamin: kesesuaian metode belajar, kesesuaian kerangka acuan dan muatan mata kuliah serta terdapat pemantauan dan evaluasi

Tabel: Rencana pengembangan Model Pembelajaran

No	Vasiatan			Tahun		
INO	Kegiatan	2014	2015	2016	2017	2018
1	Evaluasi pelaksanaan perkuliahan	Dilakukan tiap semester, melibatkan mahasiswa	Dilakukan tiap semester, melibatkan dosen dan mahasiswa tindak lanjut untuk pengembangan metode dan materi	Dilakukan tiap semester, melibatkan dosen dan mahasiswa. Ditiindaklanjuti untuk perbaikan metode,materi ajar,&pemberia n tugas	Dilakukan tiap semester, melibatkan dosen dan mahasiswa serta review teman sejawat studi tiap semester.ditinda k lanjuti digunakan untuk perbaikan metode,materi ajar,pemberian tugas, penyusunan tes baru,&penentua n referensi	Dilakukan tiap semester, melibatkan dosen dan mahasiswa serta review teman sejawat, serta lesson studi tiap semester. Ditindak lanjuti untuk perbaikan metode,materi ajar,pemberian tugas, penyusunan tes baru,penentuan referensi,&peny usunan media
2	Integrasi hasil penelitian dosen pada pengembangan materi perkuliahan	Sebanyak 30% hasil penelitian dosen sesuai dengan prodi dan diintegrasikan pada pengembanga n materi perkuliahan	Sebanyak 40% hasil penelitian dosen sesuai dengan prodi dan diintegrasikan pada pengembangan materi perkuliahan	Sebanyak 60% hasil penelitian dosen sesuai dengan prodi dan diintegrasikan pada pengembangan materi perkuliahan	Sebanyak 80% hasil penelitian dosen sesuai dengan prodi dan diintegrasikan pada pengembangan materi perkuliahan	Sebanyak lebih 80% hasil penelitian dosen sesuai dengan prodi dan diintegrasikan pada pengembangan materi perkuliahan
3	Integrasi hasil pengabdian dosen pada pengembangan	Sebanyak 30% hasil pengabdian dosen sesuai	Sebanyak 40% hasil pengabdian dosen sesuai	Sebanyak 60% hasil pengabdian dosen sesuai	Sebanyak 80% hasil pengabdian dosen sesuai dengan prodi	Sebanyak lebih 80% hasil pengabdian dosen sesuai

materi perkuliahan	dengan prodi	dengan prodi	dengan prodi	dan	dengan prodi
	dan	dan	dan	diintegrasikan	dan
	diintegrasikan	diintegrasikan	diintegrasikan	pada	diintegrasikan
	pada	pada	pada	pengembangan	pada
	pengembanga	pengembangan	pengembangan	materi	pengembangan
	n materi	materi	materi	perkuliahan	materi
	perkuliahan	perkuliahan	perkuliahan		perkuliahan

#### 2.3.2 Sistem Pembobotan dan Beban Belajar

Tujuan umum penerapan SKS adalah agar dapat lebih memenuhi tuntutan pengembangan, karena didalamnya dimungkinkan penyajian program pendidikan yang bervariasi dan fleksibel sehingga memberi kemungkinan lebih luas kepada mahasiswa untuk memilih program menuju suatu macam jenjang profesi tertentu yang dituntut oleh pembangunan. Sistem pembobotan dilakukan dengan mengkaji kedalaman materi perkuliahan sebagai pilar pencapaian *learning Outcome* 

#### 2.3.3 Jenis dan Ragam Media Pembelajaran

Media pembelajaran yang akan digunakan prodi Teknologi Pendidikan adalah: (1) media teknologi cetak; (2) media teknologi audio-visual; (3) media teknologi berbasis komputer; dan (4) multimedia

#### a. Teknologi Cetak.

Komponen media teknologi cetak ini adalah bahan teks verbal dan visual. Pengembangan kedua jenis bahan pembelajaran tersebut sangat tlergantung pada teori persepsi visual, teori membaca, pengolahan informasi oleh manusia dan teori belajar. Secara khusus, teknologi cetak/visual mempunyai karakteristik sebagai berikut :

- 1. Teks dibaca secara linier, sedangkan visual direkam menurut ruang
- 2. Keduanya biasanya memberikan komunikasi satu arah yang pasif.
- 3. Keduanya berbentuk visual yang statis
- 4. Pengembangannya sangat bergantung kepada prinsip-prinsip linguistik dan persepsi visual.
- 5. Keduanya berpusat pada pembelajar
- 6. Informasi dapat diorganisasikan dan distrukturkan kembali oleh pemakai.

#### b. Teknologi Audio-Visual

Pembelajaran audio-visual dapat dikenal dengan mudah karena menggunakan perangkat keras di dalam proses pengajaran. Peralatan audio-visual memungkinkan pemroyeksian gambar hidup, pemutaran kembali suara, dan penayangan visual yang beukuran besar. Pembelajaran audio-visual didefinisikan sebagai produksi dan pemanfaatan bahan belajar yang berkaitan dengan pembelajaran melalui penglihatan dan pendengaran yang secara eksklusif tidak selalu harus tergantung kepada pemahaman kata-kata dan simbol-simbol sejenis.

# c. Teknologi Berbasis Komputer;

Aplikasi-aplikasi ini hampir seluruhnya dikembangkan berdasarkan teori perilaku dan pembelajaran terprogram, akan tetapi sekarang lebih banyak berlandaskan pada teori kognitif. Aplikasi-aplikasi tersebut dapat bersifat: (1) tutorial, pembelajaran utama diberikan, (2) latihan dan pengulangan untuk membantu peserta didik mengembangkan kefasihan dalam bahan belajar yang telah dipelajari sebelumnya, (3) permainan dan simulasi untuk memberi kesempatan menggunakan pengetahuan yang baru dipelajari; dan (5) dan sumber data yang memungkinkan peserta didik untuk mengakses sendiri susunan data melalui tata cara pengakasesan (*protocol*) data yang ditentukan secara eksternal.

Teknologi komputer, baik yang berupa perangkat keras maupun perangkat lunak biasanya memiliki karakteristik sebagai berikut :

- 1. Dapat digunakan secara secara acak, disamping secara linier
- 2. Dapat digunakan sesuai dengan keinginan peserta didik, disamping menurut cara seperti yang dirancang oleh pengembangnya.
- 3. Gagasan-gagasan biasanya diungkapkan secara abstrak dengan menggunakan kata, simbol maupun grafis.
- 4. Prinsip-prinsip ilmu kognitif diterapkan selama pengembangan
- 5. Belajar dapat berpusat pada peserta didik dengan tingkat interaktivitas tinggi.

#### d. Multimedia

Multimedia atau teknologi terpadu merupakan cara untuk memproduksi dan menyampaikan bahan dengan memadukan beberapa jenis media yang dikendalikan komputer. Keistimewaan yang ditampilkan oleh teknologi multimedia ini, khususnya dengan menggunakan komputer dengan spesifikasi tinggi, yakni adanya interaktivitas pembelajar yang tinggi dengan berbagai macam sumber belajar.

Selain media pembejalar yang digunakan dalam perkuliahan srana pembelajaran yang dimiliki UNU Kaltim juga akan menjadi sarana dan media pembalajaran bagi mahasiswa program studi Ilmu Komunikasi. Sarana tersebut adalah:

- 1. Ruang kuliah ber-AC sebanyak 5 kelas.
- 2. Perpustakaan pusat UNU Kaltim (dengan luas lantai 1056 m²) yang memiliki fasilitas Buku/ jurnal serta fasilitas pelayanan elektronik.
- 3. Perpustakaan Prodi Ilmu Komunikasi.
- 4. Laboratorium komputer (dengan luas lantai 30 m²), menyediakan fasilitas pelayanan komputer, internet dan analisis data kepada mahasiswa. a) Komputer, sebanyak 25 buah; b) Beberapa komputer yang sudah multimedia dan difasilitasi internet; c) Memiliki beberapa paket handal untuk simulasi komputer, diantananya Lindo, Derive, Lingo, Maple, Mathlab, Mathcad.; d) Untuk keperluan analisis statistika tersedia paket Egret, Glim, Microsta, Minitab; e) for Windows, Ntsys, SAS 612 for Windows, Shazam, SPSS 9, SPLUS, Statistica, Statistix, Stats, Statview.
- 5. Laboratorium multi media (dengan luas lantai 40 m²), menyediakan fasilitas pelayanan praktikum berbasis multi media kepada mahasiswa.
- 6. Lapangan olahraga yaitu: a) lapangan Futsal sebanyak 2 lapangan 40 m²); b) lapangan Volly Ball (60 m²); c) lapangan bulu tangkis (80 m²); e) lapangan basket (100 m²); f) *Wall Climbing*
- 7. Akses Wifi di semua area kampus
- 8. Ruang Ibadah (Masjid) (80 m<sup>2</sup>)
- 9. Ruang administrasi fakultas seluas 100 m<sup>2</sup>, dengan fasilitas yang memadai
- 10. Ruang dosen seluas 50 m<sup>2</sup>

#### **BAB III**

#### **SUMBER DAYA**

#### 3.1 Sumber Daya Manusia

# 3.1.1 Kebijakan tentang value & reward system

Kebijakan tentang Value dan Reward System diatur dalam Buku Pedoman Etika Dosen, tenaga kepndidikan, dan mahasiswa UNU Kaltim. Pedoman tersebut mengatur tentang: 1) etika, tugas, dan kewajiban dosen, tenaga kependidikan, dan mahasiswa UNU Kaltim dalam pelaksanaan perguruan tinggi; 2) rambu-rambu prilaku yang melanggar etika akademik; 3) penghargaan dan sanksi; 4) mekanisme penghargaan dan sanksi.

Penghargaan diberikan kepada dosen dan tenaga pendidikan yang dinilai berprestasi dalam melaksanakan etika, tugas, dan kewajibannya dalam bidang tridharma perguruan tinggi, faktor kesetiaan, serta jasa yang disumbangkan kepada lembaga. Jenis penghargaan yang diberika n sesuai keputusan Rektor berupa; 1) Tanda kehormatan Satya Lencana Perintis, 2) Tanda kehormatan Satya Lencana Karya, 3) Anugerah UNU Kaltim untuk pengembangan IPTEKS (piagam), 4) Anugerah UNU Kaltim untuk pelaksanaan Tridharma dan Pengembangan Institusi (piagam) lencana; 5) uang, 6) benda; atau 7) kenaikan pangkat istimewa.

Penghargaan diberikan kepada dosen dan tenaga kependidikan dilaksanakan di tiap akhir semester setelah dilakukan evaluasi dosen dan tenaga pendidikan dalam pelaksanaan perkuliahan/pelayanan akademik, penyerahannya dilakukan pada saat perayaan wisuda dan/atau kegiatan lainnya.

#### 3.1.2 Kesiapan Jumlah dan Kualifikasi Dosen

Untuk mencapai kompetensi lulusan yang diharapkan perlu didukung berbagai komponen pembelajaran. Kualifikasi akademik dosen merupakan salah satu komponen utama sebagai ujung tombak terhadap keberhasilan proses belajar mengajar

Tabel 3.1 Kualifikasi Tenaga Pengajar Berdasarkan Bidang Keahlian dan Latar Belakang Akademis

No	Nama Dosen	Kualifikasi	Mata Kuliah yang Diampu	Usia	Status	Sertikat Pofesi yang dimiliki
	Drs. Didik Sugeng W,	S1 Ilmu Pemerintahan	Pengantar Ilmu Politik Pengantar Sosiologi Komunikasi Massa		Bersedia	
1	M.I.Kom	S2 Ilmu Komunikasi	Manajemen Media Strategi Media Komunikasi Kapita Selekta Komunikasi	46 Tahun	menjadi dosen tetap	
		S1: : Ilmu Komunikasi	Sistem Politik Indonesia Dasar-dasar Public Relations		Bersedia menjadi	
2	Abdulah, S.Sos, M.I.Kom	S2: : Ilmu Komunikasi	Pengantar Ilmu Komunikasi Antropologi dan Budaya Indonesia Komunikasi Antar Pribadi Perbandingan Sistem Media	31 Tahun	31 Tahun dosen tetap	
	Dotrug Birli C Coc	S1 Ilmu Komunikasi	Dasar-dasar Jurnalistik Teori Komunikasi Komputer dan Teknologi Informasi		Bersedia menjadi	
3	Petrus Rizki, S.Sos, M.I.Kom	S2 Ilmu Komunikasi	Teknik Penulisan Berita  Komunikasi Politik  Teknik Produksi Media	32 Tahun	dosen tetap	
		S1 Administrasi Negara	Dasar-dasar Periklanan Psikologi Komunikasi Etika dan Filsafat Komunikasi		Bersedia menjadi	
4	Suharto, S.Sos, M.Ikom	S2 Ilmu Komunikasi	Perkembangan Teknologi dan Industri Media Analisis Sistem Informasi	45 Tahun	dosen tetap	
		S1 Ilmu Komunikasi	Metode Penelitian Sosial dan komunikasi Manajemen Periklanan Komunikasi Lintas Budaya		Bersedia menjadi	
5	Nurul, S.Sos, M.Si	S2 Ilmu Komunikasi	Teknik Periklanan Komunikasi dan Gender	40 Tahun	dosen tetap	
		S1 Ilmu Komunikasi	Sosiologi Komunikasi Komunikasi Organisasi Perencanaan Komunikasi		Bersedia menjadi	
6	Eva R, S.Sos, M.Ikom	S2 Ilmu Komunikasi	Public Speaking  Komunikasi Bisnis  Komputer Grafis	40 Tahun	dosen tetap	
7	Kheyene Molekandella Boer,	S1 Ilmu komunikasi (PUREL)	Strategi Media Komunikasi Kapita Selekta Komunikasi Manajemen Public Relations	25 Tahun	Bersedia menjadi	
,	S.ikom.,M.ikom	S2 Ilmu Komunikasi	Teknik Produksi Public Relations	23 Tallull	dosen tetap	

# Tenaga Administrasi dan Penunjang Akademik

Sebagaimana persyaratan minimal jumlah dan kualifikasi tenaga administrasi dan penunjang akademik universitas sebagaimana tertuang dalam lampiran Keputusan Menteri Pendidikan Nasional nomor: 234/U/2000 tanggal 20 Desember 2000, tenaga administrasi dan penunjang akademik disampaikan sebagai berikut:

# Tenaga Administrasi

**Tabel 3.3 Data Tenaga Administrasi** 

No	Nama	Jabatan	Kualifikasi Akademik
1	Alchmad Muadin M Dd	Kepala Biro Akademik dan	S2
1	Akhmad Muadin, M.Pd	Kemahasiswaan	32
2	Arifuddin, M.PdI	Kepala Biro Umum dan Keuangan	S2
3	Teguh Wibowo, S.Si	Kabag Umum	S1
4	Arif Rakhman, S.PdI	Kabag Kepegawaian	S1
5	Saifuddin, S.PdI	Kabag Keuangan	S1
6	Lukman Hakim, S.Pd	Kabag Akademik	S1
7	Eva Dwi Cahyono, S.Sos	Kabag Registrasi	S1
8	Galeh Akbar Tanjung, S.sos	Kabag Kemahasiswaan	S1

# Tenaga Penunjang Akademik (Teknisi/Laboran)

Tabel 3.4 Data Teknisi/Laboran

No	Nama	Jabatan	Kualifikasi Akademik
1	Erni Fatmawati, S.Pd	Ketua Laboratorium	S1
2	Risky Rahmat Saputra, S.Kom	Teknisi	S1
3	Rusmiyanti, S.Pd	Laboran	S1

#### Tenaga Perpustakaan

Tabel 3.5 Tenaga Perpustakaan

No.	Nama	Jabatan	Kualifikasi Akademik
1	Letty Parlina, S.Pd	Kepala UPT Perpustakaan	S-1/ Administrasi Niaga
2	Imam Sutanto, S.HI	Kasubag Pelayanan & Jaringan Kerjasama	S-1
3	Herman Hasan, S.Pd	Staf	S-1

#### 3.1.3 Rencana Pengembangan Dosen

Dengan mempertimbangkan hasil analisis SWOT, dan akar permasalahan maka merasa perlu untuk mengevaluasi dan menyusun kembali rencana strategis pengembangan institusi yang lebih dikhususkan pada Rencana Pengembangan Dosen untuk jangka 5 tahun periode 2014-2018, yang mencakup proses rekrutmen, peningkatan kualifikasi/latar belakang pendidikan dosen yang dilakukan secara cermat dengan memperhatikan aspek kebutuhan untuk menjamin perkembangan kualitas penyelenggaraan pendidikan bidang keilmuan pada suatu jurusan dan proses belajar yang efektif dan efisian. Karena dosen sebagai memiliki peran sentral dan strategis untuk menentukan tinggi-rendahnya kualitas suatu perguruan tinggi. Dalam mendukung peningkatan kualitas dosen di Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim dengan harapan dapat mewujudkan word Class University & Sustainable Development.

Strategi pengembangan yang dilakukan dalam peningkatan kualitas sumber daya manusia adalah dengan meningkatkankan jumlah dan pendidikan dosen serta peran serta dosen dalam penelitian dan pengabdian pada masyarakat.

Tabel peningkatan jumlah dan pendidikan Dosen

Tahun	2014	2015	2016	2017	2018
Jumlah dosen S2	6	8	8	10	9
Jumlah dosen S3			1	1	3
Jumlah dosen sedang studi lanjut S3		2	2	2	2
Jumlah Dosen Di Rekrut		2	1	-	1

Tabel Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat

Tahun	2014	2015	2016	2017	2018
Jumlah dosen yang melakukan penelitian dan Pengabdian Masyarakat	6	8	8	10	11
Estimasi rata-rata alokasi waktu melakukan penelitian & Pengabdian Masy. Per tahun	1 smstr				
Estimasi rata-rata SKS kegiatan penelitian & pengabdian Masy.	3	3	3	3	3

Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim dalam lima tahun ke depan melalui berbagai kebijakan dan program operasional akan meningkatkan kualitas pendidikan sesuai mutu keluaran dan dunia kerja. Untuk mengantisipasi kebijakan tersebut, maka perlu dilakukan penataan sistem melalui strategi yang efektif dan efisien, sehingga dapat terlaksana dengan maksimal .

Berdasarkan kebijakan operasional yang akan dilaksanakan dalam rangka penataan sistem pendidikan tinggi, maka strategi yang akan dilaksanakan adalah meningkatkan proporsi dosen yang berpendidikan S2 untuk melanjutkan S3 dan dosen yang berpendidikan S3 untuk meningkatkan kepangkatannya dengan meraih gelar professor, dan meningkatan jumlah penerimaan dosen baru yang berpendidikan S3 sesuai dengan bidang studi.

Sesuai dengan ketentuan Dikti, ratio Dosen-Mahasiswa adalah 1:25, maka proyeksi kebutuhan dosen Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim disesuaikan dengan jumlah mahasiswa yang kuliah di Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim. Kebutuhan dosen Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim diproyeksi mengalami perkembangan sesuai dengan jumlah mahasiswa baru yang diterima setiap tahun. Sesuai kebijakan universitas yaitu meningkatkan kualitas dosen, baik yang berpendidikan S2 untuk melanjutkan studi, maka diharapkan pada tahun 2018, 60% dosen telah berpendidikan S3. Selain itu juga menambah tenaga adminstrasi untuk memperlancar kegiatan administrasi sebagai penunjang kegiatan akademik di Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim. Tenaga laboran juga ditambah agar laboratorium dapat di tangani dengan baik sehingga kegiatan praktikum dapat berjalan dengan baik.

#### Tabel Perencanaan Penambahan SDM setiap tahun ajaran

SDM	Tahun Anggaran							
SDIVI	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019			
Mahasiswa	40	60	60	60	60			
Dosen	1	1	0	1	1			
Administrasi	2	1	1	1	1			
Laboran	2	2	0	0	0			

Tenaga laboran di tambah 2 orang pada tahun 2013-2014 dan 2014-2015. Pada tahun berikutnya, sementara belum ada penambahan, karena masih dirasa cukup sesuai dengan tersedianya laboratorium di Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim.

#### Perencanaan pengiriman SDM ke Pasca Sarjana setiap tahun ajaran

Studi Lanjut	Tahun Anggaran						
Jenjang	2013-2014	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018		
S3	1	2	2	2	2		

Pengiriman dosen untuk studi lanjut ini tidak di lakukan secara serempak, karena mengingat jumlah dosen yang ada masih terbatas sehingga pengirimannya dilakukan secara estafet.

# 3.2 Sarana dan Prasarana Program Studi Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim

Untuk menunjang perkuliahan, Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim menyediakan sarana dan prasarana yang dapat digunakan mahasiswa dalam proses belajar mengajar. Selain ruang kuliah yang memadai juga ditunjang dengan laboratorium yang mempunyai peralatan yang lebih dari cukup dengan teknologi yang relatif mutakhir.

Selain itu, untuk meningkatkan pengetahuan sekaligus wawasan keilmuan mahasiswa, maka Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim juga menyediakan ruang baca yang memadai dengan berbagai macam, buku dan jurnal sebagai bahan literature dalam perkuliahan.

#### **Ruang Kelas**

Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim memiliki beberapa ruang kelas yang dipergunakan dalam perkuliahan. Ruang kelas tersebut sebagian dipergunakan untuk tatap muka perkuliahan dan sebagian dipergunakan sebagai ajang laboratorium sebagai prasarana praktikum mahasiswa dalam menunjang perkuliahan.

Kapasitas ruang kuliah yang satu berbeda dengan yang lain. Pengaturan ruang kuliah disesuaikan dengan jumlah mahasiswa yang mengambii mata kuliah. Dalam satu hari ruang kelas rata-rata digunakan 2 sampai 3 mata kuliah secara bergantian dengan lama perkuliahan antara 100 dan 150 menit.

#### **Profil ruang kelas**

Dari tabel dibawah ini terlihat bahwa fasilitas ruang kuliah yang dimiliki oleh Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim cukup untuk proses perkuliahan. Untuk memperlihatkan tersedianya fasilitas ruang kuliah yang mencukupi dalam proses belajar mengajar,

maka dapat dilihat pembagian ruang kuliah untuk perkuliahan berdasarkan pada jam dan hari perkuliahan untuk semester ganjil dan semester genap.

**Tabel 3.6 Ruang Kelas** 

Nama Gedung	Ruang	Ruang (M²)							Meter
	Kelas	Lab.	Ruang Baca	Staf	Adm.	Lain	Total	Administrasi Akademik	Persegi Per Mahasiswa
Gedung Djafar Sabran	304	280	56	68	100	-	818	168/818=0.20	778/341=2.28
Total	304	280	56	68	100	-	818	0.20	2.28

**Tabel 3.7 Profil Fasilitas Ruang Kuliah** 

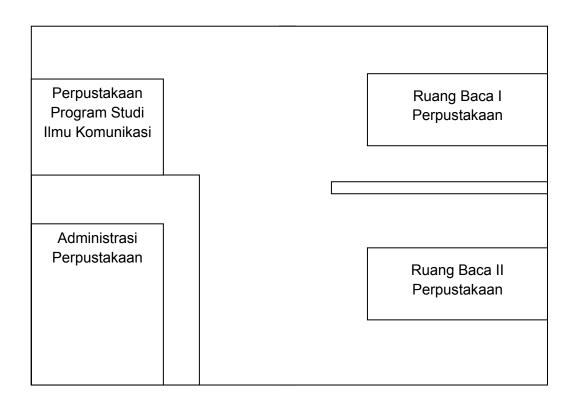
Kapasitas	Jumlah	Total Luas	Jumlah P	enggunaan	Fasilitas Pengajaran	
Ruang Ruang Kuliah Kuliah		Ruang	Shift/Hari	Hari/Minggu	yang ada	
40	1	50 m²	3 Shift/Hari	5 Hari/Minggu	Kursi Lipat 40 Unit	
					Whiteboard 1 Unit	
					Meja Tulis 1 Unit	
					1 Uni LCD	
					AC 1 PK 2 Unit	
50	1	56 m²	3 Shift/Hari	5 Hari/Minggu	Kursi Lipat 50 Unit	
					Whiteboard 1 Unit	
					Meja Tulis 1 Unit	
					AC 1 PK 2 Unit	
					1 Unit LCD	
	1	96 m²	3 Shift/Hari	5 Hari/Minggu	Kursi Lipat 200 Unit	
100					Whiteboard 1 Unit	
					Meja Tulis 1 Unit	
					AC 1 PK 4 Unit	
					Wireless Amplifier 2 unit	
					LCD 2 unit	

#### Laboratorium

Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim ini mempunyai 2 buah laboratorium yang digunakan dalam aktivitas perkuliahan, yang terdiri dari laboratorium Teknologi Pembelajaran dan Laboratorium Bahasa.

# **Ruang Baca**

Untuk memenuhi kebutuhan mahasiswa dalam rangka mengembangkan pengetahuan dan kemampuan dalam bidang ilmu pengetahuan yang di tekuni, maka disediakan fasilitas ruang baca Jurusan ini. Adapun bentuk ruangan baca Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim dan profil konkret mengenai daftar koleksi buku dapat dilihat pada gambar berikut.



## Sarana dan Prasarana Utama

- 1. Ruang kuliah ber-AC sebanyak 5 kelas.
- 2. Perpustakaan pusat Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim (dengan luas lantai 1.056 m²) yang memiliki fasilitas buku/ jurnal serta fasilitas pelayanan elektronik.
- 3. Perpustakaan khusus Program Studi Ilmu Komunikasi dengan luas 50 m² dan memiliki koleksi buku/jurnal dalam bidang ilmu kependidikan dan psikologi.
- 4. Sarana Olahraga berupa lapangan basket, volly ball, badminton, futsal
- 5. Laboratorium Teknologi Informasi (dengan luas lantai 30 m²), menyediakan fasilitas pelayanan komputer, internet dan analisis data kepada mahasiswa.
- 6. Mempunyai alat pendukung pembelajaran, diantaranya LCD, Magnabite Proyektor, In Focus dan sebagainya.
- 7. Ruang administrasi fakultas seluas 100 m<sup>2</sup>, dengan fasilitas yang memadai
- 8. Ruang dosen seluas 50 m<sup>2.</sup>

#### Sarana dan Prasarana Pendukung

- a) Lapangan parkir roda 4 seluas 1.000 m<sup>2</sup>
- b) Lapangan parkir roda 2 seluas 500 m<sup>2</sup>
- c) Mushola seluas 150 m<sup>2</sup>
- d) Kantin seluas 125 m<sup>2</sup>
- e) Lapangan olah raga seluas 500 m<sup>2</sup>,
- f) Kamar mandi dan WC seluas 10 x 4 m<sup>2</sup>

# Rencana Pengembangan Sarana

Pengembangan sarana dan prasarana Program Studi Ilmu Komunikasi secara bertahap mengacu pada tingkat urgensi dari sarana/prasarana tersebut. Rencana tersebut antara lain penambahan laboratorium baru, penambahan ruang kelas. Adapun data selengkapnya adalah:

Tabel 5.1 Perencanaan Penambahan Sarana dan Prasarana Setiap Tahun Ajaran

Jenis Perencanaan	2014/2015	2015/2016	2016/2017	2017/2018	2018/2019
Penambahan ruang kelas	-	2 ruang @ 10 m x 12 m	0	0	1 ruang @ 10 m x 12 m
Penambahan perlatan di laboratorium Teknologi Informasi					

Berdasarkan tabel di atas, dalam lima tahun ke depan Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim akan menambah ruang kelas sebagai sarana utama pembelajaran. Penambahan ruang kelas ini untuk menampung dan mengantisipasi membludaknya mahasiswa Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim. Seperti dianalisis di depan, melihat peluang dan minimnya kampus yang menyelenggarakan Program Studi Ilmu Komunikasi, maka Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim punya peluang yang besar dalam menyelenggarakan Program Studi Teknologi Informasi. Selain penambahan ruang kuliah, akan ditambah juga penambahan komputer di laboratorium komputer. Hal ini menyesuaikan dengan penambahan mahasiswa setiap tahuannya, sehingga perbandingan jumlah komputer dan mahsiswa sesuai standard yang ditentukan.

Sarana lain yang perlu ditambah adalah media pembelajaran di laboratorium multimedia, hal ini penting sebagai penunjang pembelajaran di Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim. Media pembelajaran yang semakin lengkap akan mempermudah mahasiswa melaksanakan pembelajaran tentang keTeknologi Informasian yang tepat guna dan *up to date*. Tahun 2015/2016 sampai dengan tahun 2016/2017 tidak dilakukan penambahan ruang kelas, komputer dan media pembelajaran karenamasih dirasa cukup untuk memenuhi kebutuhan mahasiswa Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim. Kemudian tahun 2017/2018 akan ditambah kembali sarana dan prasarana tersebut karena diperkirakan ada yang sudah rusak dan ada penambahan mahasiswa di tahun tersebut.

#### **BAB IV**

#### **PENDANAAN**

## 4.1 Proyeksi Pendanaan

Dari catatan administrasi keuangan Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim, dapat diketahui bahwa setiap tahun program studi mengalami kekurangan pendanaan, dan oleh karenanya harus selalu mencarai dari sumber lain selain pemerintah. Dari pengeluaran institusi atau program studi terlihat bahwa program studi Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim telah mengalokasikan dana untuk biaya operasional, investasi untuk program studi regular dalam bentuk pengadaan dan pembangunan fasilitas fisik seperti peralatan laboratorium, gedung laboratorium dan pemeliharaan inventaris. Di lain pihak, kebutuhan infrastruktur yang dapat memberikan konstribusi bagi pembangunan SDM program studi ini.

Sebagaimana Perguruan Tinggi umumnya, pendapatan dana masih didominasi oleh dana masyarakat khususnya dana pendidikan mahasiswa yang jumlahnya kurang mencukupi kebutuhan yang ada. Meskipun begitu, pembangunan kualitas belajar mengajar dapat dilakukan dengan efektif menggunakan dana yang dimiliki.

Data menunjukkan bahwa pada program studi Ilmu Komunikasimasalah sumber dana selain dana masyarakat khususnya dana pendidikan mahasiswa (SPP - DPP) regular dari program studi yang dimiliki, tersedia cukup untuk oprasional perkuliahan, karena masih banyaknya donatur dan partisipan yang menunjang langsung keberadaan program Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim ini. Dari data pengeluaran, program studi dapat mengalokasikan dana untuk penelitian atau pengembangan program. Sebagian besar dana telah dialokasikan untuk operasional dan investasi program studi regular yang berupa gedung laboratorium dan ruang dosen, serta perawatan dan bahan habis pakai. Sehingga kebutuhan infrastruktur yang juga memiliki konstribusi terhadap pengembangan kualitas fakultas kurang mendapat perhatian.

Pada garis besarnya anggaran belanja terdiri atas anggaran operasional, perawatan, dan investasi. Anggaran operasional meliputi: gaji, honorarium, bahan habis pakai, dan biaya overhead (listrik, telpon, air), dan transportasi. Anggaran perawatan meliputi perawatan sarana, prasarana, kendaraan dinas dan *cleaning service*. Anggaran investasi meliputi pengadaan sarana dan prasarana fisik serta pengembangan SDM serta kelembagaan.

Tabel 4.1 Proyeksi Pendapatan Per Tahun Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim

KOREK	URAIAN	TAHUN I	TAHUN II	TAHUN III	TAHUN IV	TAHUN V	JUMLAH
1	2	3	4	5	6	7	8
8100	PENDAPATAN PENDAFTARAN MAHASISWA BARU	5,000,000	6,000,000	9,375,000	10,625,000	15,000,000	46,000,000
8101	PENDAPATAN JASA PENDIDIKAN	180,000,000	300,000,000	435,000,000	562,500,000	585,000,000	2,062,500,000
8102	BEASISWA	290,000,000	622,000,000	1,009,000,000	1,396,000,000	1,451,000,000	4,768,000,000
8106	IURAN MAHASISWA	45,000,000	45,000,000	45,000,000	90,000,000	90,000,000	315,000,000
8107	KEGIATAN MAHASISWA	-	-	45,000,000	84,000,000	45,000,000	174,000,000
8108	UJIAN	9,000,000	18,000,000	198,000,000	216,000,000	135,000,000	576,000,000
8109	PENDAPATAN PENDIDIKAN LAIN-LAIN	9,000,000	18,000,000	1,102,000,000	1,852,000,000	1,843,000,000	4,824,000,000
8110	DANA HIBAH DARI YAYASAN KE PROGRAM STUDI	1,000,000,000	-	-	-	-	1,000,000,000
	JUMLAH TOTAL PENERIMAAN	1,538,000,000	1,009,000,000	2,843,375,000	4,211,125,000	4,164,000,000	12,765,500,000

## Rencana Anggaran

Dalam penggunaan dana penyelenggaraan pendidikan, Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim menyusun Rencana Anggaran Perbelanjaan Biaya Perguruan Tinggi (RAPBPT). Dalam menyusun rencana anggaran perbelanjaan maka harus diketahui lebih dahulu budget yang tersedia. Budget (rencana) meliputi :

- 1. Rencana operasional keuangan mencakup estimasi tentang pengeluaran untuk suatu periode/kurun waktu;
- 2. Rencana sistematis untuk efisiensi pemanfaatan tenaga, industri (sumber) dan,
- 3. Rencana keuangan yang diprioritaskan pada pola pengawasan operasional pada masa datang suatu lembaga.

Berikut mengenai gambaran distribusi prosentase dari anggaran belanja di tingkat institusi dan di tingkat Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim.

Tabel 4.2 Proyeksi Pengeluaran Per Tahun Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim

KOREK	URAIAN	TAHUN I	TAHUN II	TAHUN III	TAHUN IV	TAHUN V	JUMLAH
1	2	3	4	5	6	7	8
9100	BIAYA OPERASIONAL LANGSUNG						
9110	Pembayaran Honorarium PBM	24,000,000	38,500,000	73,000,000	95,500,000	96,000,000	327,000,000
9111	Kehumasan	110,000,000	160,000,000	235,000,000	310,000,000	385,000,000	1,200,000,000
9112	Persiapan Belajar Mengajar	52,500,000	52,500,000	54,375,000	54,375,000	71,250,000	285,000,000
9113	Pelaksanaan Proses Belajar Mengajar	23,600,000	53,000,000	203,000,000	371,600,000	371,000,000	1,022,200,000
9114	Bimbingan dan Layanan Karir (Coaching Carrier)	-	-	-	-	14,000,000	14,000,000
9115	Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat	50,000,000	65,000,000	100,000,000	115,000,000	130,000,000	460,000,000
9116	Sumbangan / Bea Siswa	290,000,000	387,000,000	687,000,000	1,437,000,000	1,930,000,000	4,731,000,000
9117	Kegiatan Kemahasiswaan	30,000,000	30,000,000	60,000,000	60,000,000	60,000,000	240,000,000
9118	Biaya Pelatihan dan Seminar	60,000,000	80,000,000	100,000,000	120,000,000	150,000,000	510,000,000
	Total Biaya Operasional Langsung	640,100,000	866,000,000	1,512,375,000	2,563,475,000	3,207,250,000	8,789,200,000

KOREK	URAIAN	TAHUN I	TAHUN II	TAHUN III	TAHUN IV	TAHUN V	JUMLAH
1	2	3	4	5	6	7	8
9200	BIAYA OPERASIONAL TIDAK LANGSUNG						
9210	SDM	88,000,000	88,000,000	88,000,000	88,000,000	88,000,000	440,000,000
9211	Konsolidasi Organisasi	21,000,000	22,500,000	23,000,000	23,500,000	24,000,000	114,000,000
9212	Perjalanan Dinas	70,000,000	70,000,000	70,000,000	70,000,000	70,000,000	350,000,000
9217	Pemeliharaan Barang Inventaris	20,000,000	40,000,000	40,000,000	40,000,000	40,000,000	180,000,000
9218	Pemeliharaan Kendaraan	18,500,000	18,500,000	18,500,000	18,500,000	18,500,000	92,500,000
9219	Biaya Administrasi Pendidikan dan Kantor	35,000,000	37,500,000	40,000,000	42,500,000	45,000,000	200,000,000
9221	Biaya Pemakaian	27,600,000	28,800,000	30,000,000	31,200,000	31,800,000	149,400,000
9222	Biaya Pengembangan	25,000,000	25,000,000	45,000,000	25,000,000	25,000,000	145,000,000
	Total Biaya Operasional Tidak Langsung	217,100,000	242,300,000	266,500,000	250,700,000	254,300,000	1,230,900,000

KOREK	URAIAN	TAHUN I	TAHUN II	TAHUN III	TAHUN IV	TAHUN V	JUMLAH
1	2	3	4	5	6	7	8
9300	BIAYA NON OPERASIONAL						
9310	Penyusutan / Amortisasi	500,000	6,500,000	6,500,000	6,500,000	6,500,000	26,500,000
9311	9311 Pembayaran Pajak dan Instutional Fee		125,000,000	125,000,000	125,000,000	125,000,000	625,000,000
	Total Biaya Non Operasional	125,500,000	131,500,000	131,500,000	131,500,000	131,500,000	651,500,000

KOREK	URAIAN	TAHUN I	TAHUN II	TAHUN III	TAHUN IV	TAHUN V	JUMLAH
1	2	3	4	5	6	7	8
9400	BIAYA INVESTASI						
9410	Kendaraan Bermotor	15,000,000	300,000,000	-	-	-	315,000,000
9412	Inventaris, Perlengkapan, dan Komputer	79,500,000	-	-	-	-	79,500,000
9414	Buku-buku Jurnal	22,500,000	22,500,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	90,000,000
	Total Biaya Investasi	117,000,000	322,500,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	484,500,000

KOREK	URAIAN	TAHUN I	TAHUN II	TAHUN III	TAHUN IV	TAHUN V	JUMLAH
1	2	3	4	5	6	7	8
9100	BIAYA OPERASIONAL LANGSUNG	640,100,000	866,000,000	1,512,375,000	2,563,475,000	3,207,250,000	8,789,200,000
9200	BIAYA OPERASIONAL TIDAK LANGSUNG	217,100,000	242,300,000	266,500,000	250,700,000	254,300,000	1,230,900,000
9300	BIAYA NON OPERASIONAL	125,500,000	131,500,000	131,500,000	131,500,000	131,500,000	651,500,000
	JUMLAH TOTAL OPERASIONAL & NON OPERASIONAL	982,700,000	1,239,800,000	1,910,375,000	2,945,675,000	3,593,050,000	10,671,600,000
9400	BIAYA INVENTASI	117,000,000	322,500,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	484,500,000
	JUMLAH TOTAL BIAYA INVENTASI	117,000,000	322,500,000	15,000,000	15,000,000	15,000,000	484,500,000
	JUMLAH TOTAL PENGELUARAN	1,099,700,000	1,562,300,000	1,925,375,000	2,960,675,000	3,608,050,000	11,156,100,000

Tabel 4.3 Proyeksi Penerimaan dan Pengeluaran (Surplus/Minus) Per Tahun Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim

URAIAN	TAHUN I	TAHUN II	TAHUN III	TAHUN IV	TAHUN V
1	2	3	4	5	6
JUMLAH TOTAL PENERIMAAN	1,538,000,000	1,009,000,000	2,843,375,000	4,211,125,000	4,164,000,000
JUMLAH TOTAL PENGELUARAN	1,099,700,000	1,562,300,000	1,925,375,000	2,960,675,000	3,608,050,000
SURPLUS/MINUS TAHUN KE N-1	438,300,000	(553,300,000)	918,000,000	1,250,450,000	555,950,000
SURPLUS/MINUS AKUMULASI	438,300,000	(115,000,000)	803,000,000	2,053,450,000	2,609,400,000

## Keterangan:

Estimasi cashflow secara lengkap dapat dilihat pada Lampiran dalam format Excell.

## 4.2 Keberlanjutan

Berdasar hasil-hasil penelitian yang dipaparkan di BAB II, dapat disimpulkan ilmu Ilmu Komunikasi sangat dibutuhkan tidak hanya untuk meningkatkan kualitas pembelajaran di lembaga pendidikan formal dalam rangka pencapaian tujuan pndidikan nasional, tetapi juga dibutuhkan di semua lini program pengembangan sumber daya manusia di luar pendidikan formal.

Program Studi Ilmu Komunikasi yang diajukan Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim sanggup mengambil bagian dalam program peningkatan kualitas pendidikan Nasional. Kesanggupan tersebut didukung:

- 1. Telah dipenuhinya standar minimal tenaga dosen untuk pembukaan Program Studi Ilmu Komunikasi dan sesuai renstra Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim akan selalu dijaga rasio dosen mahasiswa.
- 2. Saran dan prasarana yang cukup mendukung dilaksanakannya Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim.
- 3. Suasana akademik yang akan dikembangkan dengan sistem penjamin mutu internal baik.
- 4. Program keberlanjutan yang menjadi target utama visi universitas dan semua program studi.

## BAB V MANAJEMEN AKADEMIK

## 5.1 Prosedur Pendirian Program Studi

Peningkatan kualitas pendidikan dan proses belajar mengajar adalah tujuan utama dari semua rencana pengembangan Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim yang dilakukan secara berkesinambungan. Rencana pengembangan ini ditangani dan dijalankan oleh pihak program studi dengan koordinasi seluruh Program Studi dan sekolah tinggi mengesampingkan partisipasi dan kerjasama baik dari pihak internal maupun pihak eksternal.

Pengajuan Program Studi Ilmu Komunikasi ini sesuai dengan renstra Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim. Sesuai dengan sistem penjaminan mutu internal, pendirian Program Studi Ilmu Komunikasi ini diatur dalam prosedur mutu institusi, yakni:

- 1. Berdasarkan hasil analisis kebutuhan masyarakat, (dalam hal ini kebutuhan masyarakat pendidikan)
- 2. Analisis kelayakan *(feasibility analysis)* dibahas di rapat senat Universitas. Setelah disetujui, maka Rektor membentuk Tim.
- 3. Usulan pembukaan/penggabungan/pengembangan/pemindahan atau penutupan program studi ini disusun oleh suatu Tim yang terdiri dari staf Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim.
- 4. Tim berkonsultasi dengan masyarakat luar Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim yang terkait baik pada level nasional dan/atau internasional, serta melakukan survai, baku mutu (benchmarking), studi empirik dan lain-lain.
- 5. Usulan Tim (dalam bentuk laporan lengkap) setelah disetujui oleh Senat Fakultas yang bersangkutan diajukan kepada Pimpinan Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim;
- 6. Senat Akademik menerima usulan dari Pimpinan Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim;
- 7. Dalam format usulan ini harus diuraikan dengan jelas butir-butir yang tersebut dalam bagian I untuk pembukaan/penggabungan/pengembangan/pemindahan program studi atau bagian II untuk penutupan program studi.

#### 5.1.1 Rencana Jangka Pendek

Dalam rencana jangka pendek, program studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim berencana untuk memperlengkap dan mengembangkan sarana dan prasarana pendidikan secara bertahap mengacu pada tingkat urgensi dari sarana/prasarana tersebut. Rencana tersebut antara lain penambahan laboratorium baru, penambahan ruang kelas. Adapun data selengkapnya adalah:

Tabel 5.1 Perencanaan Penambahan Sarana dan Prasarana Setiap Tahun Ajaran

Jenis Perencanaan	2013 – 2014	2014/2015
Penambahan ruang kelas	2 ruang @ 10 m x 12 m	2 ruang @ 10 m x 12 m
Penambahan peralatan labortorium Teknologi Informasi	10 Unit Computer Core I3	15 Unit Computer Core I3
Penambahan media	10 Unit media	15 Unit media
pembelajaran	pembelajaran	pembelajaran

Berdasarkan tabel di atas, dalam jangka pendek, Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim akan menambah ruang kelas sebanyak 2 ruang. Penambahan ruang kelas ini untuk menampung dan mengantisipasi membludaknya mahasiswa Program Studi Ilmu

Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim. Seperti dianalisis di depan, melihat peluang dan minimnya kampus yang menyelenggarakan Program Studi Ilmu Komunikasi, maka Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim punya peluang yang besar dalam menyelenggarakan Program Studi Ilmu Komunikasi.

Selain penambahan ruang kuliah, akan ditambah juga penambahan komputer di laboratorium komputer. Hal ini menyesuaikan dengan penambahan mahasiswa setiap tahuannya, sehingga perbandingan jumlah komputer dan mahsiswa sesuai standart yang ditentukan. Sarana lain yang perlu ditambah adalah fasilitas dan sarana laboratorium Teknologi Informasi. Hal ini penting sebagai penunjang pembelajaran di Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim. Media pembelajaran yang semakin lengkap akan mempermudah mahasiswa melaksanakan pembelajaran tentang teknologi pendidikan yang tepat guna dan up to date.

### 5.1.2 Rencana Jangka Menengah

Rencana jangka menengah program studi Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim lebih diarahkan pada peningkatan kualitas sumber daya, evaluasi kurikulum dan kerjasama dengan institusi lain.

Peningkatan kuantitas dan kualitas sumber daya yang dilakukan antara lain dengan menugaskan tenaga pengajar untuk tugas belajar S-3 dan mengadakan penelitian-penelitian serta mengikuti dan melakukan seminar / pelatihan.

Evaluasi kurikulum dilakukan untuk menjaga agar kurikulum yang dipakai tetap up to date dengan perkembangan teknologi dan kebutuhan pasar. Data selengkapnya untuk penambahan SDM adalah sebagai berikut:

Tabel 5.2 Perencanaan Penambahan SDM setiap tahun ajaran

SDM	Tahun Anggaran						
SDIVI	2014-2015	2015-2016	2016-2017	2017-2018	2018-2019		
Mahasiswa	30	60	60	60	60		
Dosen		1	0	1	1		
Administrasi	2	1	1	1	1		
Laboran	2	2	0	0	0		

Penambahan dosen dan tenaga administrasi serta tenaga laboran secara bertahap akan ditambah sesuai dengan kebutuhan dan bertambahnya mahasiswa di Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim.

Tabel 5.3 Perencanaan pengiriman SDM ke Pasca Sarjana setiap tahun ajaran

Studi Lanjut	Tahun Anggaran						
Jenjang	2013-2014	2013-2014 2014-2015 2015-2016 2016-2017 2017-2018					
<b>S</b> 3		2			2		

Pengiriman dosen untuk studi lanjut ini tidak di lakukan secara serempak, karena mengingat jumlah dosen yang ada masih terbatas sehingga pengirimannya dilakukan secara estafet.

#### 5.1.3 Rencana Jangka Panjang

Dalam rencana jangka panjang, program studi Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim menitik beratkan pada perjanjian kerja sama dengan institusi lain dan peningkatan publisitas Jurusan dan pengembangan program studi baru. Penjalinan kerja sama ini dilakukan baik dengan institusi pendidikan lain maupun dengan institusi non-pendidikan. Kerjasama tersebut dapat berupa kerjasama dalam pengadaan pendidikan, kerjasama dalam penelitian dan lain-lain.

Publisitas program studi perlu selalu di jaga dan ditingkatkan, agar persepsi yang baik dari masyarakat tetap terjaga, dan posisi pendidikan ini dalam pasar sekolah tinggi dapat semakin meningkat.

### 5.2 Manajemen Sumber Daya

Sumber-sumber daya yang ada di program studi Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim antara lain adalah sumber daya manusia (staf akademik, staf administrasi) dan laboratorium. Pola pengembangan sumber daya manusia dilakukan dengan mengirimkan tenaga-tenaga pengajar untuk melakukan tugas belajar, baik di dalam negeri maupun keluar negeri, melakukan penelitian-penelitian, dan mengadakan / mengikuti seminar-seminar/pelatihan.

Keputusan untuk mengirimkan tenaga-tenaga pengajar untuk melakukan tugas belajar, baik didalam negeri maupun keluar negeri, melakukan penelitian-penelitian mengadakan atau mengikuti seminar-seminar atau pelatihan-pelatihan. Keputusan untuk mengirimkan tenaga pengajar untuk melakukan tugas belajar ditentukan oleh factor rasio antara jumlah tenaga pengajar yang aktif dan jumlah mahasiswa yang ada. Hal tersebut dimaksudkan agar tujuan peningkatan kualitas tenaga pengajar tidak mempengaruhi kegiatan belajar mengajar yang sedang berlangsung.

## 5.2 Manajemen Sumber Daya

Sumber-sumber daya yang ada di program studi Prodi Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim antara lain adalah sumber daya manusia (staf akademik, staf administrasi) dan laboratorium.

Pola pengembangan sumber daya manusia dilakukan dengan mengirimkan tenaga-tenaga pengajar untuk melakukan tugas belajar, baik di dalam negeri maupun keluar negeri, melakukan penelitian-penelitian, dan mengadakan / mengikuti seminar-seminar/pelatihan.

Keputusan untuk mengirimkan tenaga-tenaga pengajar untuk melakukan tugas belajar, baik didalam negeri maupun keluar negeri, melakukan penelitian-penelitian mengadakan atau mengikuti seminar-seminar atau pelatihan-pelatihan.

Keputusan untuk mengirimkan tenaga pengajar untuk melakukan tugas belajar ditentukan oleh factor rasio antara jumlah tenaga pengajar yang aktif dan jumlah mahasiswa yang ada. Hal tersebut dimaksudkan agar tujuan peningkatan kualitas tenaga pengajar tidak mempengaruhi kegiatan belajar mengajar yang sedang berlangsung.

## Rekruitmen mahasiswa

Rekruitmen mahasiswa dilakukan melalui tes untuk menyeleksi serta mengetahui kemampuan awal mahasiswa. Dalam tes ditentukan standart minimal dari hasil tes untuk dapat diterima menjadi mahasiswa baru Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim .

Untuk memantapkan kesiapan studi mahasiswa, maka sebelum memasuki perkuliahan mahasiswa diberikan orientasi studi dan pengenalan kampus dan kuliah umum. Kegiatan ini untuk memperkenalkan kampus secara keseluruhan dan memberi bekal pengetahuan yang baru terhadap program studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim. Semua peraturan dan tata tertib universitas, dan Program Studi disampaikan kepada calon mahasiswa baru.

#### Peserta Didik

#### 1. Sasaran Peserta didik

Calon mahasiswa Program Studi Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim berasal dari: (a) lulusan sekolah menengah di Kalimantan timur yang berjumlah rata-rata kurang lebih 150.000 orang dari SMA, MA, dan SMK. Jumlah tersebut terserap pada perguruan tinggi yang sudah ada di Kaltim sebanyak 20%

#### 2. Rekruitmen

Untuk rekruitmen mahasiswa baru dilakukan dengan cara rekrutmen mandiri dilakukan oleh Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim dengan menggunakan tes TPA dan bahasa Inggris, serta interview secara menyeluruh guna mendapatkan calon mahasiswa yang memenuhi syarat yang ditentukan.

Proyeksi penerimaan mahasiswa Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim adalah sebagai berikut:

Tabel 5.4 Proyeksi Penerimaan Mahasiswa Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim

No	Tabus also dossils	Proyeksi	Acal Immut (CDAA)	land
No	Tahun akademik	jml mhsw	Asal Input (SMA)	Jml
1	2014/2015	40	100%	
2	2015/2016	60	100%	
3	2016/2017	60	100%	
4	2018/2019	60	100%	
5	2019/2020	60	100%	

## 5.4 Metode Pengelolaan dan Pengembangan Sumber Daya & metode Peningkatan Mutu Akademik

## Pengembangan Dosen

Sesuai dengan Rencana strategis dan Rencana operaional UNU Kaltim, sumberdaya manusia merupakan salah satu faktor penentu dalam pengembangan lembaga Pendidikan Tinggi. Program pengembangan Sumberdaya Manusia harus menjadi unsur paling penting dalam pengembangan

sebuah lembaga. Citra akademis suatu lembaga Pendidikan Tinggi akan sangat ditentukan oleh kualitas sumberdaya manusia yang ada didalamnya, beserta karya-karya keilmuan yang dihasilkan sebagai sumbangan untuk masyarakat maupun pengembangan bidang ilmu masing-masing.

Pengembangan sumberdaya manusia, khususnya karir dan prestasi, perlu direncanakan secara sistematis, selaras dengan perjalanan institusi yang sesuai dengan prestasi dan minat individual, serta memperhatikan peluang-peluang yang ada dalam lingkungan dan bidang ilmu masingmasing.

Kenyataan menunjukkan bahwa pengembangan karir dan prestasi jarang direncanakan secara sistematis, sehingga seringkali hanya berkembang secara acak dan konsekuensinya pengembangan karir dan prestasi sering tidak menempatkan sumberdaya manusia sesuai dengan kemampuannya. Akhirnya tujuan lembaga maupun individu sulit atau bahkan tidak dapat tercapai.

Dalam proses mancapai tujuan organisasi diperlukan standart pengukuran keberhasilan yang harus dicapai baik oleh sumberdaya manusia secara individu maupun organisasi secara keseluruhan. Dosen sebagai salah satu komponen sumberdaya manusia dalam lembaga pendidikan tinggi perlu diarahkan untuk mencapai tujuan-tujuannya. Penilaian kinerja merupakan proses pengukuran kinerja dosen yang secara umum mencakup aspek kualitatif maupun kuantitatif.

#### Tahap-tahap pengembangan karir dan pembinaan

Riset terakhir menunjukkan bahwa karir melalui suatu rangkaian tahap yang relatif dapat diperediksi, dimulai dari ekplorasi dan investigasi awal terhadap kesempatan karir dan diakhiri dengan pensiun. Adapun tahapannya sebagai berikut:

#### a. Karir awal

Di awal memasuki suatu organisasi, sebagai dosen muda mencoba untuk mendapatkan gambaran realistis mengenai organisasi tersebut dan mencari pilihan yang sesuai dengan keahlian dan minatnya melalui Jalur pembinaan (on the job trining): a) Training Proses Belajar Mengajar (PBM); b) Magang pada dosen senior; c) Evaluasi PBM oleh penyelia.

## b. Karir pertengahan

Setelah menyelesaikan karir awal, dosen muda selanjutnya bergerak menuju ke dalam suatu periode stabilitas, menjadi semakin kelihatan, menerima tingkat tanggungjawab yang lebih tinggi dan menerapkan suatu rencana karir yang lebih berjangka panjang. Kemampanan dan promosi seringkali menadai tahap ini. Agar proses ini berjalan lancar diperlukan pembinaan (off the job training): a) Melatih dan mengembangkan dosen yang lebih muda; b) Memantapkan dan meningkatkan kompetensi dosen melalui; Seminar, kursus, training, worshop dll.; c) Memberi penugasan dengan tanggung jawab yang lebih besar melalui jalur struktural; d) Pengembangan secara mandiri (menjadei expert) melalui jalur keilmuan; e) Menjadi konsultan di di bidang keahlian yang dipilih.

## c. Karir akhir

Pada akhirnya dosen senior mulai melepaskan diri dari kerja dan bersiap-siap untuk pensiun. Agar proses perjalanan karir akhir bermanfaat maka perlu dilakukan pembinaan sebagai berikut:

- Memberi peran sebagai staf ahli;
- Pengkaderan;

- Membina dosen yang senior;
- Transformasi keilmuan pada masyarakat dan pemerintah;
- Rencana pendukung :1) Pentingnya penilaian kinerja, motivasi peningkatan prestasi akademis dan sistem pemantauan karir; 2) Pentingnya diskripsi tugas dan evaluasi kinerja dalam sistem pengembangan sumber daya manusia; 3) Pentingnya sistem dan menkanisme pengembangan karir dan prestasi akademik dalam konteks pengembangan institusi; 4) Identifikasi dan arah pengembangan institusi serta pengemabngan bidang ilmu; 5) Pengidentifikasi kelemahan dan penggalian potensi individu dalam pengembangan karir dan prestasi akademik; 6) Pentingnya teknik mendorong perilaku dan membangkitkan motivasi dalam pengembangan karir dan prestasi akademik; 7) Penilaian atau evaluasi kinerja per jalur karir;
- Research: Individu; dapat dilakukan masing-masing dosen sesuai dengan bidang dan keahliannya dan Kolektif; bekerjasama dengan Fakultas lain dilingkungan UNU Kaltim maupun di luar UNU Kaltim;
- Kaderisasi

Dalam perjalan karir seorang dosen harus didukung lingkungan yang kondusif agar lebih berpengalaman dan lebih matang. Dengan demikian perlu di kondisikan pemberian kesempatan kepada yang bersangkutan untuk berperan memimpin

#### Tujuan

## 1. Jangka Panjang

Tujuan jangka panjang yang hendak dicapai adalah terwujudnya profesionalisme SDM UNU Kaltim dalam rangka implementasi nilai-nilai Pendidikan.

## 2. Jangka Menengah

- Dimilikinya kompetensi standar bagi terselenggaranya proses belajar mengajar yang berbasis pada pelayanan prima;
- Terbangunnya budaya kerja yang mengutamakan nilai-nilai professionalisme yang berbasis pada prestasi kerja individu dan sekaligus dalam kelompok kerja;
- Terbangunnya system penghargaan terhadap yang berorientasi pada prestasi kerja yang meningkatkan kepuasan kerja secara lahir dan batin.

## 3. Jangka Pendek

- Tercapainya pemahaman yang menyeluruh terhadap visi dan misi UNU Kaltim oleh karyawan disemua tingkatan;
- Dipahaminya kerangka penilaian prestasi kerja;
- Meningkatnya disiplin, gairah dan kepuasan kerja;
- Tercapainya efisiensi dan efektivitas kerja;
- Menurunkan tingkat keluhan baik internal maupun eksternal dan khususnya dalam pelayanan kepada mahsiswa.

## Sistem Karir

Salah satu strategi untuk meningkatkan kepuasan kerja pegawai (administratif / karyawan) adalah dengan memberikan kejelasan dan kepastian pada jalur karir. Karir disatu sisi adalah pengakuan yang diberikan oleh Universitas terhadap kinerja pegawai dan disisi lain merupakan jaminan social dan finansial bagi individu pegawai. Karir merupakan bagian dari harapan yang dimiliki oleh setiap pegawai pada jenjang yang sudah disediakan, yang dapat dijadikan sebagai alat memotivasi bagi

peningkatan kinerja dan sebaliknya bila harapannya terlalu jauh, maka akan timbul kekecewaan yang selanjutnya akan memunculkan sikap "acuh" terhadap pekerjaan.

Jalur karir (career path) bagi pegawai (Administratif) diharapkan dapat mencapai tingkat tertinggi untuk jabatan/pekerjaan administratif yakni Kepala Biro. Kondisi yang ada saat ini jabatan tertinggi yang dijabat oleh Karyawan masih Kepala bagian.

## 5.4 Dukungan Kerjasama

Dalam rangka menjamin kelancaran pelaksanaan proses belajar mengajar Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim serta mrecapai kompetensi yang diharapkan, dukungan kerja sama digambarkan sebagai berikut:

No	Lembaga Mitra	Program Kemitraan
1	Pemerintah Provinsi Kaltim	Beasiswa dan Kerja sama Penelitian
2	Pemerintah Kota dan Kabupaten se- Kaltim	Beasiswa dan Kerja sama Penelitian
3	PT. Total	Beasiswa dan Pemagangan
4	PT. Kaltim Prima Coal	Beasiswa dan Pemagangan
5	Fakultas Akuntansi Universitas Mulawarman Samarinda	Laboratorium dan Pelatihan Pengembangan SDM
6	LPM Universitas Gajah Mada	Pengembangan SDM
7	Unversity Sains Malaya	Pengembangan SDM & Pertukaran Mahasiswa
8	United Nations University (UNU) Yokohama Jepang	Pengembangan SDM & Pertukaran Mahasiswa
9	Australian National University	Pengembangan SDM
10	PT. Pertamina	Beasiswa dan Pemagangan
11	Pupuk Kaltim	Beasiswa dan Pemagangan
12	Universitas Jember	Pengembangan SDM
13	Universitas Dr. Soetomo Surabaya	Pengembangan SDM

## 5.5 Prosedur Penutupan Program Studi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim

Penutupan Program Studi Ilmu Komunikasi Universitas Nahdlatul Ulama Kaltim sesuai dengan sistem penjaminan mutu internal, yakni:

- 1. Apabila terjadi kelebihan pasok lulusan, program studi yang diusulkan harus dapat ditutup dan dibuka sesuai dengan kebutuhan. Untuk itu, diperlukan kemampuan melakukan relokasi sumber daya perguruan tinggi.
- 2. Program studi melakukan evaluasi terhadap program studi yang dianggap tidak efektif, misalnya karena jumlah mahasiswa program tersebut terus menurun.
- 3. Program studi membahas penutupan program dengan meminta pertimbangan Dewan Pertimbangan Universitas.
- 4. Program studi mempersiapkan pelimpahan program studi dan mempersiapkan sistem alih kredit.
- 5. Dekan membuat surat pemberitahuan ke rektor tentang penutupan program studi.

- 6. Rektor memberikan izin penutupan program dan melaporkan ke Dikti tentang penutupan program studi.
- 7. Universitas bersama program studi menyususn proses pemindahan mahasiswa ke program baru yang telah ditentukan fakultas dan universitas.

#### **BAB VI**

#### SISTEM PENJAMINAN MUTU

## 6.1. Kebijakan, Manual, dan Pemenuhan Standar Minimum SPMI

Standar dan Parameter Sistem Penjaminan Mutu UNU Kaltim mengacu pada Peraturan Pemerintah no 19 tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan (SNP) dan parameter yang digunakan sistem Penjaminan Mutu Perguruan Tinggi (SPMPT), serta integrasi dengan Standar IS) 9001:2008, dengan melakukan beberapa modifikasi disesuaikan dengan ruang lingkup penjaminan mutu di UNU Kaltim. Dasar Kebijakan Sistem Penjaminan Mutu UNU Kaltim adalah:

- 1. Menjamin bahwa setiap pelayanan pendidikan kepada mahasiswa dilakukan sesuai dengan standar yang ditetapkan, sehingga apabila diketahui bahwa standar tersebut tidak bermutu atau terjadi penyimpangan antara kondisi riil dengan standar akan segera diperbaiki.
- 2. mewujudkan transparansi dan akuntanbilitas pada masyarakat, khusunya orang tua/wali mahasiswa, tentang penyelenggaraan pendidikan sesuai dengan standar yang ditetapkan
- 3. Mengajak semua pihak di dalam sekolah tinggi untuk beerja mencapai tujuan dengan berpatokan pada standard an secara berkelanjutan berupaya untuk meningkatkan mutu.

Adapun model manajemen pelaksanaan Sistem Penjaminan Mutu UNU Kaltim adalah:

- 1. Sistem Penjaminan Mutu UNU Kaltim dirancang, dilaksanakan, dan ditingkatkan mutunya berkelanjutan dengan berdasarakan pada model PDCA (*Plant, Do, Check, Action*). Dengan model ini maka sekolah tinggi akan menetapkan terlebih dahulu tujuan yang ingin dicapai melalui strategi dan aktivitas yang tepat. Kemnudian terhadap pencapaian tujuan melalui strategi dan aktivitas tersebut, akan selalu dimonitor secara berkala, dievaluasi, dan kikembangkan kearah yang lebih baik secara berkelanjutan.
- 2. Dengan model manajemen PDCA, maka setiap unit dalam lingkungan UNU Kaltim secara berkala harus melakukan proses evaluasi diri untuk menilai kinerja unitnya sendiri dengan mengunakan standard an prosedur yang telah ditetapkan. Hasil evaluasi diri akan dilaporkan kepada pimpinan unit, seluruh staf pada unit yang bersangkutan, dan kepada pimpinan Sekolah Tinggi. Terhadap hasil evaluasi diri pimpinan unit dan pimpinan UNU Kaltim akan membuat keputusan tentang langkah atau tindakan yang harus dilakukan untuk memperbaiki dan meningkatkan mutu.
- 3. Melaksanakan SPMI dengan model manajemen PDCA juga mengharuskan setiap unit di UNU Kaltim bersikap terbuka, kooperatif, dan siap untuk diaudit atau diperiksa oleh tim auditor yang telah mengikuti pelatihan khusus tentang audit SPMI. Audit yasng dilakukan setiap akhir tahun akademik akan direkam dan dilaporkan kepada pimpinan unit dan Sekolah Tinggi, untuk kemudian diambil tindakan tertentu berdasarkan hasil temuan dan rekomendasi dari tim auditor.
- 4. Semua proses di atas dimaksudkan untuk menjamin bahwa setiap kegiatan penyelenggaran pendidikan tinggi pada Sekolah Tinggi terjamin mutunya, dan bahwa SPMI juga selalu dievaluasi untuk menemukan kekuatan dan kelemahannya sehinmgga dapat dilakukan perubahan kearah perbaikan secara berkelanjutan.
- 5. Hasil Pelaksanaan SPMI dengan basis model manajemen PDCA adalah kesiapan semua prodi dalam Sekolah Tinggi untuk mengikuti proses akreditasi atau penjaminan mutu eksternal baik oleh BAN PT ataupun lembaga akreditasi asing yang kredibel

Strategi UNU Kaltim di dalam melaksanakan SPMI adalah:

- 1. Melibatkan secara aktif semua civitas academik sejak tahapperencanaan hingga tahap evaluasi dan tahap pengembangan SPMI;
- 2. Melibatkan organisasi profesi, alumni, dunia usaha dan pemerintahan sebagai pengguna lulusan, khususnya pada tahap penetapan standar SPMI;
- 3. Melakukan pelatihan secara terstruktur dan terencana bagi para doses dan staf administrasi tentang SPMI, dan secara khusus pelatihan sebagai auditor internal; melakukan sosialisasi tentang fungsi dan tujuan SPMI kepada para pemangku kepentingan secara periodic

Standar yang kembangkan oleh Lembaga Penjaminan Mutu Internal UNU Kaltim meliputi:

- 1. Standar Isi (standar penyusunan kurikulum dan evaluasi kurilkulum)
- 2. Standar Proses ( standar kehadiran dosen, standar penulisan SAP, dan standar pembimbingan Akademik)
- 3. Standar Kompetensi Lulusan
- 4. Standar pendidik dan tenaga kependidikan (standar kualifikasi akademik dan standar kinerja dosen/tenaga kependidikan)
- 5. Standar Penilaian Hasil Belajar (standar penilaian dan standar metode serta komponen penilaian)
- 6. Standar pengelolaan (standar struktur organisai dan standar kualifikasi pimpinan)
- 7. Standar pembiayaan
- 8. Standar sarana dan prasarana
- 9. Standar Pusat Informasi Manajemen Data dan komunikasi
- 10. Standar Perpustakaan
- 11. Standar Penelitian dan pengabdian pada msyarakat
- 12. Standar mahasiswa dan lulusan

Manual Penjaminan Mutu Internal UNU Kaltim meliputi:

- 1. Tahap Penetapan standar
- 2. Tahap pelaksaan standar yang terdiri dari: 1) pelaksanaan standar; 2) SOP penyusunan kurikulum; 3) SOP evaluasi kurikulum; 3) SOP Kompetensi; 4) SOP Kehadiran Dosen/tenaga kependidikan; 5) standar SOP penulisan SAP; 6) SOP pembimbingan akademik; 7) SOP penyusunan kompetensi mata kuliah; 8) SOP standar kompetensi lulusan; 9) standar kualifikasi akademik; 10) standar penilaian dosen; 11) standar metode dan komponen penilaian; 12) standar ruang kuliah dan perlengkapan; 13) standar kebersihan; 14) standar struktur organisasi; 15) standar kualifikasi pimpinan; 16) standar biaya studi; 17) pusat informasi Manajemen Data dan Komunikasi; 18) standar perpustakaan; 19) standar penelitian dan pengabdian; 20) standar SOP mahasiswa dan lulusan
- 3. Tahap Pengendalian Standar: 1) Audit Mutu; 2) pelaporan Audit
- 4. Tahap Peningkatan Standar

## 6.2. Implementasi SPMI

Sebagaimana dimuat di dalam buku Garis Besar Kebijakan Sistem Penjaminan Mutu UNU Kaltim, SPM UNU Kaltim diimplementasikan melalui langkah-langkah sebagai berikut:

- 1. Penggalangan komitmen Yayasan dan Universitas untuk mengimplementasikan SPM-UNU Kaltim, yang diwujudkan melalui penetapan dan pengesahan SPM-UNU Kaltim, termasuk jadual implementasi, dalam Peraturan Pengurus Yayasan;
- 2. Sosialisasi komitmen Yayasan dan Universitas untuk mengimplementasikan SPM-UNU Kaltim kepada seluruh pemangku kepentingan;
- Pembangunan PD-UNU Kaltim yang berfungsi sebagai pengumpul, pengolah, penyimpan, dan penyaji data dan informasi mengenai profil sumber daya UNU Kaltim untuk 136 standar turunan. Langkah ini dapat dimulai dengan memanfaatkan data dan informasi yang sudah ada, antara lain data EPSBED dan data akreditasi;
- 4. Pengelola standar menetapkan substansi standar turunan dalam Standar Identitas, yang terdiri atas Standar Eligibilitas, Standar Integritas, Standar Visi, Standar Misi, Standar Tujuan, Standar Sasaran, dan Standar Etika Akademik;
- 5. Berdasarkan dan konsisten terhadap visi, misi, tujuan, dan sasaran UNU Kaltim tersebut, setiap unit akademik di UNU Kaltim menetapkan visi, misi, tujuan, dan sasaran unitnya;
- 6. Pengelola standar menetapkan subtansi standar turunan selain standar turunan tersebut pada Butir 4, dengan mendasarkan diri pada visi, misi, tujuan, dan sasaran UNU Kaltim, kebutuhan pemangku kepentingan internal dan eksternal, serta peraturan perundangundangan.
- 7. Bersamaan dengan langkah keenam, dilakukan pengorganisasian SPM-UNU Kaltim, baik secara umum pada aras Universitas maupun secara khusus pada aras unit;
- 8. Pengelola standar menerapkan SPM-UNU Kaltim dengan manajemen kendali mutu berbasis PDCA;
- 9. Pengelola standar mengevaluasi dan merevisi SPM-UNU Kaltim melalui *benchmarking* secara berkelanjutan.

Sistem penjaminan mutu yang sudah berjalan juga akan disosialisakan dan secara bertahap akan diterapkan pada prodi baru ILMU KOMUNIKASI. Pengembangan budaya kerja dilakukan dengan mengimplimintasikan pedoman analisis jabatan dan program peningkatan manajerial. Seluruh unit kerja telah memiliki: 1) identitas jabatan; 2) ikhtisar jabatannya; 3) posisi dalm struktur organisasi; 4) fungsi pekerjaan; 5) tanggung jawab utama, 6) tugas pokok, tugas tambahan, dan tugas berkala; 7) wewenang yang dimiliki; 8) dimensi pertanggungjawabannya; 9) karakteristik pekerjaan yang berhubungan hubungan dan lingkungan tempat kerja; 10) macam-macam permcalahan yang dapat timbul dari akses pekerjaan; 11) indikator keberhasilan pekerjaan dan sistem evaluasi tugas; 11) persyaratan pekerjaan; 12) pengembangan karir; 13) dimensi kompetensi yang harus dimiliki.

Untuk mengontrol dan mengembangkan budaya kerja, di setiap prodi di bentuk gugus penjaminan mutu yang bertugas untuk mengawal pelaksanaan standar dan prosedur mutu yang telah ditetapkan.

## 6.3. Peningkatan Keberlanjutan SPMI

Peningkatan keberlajutan SPMI UNU Kaltim dilakukan secara periodik (3 tahunan) dengan dengan melibatkan pihak internal dan eksternal. Pihak internal UNU Kaltim membentuk sebuah unit kerja baru yang dinamakan Lembaga Audit Internal Mutu yang secara khusus bertugas untuk menyiapkan, merencanakan, mengendalikan, mengevaluasi, dan mengembangkan SPMI.

Terdapat dua macam peningkatan mutu yang diterapkan di UNU Kaltim, yaitu peningkatan mutu untuk mencapai standar SPMI yang ditetapkan, dan peningkatan mutu dalam konteks peningkatan standar mutu yang telah dicapai melalui *brenmarking*.

Peningkatan mutu dilaksanakan hail monitoring dan evaluasi, serta audit internal berupa rekomendasi sebagai acuan untuk pengembangan/peningkatan mutu secara berkelanjutan dengan mengikuti *Plan-Do-Chexk-Action (PDCA)*. Pengembangan melalui *brenchmarking* standar mutu, untuk mengetahui telah seberapa jauh standar SPMI yang diimplemntasikan, dibandingan dengan standar terbaik.

Terdapat 2 (dua) benchmark yaitu internal dan eksternal. Internal benchmark adalah upaya membandingkan pelaksanaan standar SPMI antar fakultas/prodi/UPT/Biro/bagian lingkungan Unit kerja UNU Kaltim. Eksternal benchmark adalah upaya membandingkan pemenuhan standar SPMI UNU Kaltim dengan perguruan tinggi lain dan lembaga penjamin kualitas seperti ISO dan lain-lain.

## BAB VII KESIMPULAN

Pengembangan keilmuan dalam Ilmu Komunikasi sebagai acuan utama pengembangan kurikuluam difokuskan pada hal-hal berikut: 1) pengembangan keilmuan dalam bidang Komunikasi Korporat (Corporate Communication); 2) pengembangan keilmuan dalam bidang Komunikasi Pemasaran (Marketing Communication); 3) pengembangan keilmuan dalam bidang Komunikasi Media Massa (Mass Media Communication). 4) kajian Ilmu Komunikasi yang mendasarkan pada konsep sustanable development yang belum dikembangkan di Indonesia.

Kurikulum Prodi Ilmu Komunikasi berbeda dengan kurikulum prodi yang telah ada. Program Studi Ilmu Komunikasi ini menghasilkan profil lulusan yaitu;

- 1. Memiliki pemahaman dan penguasaan materi ilmu komunikasi, teknologi informasi yang berwawasan kebangsaan;
- 2. Memiliki kemampuan konseptual dan aplikatif dalam bidang riset ilmu komunikasi;
- 3. Memiliki kemampuan aplikatif keilmuan dalam teknologi informasi dan komunikasi di masyarakat;
- 4. Memiliki wawasan dan keterampilan professional, baik segai seorang komunikator di lembaga maupun di masyarakat;
- 5. Memiliki wawasan dan keterampilan professional komunikator yang memiliki kemampuan daya saing;
- 6. Memilki profesionalisme dalam rngka ikut serta memecahkan masalah nasional melalui keahlian di bidang komunikasi;
- 7. Mampu memanfaatkan IPTEK dalam bidang jurnalistik surat kabar, radio, dan TV dan internet, serta beradaptasi terhadap situasi yang dihadapi dalam penyelesaian masalah jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet;
- 8. Menguasai konsep teoritis bidang pengetahuan spesialis dan mendalam di bidang-bidang jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet, serta mampu memformulasikan penyelesaian masalah prosedural jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet;
- 9. Mampu mengambil keputusan strategis berdasarkan analisis informasi dan data, dan memberikan petunjuk dalam memilih berbagai alternatif solusi dalam bidang jurnalistik surat kabar/radio/TV/internet;
- 10. Bertanggung jawab pada pekerjaan sendiri dan dapat diberi tanggung jawab atas pencapaian hasil kerja organisasi dan individu dalam bidang jurnalistik surat kabar/radio/TV/Internet.

Sumber Daya Manusia (dosen) yang disediakan untuk Program Studi Ilmu Komunikasi UNU Kaltim sebanyak 6 dosen berkualifikasi S2. Pemetaan pengampu mata kuliah juga sudah disesuaikan kompetensi dan substansi kepakaan dosen yang ada. Ketersedian sumber daya pendukung (tenaga administrasi dan laboran), sarana perkuliahan, media pembelajaran, perpustakaan, dan laboratorium juga mencukupi standar minimal pemenuhan tenaga administasi dan tenaga laboran. Pengembangan dosen, tenaga administrasi, laboran dan sarana prasarana lain direncanakan setiap tahun sesuai dengan target input mahasiswa.

Sistem penganggaran di UNU Kaltim menganut sistem anggaran berbasis kinerja. Dimana penyusunan anggaran dilakukan ditingkat unit kerja. Unit kerja menyusun anggaran berdasarkan program kerja tahunan yang akan dijalankan yang selaras dengan visi, misi dan tujuan UNU Kaltim.

Program kerja terdiri atas beberapa kegiatan yang akan dilaksanakan dimana kegiatan tersebut harus jelas dari sisi tujuan, waktu pelaksanaan dan benar-benar bermutu dalam hal ini bisa meningkatkan mutu.

Untuk menjamin akuntabilitas dan transparansi manajemen keuangan UNU Kaltim setiap tahun dilakukan audit Internal. Audit dilakukan atas laporan keuangan tahunan fakultas dan Universitas yang terdiri atas Neraca, Laporan Laba Rugi dan Arus Kas. Cash flow UNU Kaltim cukup baik, dan mampu menunjang penyelenggaraaan prodi baru. Unit Cash ditentukan berdasarkan analisis detail terkait kebutuhan langsung dan kebutuhan tidak langsung institusi dan prodi Ilmu Komunikasi.

Manajemen akademik ditingkat Universitas mempunyai dasar penyelenggaraan yang baik. Prosedur pembukaan dan penutupan prodi di atur dengan prosedur yang jelas dan mekanisme yang ketat. Pengembangan sumberdaya manusia, khususnya karir dan prestasi, perlu direncanakan secara sistematis, selaras dengan perjalanan institusi yang sesuai dengan prestasi dan minat individual, serta memperhatikan peluang-peluang yang ada dalam lingkungan dan bidang ilmu masing-masing.

Sistem penjaminan mutu Insitusi dan prodi berjalan dengan baik. Penerapan standar dan prosedur mutu melalui tahapan prosedur kerja sesuai dengan standar yang telah ditetapkan dalam dokumen SOP dan proses implementasi SPMI telah sosialiasikan dan dijalankan secara bertahap oleh semua civitas akademik UNU Kaltim. Hal-hal yang telah dilaksanakan SPMI diantaranya: 1) pelaksanaan Evalusi kinerja dosen dan pelaksanaan reward terhadap kinerja dosen dilakukan setiap semester; 2) pelasaksanaan Evaluasi perkuliahan dengan melibatkan mahasiswa juga dilakukan di akhir semester, 3) melakukan evaluasi perkulihan di setap akhir semester, 4) melakukan lesson study dan pengembangan materi perkuliahan, 5) menvaluasi SAP dan perngkat pembelajaran, 6) melakukan tracer studi untuk evaluasi kurikulum dan kompetensi lulusan, 7) menyusun dan mengembangkan pedoman lain yang terkait dengan kontrol dan pengembangan akademik, Setiap prodi di lingkungan UNU Kaltim harus memeiliki standar operasional prosedur, analisis jabaran dan program peningkatan kompetensi manajerial, rentsra Progran Studi.

Keberlanjutan pelaksanaan Program Studi Ilmu Komunikasi sangat bagus karena: 1) Minat mahasiswa cukup tinggi yang dikarenakan peluang kerja lulusan Ilmu Komunikasi masih terbuka luas; 2) Program Studi Ilmu Komunikasi UNU Kaltim menjalin kerjasama dengan berbagai lembaga Pemerintah dan swasta serta perguruan tinggi dalam mengembangkan Ilmu Komunikasi yang berwawasan *sustainable development* dan; 3) Dukungan beasiswa dari berbagai lembaga pemerintah dan swasta.

Dengan kesiapan berbagai aspek, yaitu; 1) aspek kemanfaatan dan keunggulan Prodi yang mempunyai karakteristik tersendiri; 2) penyusunan kompetensi lulusan yang baik, roadmap keilmuan yang jelas, profil lulusan yang terukur, dan strategi yang baik untuk mecapai target pembelajaran; 3) sumber daya manusia dan sarana prasarana yang tercukupi serta perencanaan pengembangan yang baik; 4) keberlanjutan tentang input; 4) sistem pendanaan yang kredibel; 5) sistem manajeman yang tertata dengan baik, serta; 6) sistem penjaminan mutu yang berjalan dengan baik, maka Program Studi Ilmu Komunikasi yang diusulkan layak dibuka dan dapat terselenggara secara berkelanjutan.



#### Instrumen Evaluasi Diri

## Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal Perguruan Tinggi 2013

0	Nama Perguruan Tinggi	:	Universitas Nahdlatul Ulama Kalimantan Timu
---	-----------------------	---	---

o Alamat Perguruan Tinggi : Jl. Harun Nafsi (Darma) Samarinda

Nama Pemimpin Perguruan Tinggi : Drs. Farid Wadjdy, M.Pd.

Jumlah Program Studi :

D1	:	D2	<b>:</b>	D3	:	D4	:
Sp1	:	Sp2	:	Sp3	:		

S1 : 11 S2 : S3 :\_\_\_\_

## **PENGANTAR**

Sejak diluncurkan pertama kali pada tahun 2003 oleh Direktorat Akademik (dh.Direktorat Pembinaan Akademik dan Kemahasiswaan), Ditjen.Dikti., Depdiknas, kegiatan Penjaminan Mutu (Quality Assurance) di perguruan tinggi pada saat ini telah berlangsung selama enam tahun. Dalam kurun waktu itu tentu telah berkembang berbagai variasi implementasi Penjaminan Mutu, baik pada tingkat perguruan tinggi maupun pada tingkat Nasional.

Sejak peluncuran kegiatan Penjaminan Mutu di perguruan tinggi dianut prinsip bahwa Direktorat Akademik hanya memberikan inspirasi tentang Penjaminan Mutu, sedangkan implementasinya harus mampu dilakukan sendiri oleh setiap perguruan tinggi sesuai dengan sejarah, budaya, kapasitas, dan visi serta misi perguruan tinggi yang bersangkutan. Oleh karena itu, pada saat ini tentu telah terdapat sejumlah praktek baik (good practices) dari berbagai perguruan tinggi yang telah mengimplementasikan kegiatan Penjaminan Mutu.

Sementara itu, pada tahun 2006 telah selesai disusun secara Nasional suatu sistem yang menyinergikan kegiatan EPSBED, Penjaminan Mutu, dan Akreditasi Perguruan Tinggi, yang semuanya bertujuan menjamin mutu perguruan tinggi di Indonesia. Sistem tersebut dinamakan Sistem Penjaminan Mutu Perguruan Tinggi atau disingkat SPM-PT. Di dalam SPM-PT, kegiatan EPSBED akan dikembangkan menjadi suatu Pangkalan Data Perguruan Tinggi (PDPT), sedangkan kegiatan Penjaminan Mutu dan Akreditasi masing-masing disebut sebagai Sistem Penjaminan

Mutu Internal (SPMI) dan Sistem Penjaminan Mutu Eksternal (SPME). Instrumen evaluasi diri ini merupakan instrumen yang bertujuan mengevaluasi implementasi **Sistem Penjaminan Mutu Internal** (SPMI).

Pada tahun 2008 Direktorat Akademik Ditjen Dikti telah menyebarluaskan Instrumen Evaluasi Implementasi SPMI dan telah diisi oleh 387 perguruan tinggi. Berdasarkan desk evaluation telah terpilih 127 dari 387 perguruan tinggi tersebut untuk menjalani site verification dan technical assistance. Akhirnya, dihasilkan 68 dari 127 perguruan tinggi yang memiliki praktek baik (good practices) dalam SPMI.

Pada tahun 2009 praktek baik implementasi SPMI di berbagai perguruan tinggi diyakini telah semakin meningkat. Agar peningkatan implementasi SPMI dapat dipetakan, Direktorat Akademik menyebarluaskan instrumen evaluasi diri ini untuk diisi dengan data dan informasi tentang implementasi SPMI oleh semua perguruan tinggi, **kecuali** 68 perguruan tinggi yang disebutkan di atas. Dari hasil pemetaan tersebut akan dipilih sekitar 120 perguruan tinggi yang akan divisitasi oleh Tim dari Direktorat Akademik. Bersamaan dengan visitasi tersebut akan dilakukan *technical assistance (TA)*, sehingga perguruan tinggi tersebut terdorong untuk lebih meningkatkan kinerjanya. Berdasarkan hasil pemetaan dan visitasi, Direktorat Akademik akan menetapkan sekitar 60 perguruan tinggi yang telah mengimplementasikan SPMI dengan baik, sehingga dapat digunakan sebagai praktek baik oleh perguruan tinggi lain.

Untuk memperoleh data dan informasi tentang implementasi SPMI perguruan tinggi di Indonesia, Direktorat Akademik menyelenggarakan kembali **Program Evaluasi Implementasi Sistem Penjaminan Mutu Internal Perguruan Tinggi 2009**.

## Komposisi Pernyataan

Kelompok Pernyataan A: Kebijakan SPMI PT: 10 pernyataanKelompok Pernyataan B: Manual SPMI PT: 5 pernyataanKelompok Pernyataan C: Standar dalam SPMI PT: 46 pernyataanKelompok Pernyataan D: Implementasi SPMI PT: 10 pernyataanKelompok Pernyataan E: Peningkatan berkelanjutan SPMI PT: 7 pernyataan

#### **Petunjuk Pengisian**

- 1. Lingkari atau centang pada YA jika pernyataan sesuai dengan kenyataan atau TIDAK jika pernyataan tidak sesuai dengan kenyataan
- 2. Beri uraian pada pernyataan yang terbuka (jika tidak dapat dijelaskan dengan YA dan TIDAK).

## A. KEBIJAKAN SPMI PERGURUAN TINGGI

No	Pernyataan	Konfirmasi	
1	PT kami memiliki kebijakan tentang Sistem Penjaminan Mutu Internal (SPMI).	YA	TIDAK (langsung ke No. 10)
2	Kebijakan SPMI PT kami telah diterapkan	YA	TIDAK (jawab No. 4)
3	Kebijakan SPMI PT kami telah diterapkan sejak Tahun 2007		

	(langsung ke No. 5)		
4	SPMI PT kami belum diterapkan karena kebijak-an SPMI PT tersebut:  a. baru selesai dan belum disosialisasikan	YA	TIDAK
	b. belum disetujui dan/atau disahkan	YA	TIDAK
	c. belum mendapat dukungan/komitmen dari para pemangku kepentingan PT kami	YA	TIDAK
	d. terbentur kendala seperti keterbatasan dana dan/atau sumber daya manusia	YA	TIDAK
	e. lainnya, sebutkan		
5	Kebijakan SPMI PT kami telah didokumentasikan dalam bentuk buku atau surat keputusan	YA	TIDAK
6	Ruang lingkup SPMI PT kami meliputi:  a. aspek pembelajaran	YA	TIDAK
	b. selain butir a juga <u>semua</u> aspek Tridharma PT	YA	TIDAK
	c. selain butir b juga aspek lain seperti misalnya pengelolaan dan pendanaan PT	YA	TIDAK
7	SPMI PT kami telah memenuhi ketentuan dalam PP. No.19 tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan	YA	TIDAK
8	Rujukan SPMI PT kami:  a. Buku Pedoman Penjaminan Mutu Pendidikan Tinggi yang diterbitkan oleh Ditjen Dikti	YA	TIDAK
	b. selain butir a di atas (misal AUN Criteria, Malcolm Bosebutkan	nldrige's Criteria	),
9	Model manajemen kendali mutu SPMI PT kami adalah:	VΔ	

	a. PDCA (plan, do, check, action)	YA	TIDAK
	b. lainnya, sebutkan		
10	DT kami tidak mamiliki Kahijakan CDMI karana	YA	TIDAK
10	PT kami tidak memiliki Kebijakan SPMI karena:  a. belum paham tentang SPMI PT	YA	TIDAK
	b. belum memerlukan SPMI PT	YA	TIDAK
	c. belum ada komitmen dari pimpinan PT dan/atau Yayasan	YA	TIDAK
	d. belum ada alokasi dana	YA	TIDAK
	e. lainnya, sebutkan		

Apabila perguruan tinggi Anda **belum memiliki** kebijakan SPMI, maka pengisian Instrumen Evaluasi Diri ini **tidak perlu dilanjutkan**, namun tetap harus dikirimkan kembali kepada Direktorat Akademik, Ditjen Dikti Depdiknas.

## **B. MANUAL SPMI PERGURUAN TINGGI**

Dalam pernyataan berikut ini, yang dimaksud Manual SPMI adalah pedoman tertulis tentang (a). perumusan standar dalam SPMI PT; (b). penerapan standar dalam SPMI PT; (c). pengendalian standar dalam SPMI PT, dan (d). peningkatan dan pengembangan standar dalam SPMI PT.

No	Pernyataan	Konfirmasi	
1	PT kami memiliki manual SPMI PT	YA	TIDAK (langsung ke No. 5)
2	Manual SPMI PT kami berisi pedoman:  a. cara menyusun isi standar mutu	YA	TIDAK
	b. cara melaksanakan/memenuhi isi standar	YA	TIDAK
	c. cara mengendalikan isi standar	YA	TIDAK

	d. cara meningkatkan dan mengembangkan isi standar	YA	TIDAK
3	Manual SPMI PT kami mudah diakses oleh komunitas di lingkungan PT kami karena:		TIDAK
	a. telah dicetak, misalnya dalam bentuk buku	YA	
	b. dapat diunduh dari <i>website</i> PT kami	YA	TIDAK
	c. lainnya, sebutkan		
4	Manual SPMI PT kami tentang:		TIDAK
4	a. perumusan standar telah dilaksanakan	YA	IIDAK
	b. penerapan standar telah dilaksanakan	YA	TIDAK
	c. pengendalian standar telah dilaksanakan	YA	TIDAK
	d. peningkatan dan pengembangan standar telah dilaksanakan	YA	TIDAK
5.	Manual SPMI PT kami belum ada atau belum lengkap karena kami:	YA	tidak
	a. belum selesai membuatnya		
	b. tidak tahu bahwa manual SPMI PT harus		
	memuat keempat pedoman tertulis tentang	YA	tidak
	perumusan, pelaksanaan, pengendalian, serta		
	peningkatan dan pengembangan standar		
	c. tidak tahu bagaimana membuat manual	YA	
	SPMI PT		tidak
	d. tidak merencanakan untuk membuat manual	YA	
	SPMI PT		tidak
	e. tidak tahu bahwa harus ada manual dalam	YA	tidak
	SPMI PT		

f. memiliki alasan lain, sebutkan

#### C. STANDAR DALAM SPMI PERGURUAN TINGGI

## C.1. Delapan Kelompok Standar Minimum Dalam SPMI PT Menurut PP. No.19 Tahun 2005

Kedelapan kelompok standar di bawah ini didasarkan pada PP No. 19 tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan, yang dalam Pasal 91 ayat (2) menetapkan bahwa setiap satuan pendidikan tinggi wajib memenuhi kedelapan kelompok standar tersebut atau melampauinya.

Agar dapat memahami pengertian berbagai standar di bawah ini, sangat dianjurkan untuk membaca dengan seksama PP No. 19 tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan, yang dapat diunduh di http://www.infohukum.dkp.go.id/produk/653.pdf

Istilah standar dalam pernyataan berikut merujuk pada tolok ukur yang dinyatakan secara <u>tertulis</u> dalam sebuah dokumen (misalnya berupa Keputusan, Buku SPMI). Sedangkan istilah formulir/borang adalah berbagai instrumen tertulis untuk melaksanakan standar tersebut.

### Contoh:

- 1. Standar: "Setiap semester Dosen harus memberi kuliah minimum 12 kali tatap muka untuk setiap matakuliah yang diasuhnya".
- 2. Formulir/Borang: formulir 'Berita Acara Perkuliahan' atau 'Daftar Hadir Dosen' di kelas.

No	Pernyataan	Konfirmasi	
I. Sta	indar Isi / Kurikulum (Pasal 5 – 18 PP No 19 Tahun 2005)		
1	a. SPMI PT kami telah menetapkan standar <b>Kerangka Dasar dan Struktur Kurikulum</b>	YA	TIDAK
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borang	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
2	SPMI PT kami telah menetapkan standar <b>Muatan</b> Kurikulum Program Studi	YA	TIDAK
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borang	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK

3	a. SPMI PT kami telah menetapkan standar <b>Beban</b> SKS Efektif Program Studi	YA	TIDAK
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borang	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
4	a. SPMI PT kami telah menetapkan standar <b>Kalender Akademik</b>	YA	TIDAK
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borang	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
II. St	andar Proses Pembelajaran (Pasal 19 – 24 PP No 19 Tahu	n 2005)	
5	a. SPMI PT kami telah menetapkan standar Perencanaan Proses Pembelajaran	YA	TIDAK
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borang	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
6	a. SPMI PT kami telah menetapkan standar Pelaksanaan Proses Pembelajaran	YA	TIDAK
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
7	a. SPMI PT kami telah menetapkan standar <b>Penilaian Hasil Proses Pembelajaran</b>	YA	TIDAK
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
8	a. SPMI PT kami telah menetapkan standar Pengawasan Proses Pembelajaran	YA	TIDAK

	<ul> <li>Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya</li> </ul>	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
III. St	andar Kompetensi Lulusan (Pasal 25 – 27 PP No 19 Tahu	n 2005)	
9	a. SPMI PT kami telah menetapkan standar Kompetensi Lulusan	YA	TIDAK
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
IV. St	andar Pendidik dan Tenaga Kependidikan (Pasal 28 – 41	PP No 19 Tahun	2005)
10	a. SPMI PT kami telah menetapkan standar Kualifikasi Akademik Dosen	YA	TIDAK
	<ul> <li>Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya</li> </ul>	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
11	a. SPMI PT kami telah menetapkan standar Kompetensi Dosen	YA	TIDAK
	<ul> <li>Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya</li> </ul>	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
12	a. SPMI PT kami telah menetapkan standar <b>Sertifikat Keahlian Dosen</b>	YA	TIDAK
	<ul> <li>Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya</li> </ul>	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
13	a. SPMI PT kami telah menetapkan standar <b>Rasio Dosen-Mahasiswa</b>	YA	TIDAK
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
14	a. SPMI PT kami telah menetapkan standar Kualifikasi Akademik Tenaga Kependi-dikan	YA	TIDAK

	(administrasi/penunjang)		
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
15	a. SPMI PT kami telah menetapkan standar Kompetensi Tenaga Kependidikan	YA	TIDAK
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
16	a. SPMI PT kami telah menetapkan standar <b>Sertifikat Keahlian Tenaga Kependidik-an</b>	YA	TIDAK
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
V. St	andar Sarana dan Prasarana (Pasal 42 – 48 PP No 19 Tah	un 2005)	
17	a. SPMI PT Anda telah menetapkan standar <b>Lahan</b>	YA	TIDAK
	<ul><li>b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya</li><li>c.</li></ul>	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
18	a. SPMI PT Anda telah menetapkan standar <b>Ruang Kuliah</b>	YA	TIDAK
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
19	a. SPMI PT Anda telah menetapkan standar <b>Ruang Perpustakaan</b>	YA	TIDAK

	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
20	a. SPMI PT Anda telah menetapkan standar Ruang Laboratorium dan/atau Bengkel Kerja dan/atau Studio dan/atau Unit Produksi, dan/atau Kebun Percobaan	YA	TIDAK
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
21	a. SPMI PT Anda telah menetapkan standar Ruang Pimpinan, Dosen, Tata Usaha, dan Kantin	YA	TIDAK
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
22	a. SPMI PT Anda telah menetapkan standar <b>Tempat Ibadah, Olah Raga, dan Berkreasi</b>	YA	TIDAK
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
23	<ul> <li>a. SPMI PT Anda telah menetapkan standar</li> <li>Ruang/Tempat Lain untuk menunjang proses</li> <li>pembelajaran</li> </ul>	YA	TIDAK
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
24	a. SPMI PT Anda telah menetapkan standar Peralatan Ruang Kuliah	YA	TIDAK
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya	YA	TIDAK

	c. Standar tersebut telah dipenuhi		TIDAK
		YA	
25	SPMI PT Anda telah menetapkan standar     Peralatan Laboratorium dan/atau Studio, dsb	YA	TIDAK
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya		TIDAK
		YA	
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
26	a. SPMI PT Anda telah menetapkan standar Peralatan Pendidikan	YA	TIDAK
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
27	a. SPMI PT Anda telah menetapkan standar <b>Peralatan Ruang Kantor</b>	YA	TIDAK
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
28	a. SPMI PT Anda telah menetapkan standar Perlengkapan Lain untuk menunjang proses pembelajaran	YA	TIDAK
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
29	a. SPMI PT Anda telah menetapkan standar <b>Buku dan Sumber Belajar</b>	YA	TIDAK
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK

VI. S	VI. Standar Pengelolaan (Standar 49 – 61 PP No 19 Tahun 2005)			
30	a. SPMI PT Anda telah menetapkan standar Pengelolaan Akademik	YA	TIDAK	
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya	YA	TIDAK	
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK	
31	a. SPMI PT Anda telah menetapkan standar Pengelolaan Operasional	YA	TIDAK	
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya	YA	TIDAK	
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK	
32	a. SPMI PT Anda telah menetapkan standar Pengelolaan Personalia	YA	TIDAK	
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/ borangnya	YA	TIDAK	
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK	
33	a. SPMI PT Anda telah menetapkan standar Pengelolaan Keuangan	YA	TIDAK	
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/ borangnya	YA	TIDAK	
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK	
34	a. SPMI PT Anda telah menetapkan standar <b>Rencana Kerja Tahunan</b>	YA	TIDAK	
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya	YA	TIDAK	
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK	
35	a. SPMI PT Anda telah menetapkan standar <b>Rencana Kerja Menengah</b> [meliputi masa 4 (empat) tahun]	YA	TIDAK	

	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan		TIDAK
	formulir/borangnya	(YA)	
	c. Standar torrobut tolah dinonuhi		TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	VA	HDAK
		YA	
VII. S	tandar Pembiayaan (Pasal 62 PP No 19 Tahun 2005)		
36	a. SPMI PT Anda telah menetapkan standar <b>Biaya</b>	_	TIDAK
	Investasi Perguruan Tinggi	YA	115711
	0 00		
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan		TIDAK
	formulir/borangnya	( YA )	
	c. Standar tersebut telah dipenuhi		TIDAK
		YA	
37	a. SPMI PT Anda telah menetapkan standar <b>Biaya</b>		TIDAK
	Operasional Perguruan Tinggi	( YA )	
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan		TIDAK
	formulir/borangnya	(YA)	
	c. Standar tersebut telah dipenuhi		TIDAK
		( YA )	
38	a CDMI DT Anda tolah manatankan standar <b>Piava</b>		TIDAK
36	SPMI PT Anda telah menetapkan standar Biaya     Personal Mahasiswa	VA	HDAK
	r crsonar manasswa	YA	
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan		TIDAK
	formulir/borangnya		
		YA	
	c. Standar tersebut telah dipenuhi		TIDAK
		( YA )	
\/!!!	Standar Penilaian Pendidikan (Pasal 63 – 72 PP No 19 Tal	hun 2005)	
		Tun 2005)	
39	<ul> <li>a. SPMI PT Anda telah menetapkan standar Penilaian</li> <li>Hasil Belajar Oleh Dosen</li> </ul>		TIDAK
	nasii belajar Oleli Doseli	YA	
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan		TIDAK
	formulir/borangnya	( YA )	1157
	c. Standar tersebut telah dipenuhi		TIDAK
		( YA )	

40	a. SPMI PT Anda telah menetapkan standar <b>Penilaian Hasil Belajar Oleh Institusi</b>	YA	TIDAK
	b. Standar tersebut telah dilengkapi dengan formulir/borangnya	YA	TIDAK
	c. Standar tersebut telah dipenuhi	YA	TIDAK
41	Standar No. 1 sd. No. 40 di atas ada yang <u>belum diatur</u> dalam SPMI PT kami, serta belum dilengkapi dengan formulir/borang, karena:  a. pembentukan SPMI PT kami belum selesai	YA	TIDAK
	b. standar yang ada tidak sesuai dengan daftar di atas	YA	TIDAK
	c. lainnya, sebutkan		
42	Berbagai standar dalam SPMI PT kami belum dipenuhi, karena: a. standar tersebut terlalu sulit dicapai	YA	TIDAK
	b. keterbatasan sumber daya	YA	TIDAK
	c. keterbatasan kemampuan manajemen internal	YA	TIDAK
	d. lainnya, sebutkan		

# C.2. Kemungkinan Penambahan Standar lain selain 8 (Delapan) Kelompok Standar Minimum Di atas

Kedelapan kelompok standar minimum di atas wajib dipenuhi menurut PP. No. 19 Tahun 2005, namun PP tersebut juga mengatur bahwa setiap satuan pendidikan tinggi dapat melampaui kedelapan standar minimum tersebut dengan merumuskan/ menetapkan standar lain yang tidak

diatur dalam PP tersebut. Contoh standar lain: Standar Penelitian, Standar Pengabdian Kepada Masyarakat, Standar Kerjasama, dan sebagainya yang ditingkatkan dan dikembangkan berdasarkan visi PT kami.

43	SPMI PT kami telah memiliki standar lain yang melampaui 8 (delapan) kelompok standar minimum di atas	YA	(langsung ke no 46)
44	Standar lain yang melampaui 8 (delapan) kelompok stan kami, sebutkan	dar minimum da	lam SPMI PT
45	Standar dalam pernyataan No 44 ditetapkan berdasarkan Visi PT kami	YA	TIDAK
46	Visi PT kami: Menjadi lembaga pendidikan, pelatihan, penelitian dan pengembangan (Diklatlitbang) berbasis kebangsaan dan kerakyatan yang otonom dan berkualitas, yang diakui dan dipercaya oleh masyarakat luas, di tingkat nasional maupun internasional		

## D. Implementasi SPMI Perguruan Tinggi

No	Pernyataan	Konfirmasi	
1	Ketika PT kami mulai menjalankan Kebijakan SPMI secara utuh, PT kami melakukan sosialisasi SPMI PT tersebut kepada:  a. Pendidik/Dosen	YA	TIDAK
	b. Tenaga kependidikan (administrasi/penun- jang)	YA	TIDAK
	c. Mahasiswa	YA	TIDAK
	d. Alumni	YA	TIDAK

	e. Orang tua mahasiswa	YA	TIDAK
	f. Organisasi profesi	YA	TIDAK
	g. Lainnya, sebutkan		
2	Cara PT kami melakukan sosialisasi SPMI PT kepada pemangku kepentingan dalam nomor 1 di atas, adalah:  a. melakukan pertemuan/rapat kerja/loka-karya, dsbnya	YA	TIDAK
	b. melakukan komunikasi tertulis	YA	TIDAK
	c. melakukan komunikasi lisan	YA	TIDAK
	d. lainnya,		
3	PT kami memiliki strategi internalisasi budaya mutu (membentuk budaya kerja berorientasi mutu) dalam rangka pelaksanaan SPMI PT bagi seluruh dosen, tenaga kependidikan,mahasiswa, dan staf pimpinan, pada semua unit kerja	YA	TIDAK
4	Internalisasi budaya mutu tersebut di PT kami lakukan se	ebagai berikut:	
5	Semua unit kerja di lingkungan PT kami telah	YA	TIDAK

	mengimplementasikan SPMI PT			
6	a. Implementasi SPMI PT kami dilakukan secara melekat atau menyatu <i>(embedded)</i> dalam struktur organisasi PT kami	YA  Langsung ke No. 9	TIDAK	
	<ul> <li>Implementasi SPMI PT kami dikoordinasikan oleh sebuah unit/lembaga tersendiri yang menangani penjaminan mutu</li> </ul>	YA	TIDAK	
7	Nama dan struktur organisasi dari lembaga penjaminan n dimaksud dalam no. 6b, serta posisinya di dalam struktur berikut: (bila perlu jawaban dapat ditulis pada lembar ter	organisasi PT		
8	Mekanisme kerja dari lembaga pada pernyataan no. 7 sebagai berikut: (bila perlu jawaban dapat ditulis pada lembar terpisah)			
9	(langsung ke Bagian E)  Mekanisme SPMI PT kami dilakukan secara <i>embedded</i>			
3	tanpa adanya lembaga tersendiri yang menangani penjaminan mutu, karena cara tersebut:			
	a. lebih efektif dan cocok dengan budaya orga- nisasi PT Anda	YA	TIDAK	
	b. tidak memerlukan dana operasional yang besar	YA	TIDAK	
	c. lainnya, sebutkan			

10	Mekanisme kerja implementasi SPMI PT kami yang dilakukan secara <i>embedded</i> sebagai berikut: (bila perlu jawaban dapat ditulis pada lembar terpisah)		

## E. Peningkatan Berkelanjutan SPMI PT

Sebagai sebuah sistem di dalam SPM-PT, SPMI PT juga seharusnya ditingkatkan efektivitas dan efisiensinya melalui proses evaluasi terhadap SPMI PT itu sendiri secara berkala dan berkelanjutan. Pada gilirannya peningkatan SPMI PT harus memacu perkembangan PT. Perlu diingat, bahwa pernyataan berikut merupakan evaluasi diri terhadap SPMI PT sebagai sebuah sistem yang utuh, bukan evaluasi atas substansi atau standar dalam SPMI PT.

No	Pernyataan	Konfirmasi		
1	PT kami memiliki mekanisme untuk mengeva-luasi efektivitas dan efisiensi SPMI PT sebagai sebuah sistem	YA	TIDAK (Anda tak perlu menjawab lagi)	
2	SPMI PT kami sebagai sebuah sistem telah dievaluasi secara berkala	YA	TIDAK	
3	Hasil evaluasi tersebut telah digunakan untuk: a. peningkatan efektivitas dan efisiensi SPMI PT kami sebagai sebuah sistem	YA	TIDAK	
	b. pengembangan PT kami	YA	TIDAK	
4	Periode/siklus evaluasi SPMI PT kami sebagai sebuah sis	tem sebagai ber	rikut:	
5	a. SPMI PT kami sebagai sebuah sistem pernah dievaluasi pihak internal	YA	TIDAK	
	b. SPMI PT kami sebagai sebuah sistem pernah dievaluasi pihak eksternal	YA	TIDAK	
6	a. evaluator internal SPMI PT kami sebagai sebuah sisten Evalusai Internal	n adalah TIM M	onitoring dan	

	b. evaluator eksternal SPMI PT kami sebagai sebuah sistem adalah Standart ISO 9001
7	Prosedur evaluasi SPMI PT kami sebagai sebuah sistem sebagai berikut: (bila perlu
,	jawaban dapat ditulis pada lembar terpisah)
	,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,,

\*\*\*\*\*\*

## **LAMPIRAN**

## BAHAN KAJIAN DAN DESKRIPSI MATA KULIAH PROGRAM STUDI ILMU KOMUNIKASI

keimanan dar Yang Maha Es atau realitas I nasional serte bertujuan me kreatif, konst kehidupan be bernegara me lingkungan so maupun hubu.  2. KDU 2 Pendidikan Pancasila Mata kuliah ir sebagai filsafat nasional, pand filsafat Pancas yang diuraikan sila yang terka yang terka Mata kuliah ir persatuan dar negara dalam Filsafat Panca bangsa dan ne demokrasi Indrule of law, ge Indonesia, hal dalam berban pendidikan be asasi manusia ekonomi, sert Dalam mata k kemampuan kalam bidang kemasyarakat Indonesia Mata kuliah ir tentang aspel makhluk man dinamika mas aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas membah	Deskripsi
menumbuhke keimanan dar Yang Maha Es atau realitas I nasional serta bertujuan me kreatif, konst kehidupan be bernegara me lingkungan so maupun hubu.  2. KDU 2 Pendidikan Pancasila Mata kuliah ir sebagai filsafat panca yang diuraikan sila yang terka yang diuraikan sila yang terka yang diuraikan sila yang terka hara bangsa dan ne demokrasi Inc rule of law, ge Indonesia, hal dalam berban pendidikan be asasi manusia ekonomi, sert Dalam mata k kemampuan kalam bidang kemasyarakat lindonesia  4. KDU 2 Antropologi dan Budaya Mata kuliah ir tentang aspel makhluk man dinamika mas aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	
keimanan dar Yang Maha Es atau realitas I nasional serte bertujuan me kreatif, konst kehidupan be bernegara me lingkungan so maupun hubu.  2. KDU 2 Pendidikan Pancasila Mata kuliah ir sebagai filsafat nasional, pand filsafat Pancas yang diuraikan sila yang terka yang terka Mata kuliah ir persatuan dar negara dalam Filsafat Panca bangsa dan ne demokrasi Indrule of law, ge Indonesia, hal dalam berban pendidikan be asasi manusia ekonomi, sert Dalam mata k kemampuan kalam bidang kemasyarakat Indonesia Mata kuliah ir tentang aspel makhluk man dinamika mas aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas membah	_
Yang Maha Es atau realitas I nasional serta bertujuan me kreatif, konst kehidupan be bernegara me lingkungan so maupun hubu sebagai filsafa nasional, pand filsafat Pancas yang diuraikan sila yang terka Mata kuliah in persatuan dan negara dalam Filsafat Panca bangsa dan ne demokrasi Indrule of law, ge Indonesia, hal dalam berban pendidikan be asasi manusia ekonomi, sert Dalam mata k kemampuan kemasyarakat Nata kuliah in tentang aspel makhluk man dinamika mas aneka warna etnografi, hul politik, dan amembahas membahas memb	embangkan sikap religius atas
atau realitas I nasional serta bertujuan me kreatif, konst kehidupan be bernegara me lingkungan so maupun hubu.  2. KDU 2 Pendidikan Pancasila Mata kuliah ir sebagai filsafar nasional, pand filsafat Pancasyang diuraikan sila yang terka yang diuraikan sila yang terka dalam Filsafat Panca bangsa dan ne demokrasi Inc rule of law, ge Indonesia, hal dalam berban pendidikan be asasi manusia ekonomi, sert Dalam mata k kemampuan kemasyarakat Nata kuliah ir lindonesia Nata kuliah ir persatuan dara bangsa dan ne demokrasi Inc rule of law, ge Indonesia, hal dalam berban pendidikan be asasi manusia ekonomi, sert Dalam mata k kemampuan kemasyarakat Indonesia Mata kuliah ir tentang aspel makhluk man dinamika masa aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	ın ketaqwaan kepada Tuhan
nasional serta bertujuan me kreatif, konst kehidupan be bernegara me lingkungan so maupun hubu.  2. KDU 2 Pendidikan Pancasila Mata kuliah ir sebagai filsafa nasional, pand filsafat Pancasila yang terka yang diuraikan sila yang terka yang diuraikan sila yang terka dalam Filsafat Panca bangsa dan me demokrasi Indrule of law, ge Indonesia, hal dalam berban pendidikan be asasi manusia ekonomi, sert Dalam mata k kemampuan kemasyarakat Indonesia Indonesia Mata kuliah ir tentang aspel makhluk man dinamika mas aneka warna etnografi, hut politik, dan at membahas	sa guna menyikapi berbagai ide
bertujuan me kreatif, konst kehidupan be bernegara me lingkungan so maupun hubu.  2. KDU 2 Pendidikan Pancasila Mata kuliah ir sebagai filsafar nasional, pand filsafat Pancasyang diuraikan sila yang terka.  3. KDU 2 Pendidikan Kewarganegaraan Mata kuliah ir persatuan dar negara dalam Filsafat Panca bangsa dan ne demokrasi Incrule of law, ge Indonesia, hal dalam berban pendidikan be asasi manusia ekonomi, sert Dalam mata k kemampuan kemasyarakat kemampuan kemasyarakat Indonesia Indonesia Mata kuliah ir tentang aspel makhluk man dinamika masa aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	kontemporer, baik lokal,
kreatif, konst kehidupan be bernegara me lingkungan so maupun hubu.  2. KDU 2 Pendidikan Pancasila Mata kuliah ir sebagai filsafar nasional, pand filsafat Pancas yang diuraikan sila yang terka.  3. KDU 2 Pendidikan Kewarganegaraan Mata kuliah ir persatuan dan negara dalam Filsafat Panca bangsa dan ne demokrasi Inc. rule of law, ge Indonesia, hal dalam berban pendidikan be asasi manusia ekonomi, sert Dalam mata k kemampuan kemasyarakat Nata kuliah ir tentang aspel makhluk man dinamika masa aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas membah	a global. Matakuliah ini juga
kehidupan be bernegara me lingkungan so maupun hubu.  2. KDU 2 Pendidikan Pancasila Mata kuliah ir sebagai filsafat nasional, pand filsafat Pancas yang diuraikat sila yang terka.  3. KDU 2 Pendidikan Kewarganegaraan Mata kuliah ir persatuan dar negara dalam Filsafat Panca bangsa dan ne demokrasi Inc. rule of law, ge Indonesia, hal dalam berban pendidikan be asasi manusia ekonomi, sert balam mata kemampuan kemasyarakat kemampuan kalam bidang kemasyarakat lindonesia Mata kuliah ir tentang aspel makhluk man dinamika masa aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas mem	embangun perilaku religius yang
bernegara me lingkungan so maupun hubu  2. KDU 2 Pendidikan Pancasila Mata kuliah ir sebagai filsafat nasional, pand filsafat Pancas yang diuraikat sila yang terka  3. KDU 2 Pendidikan Kewarganegaraan Mata kuliah ir persatuan dar negara dalam Filsafat Panca bangsa dan ne demokrasi Inc. rule of law, ge Indonesia, hal dalam berban pendidikan be asasi manusia ekonomi, sert Dalam mata k kemampuan k dalam bidang kemasyarakat  4. KDU 2 Antropologi dan Budaya Mata kuliah ir tentang aspel makhluk man dinamika masa aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	truktif dan relevan bagi
2. KDU 2 Pendidikan Pancasila Mata kuliah ir sebagai filsafat nasional, pand filsafat Pancasila yang diuraikan sila yang terka yang diuraikan sila yang terka yang diuraikan sila yang terka Mata kuliah ir persatuan dar negara dalam Filsafat Panca bangsa dan ne demokrasi Incrule of law, ge Indonesia, hal dalam berban pendidikan be asasi manusia ekonomi, sert Dalam mata k kemampuan kemasyarakat Mata kuliah ir tentang aspel makhluk man dinamika masa aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	ermasyarakat, berbangsa, dan
2. KDU 2 Pendidikan Pancasila Mata kuliah ir sebagai filsafat nasional, pand filsafat Pancasyang diuraikan sila yang terka yang diuraikan sila yang terka yang diuraikan sila yang terka hata kuliah ir persatuan dar negara dalam Filsafat Panca bangsa dan ne demokrasi Incrule of law, ge Indonesia, hal dalam berban pendidikan be asasi manusia ekonomi, sert Dalam mata k kemampuan kemasyarakat hata kemasyarakat lindonesia hata kemasyarakat lindonesia hata kemasyarakat kemanguan kemasyarakat hata kemanguan k	ielalui hubungan insani,
2. KDU 2 Pendidikan Pancasila Mata kuliah ir sebagai filsafat nasional, pand filsafat Pancasyang diuraikat sila yang terkasila	osial dan fisik sekitarnya,
sebagai filsafat nasional, pand filsafat Pancas yang diuraikal sila yang terka sila yang terka Mata kuliah in persatuan dan negara dalam Filsafat Panca bangsa dan ne demokrasi Indonesia, hal dalam berban pendidikan berban pendid	ungan dengan Tuhan.
3. KDU 2 Pendidikan Kewarganegaraan Mata kuliah ir persatuan dar negara dalam Filsafat Pancabangsa dan ne demokrasi Inc.  **Tule of law, ge Indonesia, hal dalam berban pendidikan be asasi manusia ekonomi, sert Dalam mata k kemampuan kemasyarakat Indonesia  4. KDU 2 Antropologi dan Budaya Indonesia Mata kuliah ir tentang aspel makhluk man dinamika masa neka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	ni membahas tentang Pancasila
filsafat Pancas yang diuraikan sila yang terka  3. KDU 2 Pendidikan Kewarganegaraan Mata kuliah ir persatuan dar negara dalam Filsafat Panca bangsa dan ne demokrasi Inc. rule of law, ge Indonesia, hal dalam berban pendidikan ber	at, Pancasila sebagai ideologi
3. KDU 2 Pendidikan Kewarganegaraan Mata kuliah ir persatuan dar negara dalam Filsafat Panca bangsa dan ne demokrasi Inc. rule of law, ge Indonesia, hal dalam berban pendidikan be asasi manusia ekonomi, sert Dalam mata k kemampuan kemasyarakat  4. KDU 2 Antropologi dan Budaya Indonesia tentang aspel makhluk man dinamika masa aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	ndangan integralistik dalam
3. KDU 2 Pendidikan Kewarganegaraan Mata kuliah ir persatuan dar negara dalam Filsafat Panca bangsa dan ne demokrasi Inc. rule of law, ge Indonesia, hal dalam berban pendidikan be asasi manusia ekonomi, sert Dalam mata k kemampuan k dalam bidang kemasyarakat  4. KDU 2 Antropologi dan Budaya Mata kuliah ir tentang aspel makhluk man dinamika masa aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	nsila, serta nilai-nilai filosofis
3. KDU 2 Pendidikan Kewarganegaraan Mata kuliah ir persatuan dar negara dalam Filsafat Panca bangsa dan ne demokrasi Inc. rule of law, ge Indonesia, hal dalam berban pendidikan be asasi manusia ekonomi, sert Dalam mata k kemampuan kemasyarakat  4. KDU 2 Antropologi dan Budaya Indonesia Mata kuliah ir tentang aspel makhluk man dinamika masa aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	nn berdasarkan perspektif setiap
persatuan dar negara dalam Filsafat Panca bangsa dan ne demokrasi Incrule of law, ge Indonesia, hal dalam berban pendidikan be asasi manusia ekonomi, sert Dalam mata k kemampuan k dalam bidang kemasyarakat  4. KDU 2 Antropologi dan Budaya Mata kuliah in tentang aspel makhluk man dinamika masa aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	andeng di dalamnya.
negara dalam Filsafat Panca bangsa dan ne demokrasi Ind rule of law, ge Indonesia, hal dalam berban pendidikan be asasi manusia ekonomi, sert Dalam mata k kemampuan k dalam bidang kemasyarakat  4. KDU 2 Antropologi dan Budaya Mata kuliah in Indonesia Tentang aspel makhluk man dinamika mas aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	ni menjelaskan tentang
Filsafat Panca bangsa dan ne demokrasi Indonesia, hal dalam berban pendidikan be asasi manusia ekonomi, sert Dalam mata k kemampuan k dalam bidang kemasyarakat  4. KDU 2 Antropologi dan Budaya Indonesia Mata kuliah in tentang aspel makhluk man dinamika masa aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	in kesatuan, kesadaran warga
bangsa dan ne demokrasi Incrule of law, ge Indonesia, hal dalam berban pendidikan be asasi manusia ekonomi, sert Dalam mata k kemampuan kemasyarakat  4. KDU 2 Antropologi dan Budaya Indonesia Mata kuliah in tentang aspel makhluk man dinamika masa aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	n bernegara, yang meliputi
demokrasi Indonesia, hal dalam berban pendidikan berban palam mata kemampuan kemasyarakat dalam bidang kemasyarakat Indonesia Mata kuliah in tentang aspel makhluk man dinamika masa aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas memb	asila sebagai dasar filsafat
4. KDU 2 Antropologi dan Budaya Indonesia Indonesia  4. KDU 2 Antropologi dan Budaya Indonesia  Indonesia  Indonesia  Indonesia  REPLATE OF law, ger Indonesia, hal dalam berban pendidikan ber asasi manusia ekonomi, sert Dalam mata k kemampuan k dalam bidang kemasyarakat  A. KDU 2 Antropologi dan Budaya Mata kuliah in tentang aspel makhluk man dinamika masa aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	negara, identitas nasional,
Indonesia, hal dalam berban pendidikan ber asasi manusia ekonomi, sert Dalam mata k kemampuan k dalam bidang kemasyarakat  4. KDU 2 Antropologi dan Budaya Mata kuliah in tentang aspel makhluk man dinamika masa aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	donesia, negara dan konstitusi,
dalam berban pendidikan berasasi manusia ekonomi, sert Dalam mata ki kemampuan ki dalam bidang kemasyarakat 4. KDU 2 Antropologi dan Budaya Mata kuliah in tentang aspelimakhluk man dinamika masa aneka warna etnografi, huli politik, dan agi membahas m	
4. KDU 2 Antropologi dan Budaya Mata kuliah in tentang aspel makhluk man dinamika mas aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	ak dan kewajiban warga negara
4. KDU 2 Antropologi dan Budaya Mata kuliah in tentang aspel makhluk man dinamika masa aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	
ekonomi, sert Dalam mata k kemampuan k dalam bidang kemasyarakat  4. KDU 2 Antropologi dan Budaya Mata kuliah ii tentang aspel makhluk man dinamika masa aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	ela negara, demokrasi, hak-hak a, lingkungan sosial budaya,
4. KDU 2 Antropologi dan Budaya Mata kuliah in tentang aspel makhluk man dinamika mas aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	
4. KDU 2 Antropologi dan Budaya Mata kuliah ii Indonesia tentang aspel makhluk man dinamika mas aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	ta pertahanan dan keamanan. kuliah ini juga dikembangkan
4. KDU 2 Antropologi dan Budaya Mata kuliah ir tentang aspel makhluk man dinamika mas aneka warna etnografi, hul politik, dan as membahas m	kepribadian dan intelektual
4. KDU 2 Antropologi dan Budaya Mata kuliah ir tentang aspel makhluk man dinamika mas aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	•
4. KDU 2 Antropologi dan Budaya Mata kuliah ii tentang aspel makhluk man dinamika mas aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	itan, filsafat dan budaya.
Indonesia tentang aspel makhluk man dinamika mas aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	ini memberikan pengetahuan
makhluk man dinamika mas aneka warna etnografi, hul politik, dan aş membahas m	ek-aspek antropologi, hakikat
dinamika mas aneka warna etnografi, hul politik, dan ag membahas m	nusia, masyarakat, kebudayaan,
aneka warna etnografi, hul politik, dan aş membahas m	nsyarakat dan kebudayaan,
etnografi, hul politik, dan aş membahas m	ı masyarakat serta kebudayaan,
politik, dan aş membahas m	•
membahas m	
	-
	ini memberikan pengetahuan
	ubungan keluarga, ekonomi, ngama. Mata kuliah ini juga akan mengenai budaya Indonesia an dari kajian antropologi.

6.	KDU 2	Bahasa Inggris 2	dan ketrampilan melalui penguasaan listening, reading, dan writing untuk menyusun kalimat dalam Bahasa Inggris guna memahami berbagai referensi berbahasa Inggris.  Matakuliah ini bertujuan melatih mahasiswa menulis dalam Bahasa Inggris dan mengembangkan topic sentence dan thesis statement, berikut gagasan pendukung dalam menulis esai argumentatif yang efektif. Selain itu juga mempraktikkan
7.	KDU 2	Public Speaking	ketrampilan berbahasa Inggris untuk pergaulan internasional.  Mata kuliah ini bertujuan untuk memberikan pengetahuan dan ketrampilan tentang public
8.	KDU 3	Kewirausahaan	speaking dan mempraktikkannya.  Mata kuliah ini bertujuan untuk memberikan pemahaman dan pengembangan budaya kewirausahaan, meliputi soft skill dan hard skill.
9.	TIK 1	Komputer danTeknologi Informasi	Mata kuliah ini memberikan pengetahuan dan ketrampilan tentang perangkat keras dan perangkat lunak komputer. Pembahasan dalam mata kuliah ini menekankan pada dasar-dasar dari perangkat lunak komputer, sistem informasi, aspek manusia dalam komputer, dan beberapa operasi dari MS office. Pada mata kuliah ini diberikan praktikum.
10.	ISP 1	Pengantar Sosiologi	Mata kuliah ini memberikan membahas tentang pengertian dan ruang lingkup sosiologi, obyek dan metode sosiologi, perkembangan sosiologi sebagai ilmu dan kaitannya dengan studi hubungan internasional, konsep-konsep sosiologi tentang masyarakat, proses sosial dan interaksi sosial, organisasi sosial, pranata sosial, kekuasaan dan wewenang, mobilitas sosial, serta perubahan-perubahan sosial dikaitkan dengan gejala-gejala sosial yang terjadi di lingkup nasional maupun global.
11.	ISP 2	Pengantar Ilmu Politik	Mata kuliah ini akan membahas tentang politik sebagai disiplin ilmu maupun fenomena sosial terutama berkaitan dengan bidang kajian ilmu hubungan internasional. Selain itu juga mengkaji state of arts ilmu politik melalui perkembangan konsepkonsep dan teori-teorinya serta membahas bidang kajian politik baik di tingkat lokal, nasional, dan regional serta global dalam

	dinamika kontemporernya.
Politik Indonesia	Mata kuliah ini menjelaskan mengenai
	pengertian sistem, sistem politik, sistem
	politik di Indonesia, konsep sistem politik
	David Easton dan Gabriel Almond, proses
	input, konversi, output dan <i>feedback</i> . Selain
	itu juga akan membahas mengenai budaya
	politik sebagai faktor obyektif dari sistem
	politik, mekanisme sistem politik,
	komponen-komponen suprastruktur politik,
	dan faktor-faktor lingkungan yang
atau Ilman Kamannikasi	mempengaruhi sistem politik Indonesia.
ntar ilmu Komunikasi	Mata kuliah ini bertujuan memberikan
	pengetahuan tentang konsep dasar
	komunikasi sebagai suatu disiplin ilmu
	maupun sebagai suatu proses penerimaan
	dan penyampaian pesan komunikasi.
Comunikasi	Mata kuliah membahas tentang teori
	komunikasi, teori dalam proses penelitian
	komunikasi, teori wacana, teori pembuatan,
	pemrosesan dan penerimaan pesan, teori
	interaksi simbolis, teori kritis, teori realitas
	sosial dan budaya, teori-teori dalam
	komunikasi kelompok, organisasi dan massa,
	serta trend baru dalam teori komunikasi.
ogi Komunikasi	Mata kuliah ini bertujuan untuk memberikan
	pengetahuan tentang karakteristik manusia
	dilihat dari aspek psikologi dalam konteks
	komunikasi, sistem dan proses komunikasi
	intrapersonal, psikologi komunikasi
	interpersonal, kelompok dan massa, psikologi
	komunikator, serta psikologi pesan.
nikasi Antar Pribadi	Mata kuliah ini membahas tentang konsep
	dasar komunikasi antar pribadi, model
	komunikasi antar pribadi, proses komunikasi
	antar pribadi, strategi dan efektivitas
	komunikasi antar pribadi.
nikasi Politik	Mata kuliah ini membahas tentang
	pengertian dan model komunikasi politik,
	perkembangan pemikiran tentang
	komunikasi politik, bahasa politik, identifikasi
	dan karakteristik persuasif politik, media dan
	saluran politik, serta efek komunikasi politik.
an Filsafat Komunikasi	Mata kuliah ini bertujuan untuk memberikan
	pengetahuan tentang pentingnya etika dan
	filsafat komunikasi dalam proses berpikir
	sebagai dasar komunikasi harmonis, ide dan
	fakta dalam proses komunikasi, kontribusi
	komunikasi dalam sosialisasi, etika dan
	filsafat komunikasi di negara berkembang.
	ntar Ilmu Komunikasi Komunikasi Digi Komunikasi nikasi Antar Pribadi nikasi Politik

19.	IK 1	Sosiologi Komunikasi	Mata kuliah ini bertujuan untuk memberikan pengetahuan tentang pengertian sosiologi komunikasi, pengaruh media massa terhadap individu dan sistem pengelompokan manusia, perilaku kolektif, perubahan sosial dan kebudayaan, serta identifikasi masalahmasalah komunikasi.
20.	IK 1	Komunikasi Lintas Budaya	Mata kuliah ini membahas tentang eksistensi keragaman antar budaya sebagai fenomena hubungan sosial dalam kaitannya dengan proses komunikasi, meliputi pengertian komunikasi lintas budaya, ruang lingkup komunikasi lintas budaya, persepsi antar budaya, model dan pendekatan komunikasi lintas budaya serta komunikasi bisnis lintas budaya.
21.	IK 1	Komunikasi Bisnis	Mata kuliah membahas tentang pengertian dan aspek komunikasi bisnis, ruang lingkup komunikasi bisnis, prinsip menerima dan mengirim pesan dalam komunikasi bisnis, media komunikasi bisnis, pokok-pokok strategi komunikasi bisnis, serta jenis-jenis komunikasi bisnis.
22.	IK 1	Komunikasi dan Gender	Mata kuliah ini bertujuan memberikan pengetahuan tentang hubungan komunikasi dan gender. Materi yang dibahas meliputi pengertian komunikasi dan gender dan perbedaan gender dalam industri media.
23.	IK 1	Analisis Sistem Informasi	Mata kuliah ini membahas tentang pengertian sistem informasi, konsep dalam sistem informasi, struktur organisasi dan pengaruhnya dalam alur sistem informasi, serta analisis terhadap sistem informasi yang berlaku di dalam organisasi.
24.	IK 1	Kapita Selekta Komunikasi	Mata kuliah ini menekankan pada fenomena- fenomena komunikasi yang aktual sehingga mahasiswa dapat mengembangkan pemikirannya tentang dunia komunikasi pada umumnya.
25.	IK 2	Komunikasi Massa	Mata kuliah ini membahas tentang konsep dan proses komunikasi massa baik ditinjau dari media massa maupun media pada umumnya, pengertian dan identifikasi komunikasi massa, karakteristik dan jenisjenis komunikasi massa, audiens komunikasi massa serta efek komunikasi massa.
26.	IK 2	Dasar-dasar Jurnalistik	Mata kuliah ini membahas tentang pengertian jurnalistik, kaitan antara jurnalistik dan pers, masalah pokok jurnalistik, medium komunikasi sebagai

			media kegiatan jurnalistik, jenis-jenis tulisan jurnalistik, dan perbedaan karakteristik tulisan jurnalistik.
27.	IK 2	Perkembangan Teknologi dan Industri Media	Mata kuliah ini membahas tentang perkembangan teknologi media dari awal perkembangannya sampai kondisi terakhir teknologi media. Tujuannya adalah untuk memberikan pengetahuan tentang pengaruh teknologi media terhadap budaya komunikasi.
28.	IK 2	Manajemen Media	Mata kuliah ini bertujuan untuk memberikan pengetahuan tentang penyusunan organisasi dan pelaksanaan manajemen media meliputi manajemen organisasi media, struktur organisasi media, posisi dan fungsi manajemen media.
29.	IK 2	Perbandingan Sistem Media	Mata kuliah ini bertujuan untuk memberikan pengetahuan tentang berbagai sistem pers yang berlaku di berbagai dunia dan membandingkan sistem pers satu sama lain. Materi yang dibahas meliputi pengertian sistem pers, teori dasar sistem pers, kelebihan dan kelemahan dari setiap sistem pers termasuk sistem pers di indonesia, ketimpangan arus informasi, serta berbagai perspektif dan paradigma baru dalam sistem pers modern.
30.	IK 2	Media dan Opini Publik	Mata kuliah ini bertujuan untuk memberikan pengetahuan tentang hubungan media dan opini publik. Materi yang dibahas meliputi pengertian dan ciri-ciri opini publik, macammacam opini publik, proses pembentukan, perubahan dan pengukuran opini publik, polling opini publik, dan peran media dalam membentuk opini publik.
31.	IK 3	Dasar-dasar Public Relations	Mata kuliah ini bertujuan untuk memberikan pengetahuan tentang public relations, ruang lingkup kegiatan public relations, media internal dan eksternal public relations, dan public relations dalam konteks organisasi sosial dan organisasi bisnis.
32.	IK 3	Manajemen Public Relations	Mata kuliah ini bertujuan untuk memberikan pengetahuan tentang penyusunan organisasi dan pelaksanaan manajemen public relations meliputi manajemen organisasi, badan atau lembaga yang melaksanakan public relations, struktur organisasi public relations, posisi dan fungsi public relations sebagai bagian dari suatu organisasi maupun sebagai organisasi yang berdiri sendiri.

22	11/ 4	Dagar dagar Davildanan	Mata kuliah ini hautuiyan yatuk manahavikan
33.	IK 4	Dasar-dasar Periklanan	Mata kuliah ini bertujuan untuk memberikan
			pengetahuan tentang periklanan. Materi
			yang diberikan meliputi pengertian, sejarah,
			fungsi dan tujuan periklanan, psikologi
			periklanan, kampanye, periklanan, pemilihan
			media periklanan, dan kode etik periklanan.
34.	IK 4	Manajemen Periklanan	Mata kuliah ini membahas tentang konsep
			dasar manajemen periklanan, tujuan dan
			anggaran periklanan, proses kreatif dalam
			iklan, positioning dan riset iklan.
35.	IK 5	Komunikasi Organisasi	Mata kuliah ini bertujuan untuk memberikan
			pengetahuan tentang komunikasi dalam
			konteks organisasi. Materi yang diberikan
			meliputi konsep dasar dan teori organisasi,
			proses komunikasi organisasi dan faktor-
			faktor pengaruhnya, efektivitas komunikasi
			organisasi, hubungan interpersonal dan
			kelompok dalam komunikasi organisasi,
			peranan sumberdaya manusia dan strategi
			pengembangan komunikasi organisasi.
36.	PK 1	Teknik Periklanan	Mata kuliah ini bertujuan memberikan
30.	INI	TERTIK FETIKIATIATI	ketrampilan tentang perencanaan, desain,
			melakukan uji coba lapangan, dan membuat
			iklan untuk bisnis, politik maupun layanan
27	DI 4	Talusila Danadiana Danita	sosial.
37.	PK 1	Teknik Penulisan Berita	Mata kuliah ini bertujuan memberikan
			ketrampilan dalam menulis berita untuk
			media cetak dan elektronik, menemukan dan
			mengembangkan gagasan yang layak
			dipublikasikan dalam media.
38.	PK 1	Teknik Produksi Media	Mata kuliah ini bertujuan memberikan
			ketrampilan dasar-dasar dalam memproduksi
			media. Titik beratnya adalah pada
			pembuatan berita keras untuk konsumsi
			berita di media baru.
39.	PK 1	Teknik Produksi Public	Mata kuliah ini bertujuan untuk memberikan
		Relations	ketrampilan dalam merencanakan,
			menggunakan dan mengevaluasi media
			public relations baik untuk publik internal
			guna membentuk budaya perusahaan
			maupun publik eksternal guna membangun
			citra positif lembaga/perusahaan.
40.	PK 1	Komputer Grafis	Mata kuliah ini bertujuan untuk memberikan
			pengetahuan dan ketrampilan dalam
			menyusun pesan dalam bentuk grafis. Materi
			yang diberikan mencakup pengertian dan
			ruang lingkup komunikasi grafis,
			anatomi/struktur, proses penyuntingan dan
			tata letak, proses penyelesaian, distribusi dan
			evaluasi.
			Cvaluasi.

41.	PK 2	Perencanaan Komunikasi	Mata kuliah ini bertujuan untuk memberikan
41.	FKZ	refericariaari Komunikasi	pengetahuan dan ketrampilan tentang
			konsep perencanaan komunikasi, model-
			model perencanaan komunikasi, model-
			•
42.	DI/ 2	Chartesi Media Karawaikasi	model perencanaan komunikasi pemasaran.
42.	PK 3	Strategi Media Komunikasi	Mata kuliah ini bertujuan memberikan
			pengetahuan dan ketrampilan tentang
			strategi dalam menyusun media komunikasi
			yang efektif baik untuk kepentingan sosial
42	DI/ A	Bulliot Karia Laurana	maupun politik.
43.	PK 4	Praktek Kerja Lapangan	Kegiatan lapangan pada instansi pemerintah
			atau swasta yang berkaitan dengan studi
			hubungan internasional. Kegiatan ini
			bertujuan untuk membekali mahasiswa
			tentang dunia kerja. Pada akhir kegiatan
			mahasiswa harus membuat laporan.
44.	PK 4	Kuliah Kerja	Praktek dan kegiatan di lapangan dengan
			menggunakan pendekatan langsung
			(observasi) terhadap masyarakat,
			mengidentifikasi masalah, menyusun
			program kerja, mengevaluasi serta menyusun
			laporan.
45.	P1	Metode Penelitian Sosial	Mata kuliah ini membahas metode
			penelitian yang digunakan dalam ilmu sosial,
			baik penelitian kualitatif maupun kuantitatif.
			Pembahasan dalam mata kuliah ini
			ditekankan pada jenis-jenis penelitian sosial,
			teknik sampling, teknik pengumpulan data,
			analisis data, dan teknik menyusun proposal
			penelitian sosial.
46.	P1	Statistik	Mata kuliah ini membahas tentang statistik
			distribusi, batas statistik, penyajian data,
			distribusi frekuensi, regresi linier sederhana
			dan berganda, analisis korelasional, analisis
			data kategorik, dan penggunaan data
			statistik dalam penelitian.
47.	P1	Metode Penelitian Komunikasi	Mata kuliah ini bertujuan untuk memberikan
		1	pengetahuan dan ketrampilan tentang
			konsep dasar penelitian komunikasi dengan
			menggunakan pendekatan kualitatif,
			mencakup metode, teori, konseptualisasi,
			prosedur pengambilan sampel dan data,
			serta analisis data statistik.
48.	P1	Metode Penelitian Komunikasi	Mata kuliah ini bertujuan untuk memberikan
		2	pengetahuan dan ketrampilan tentang
			konsep dasar penelitian komunikasi dengan
			menggunakan pendekatan kualitatif,
			mencakup karakteristik dan kredibilitas
			penelitian kualitatif, prosedur, metode dan
			analisis data.

49.	P2	Seminar Proposal Skripsi	Menyusun rancangan proposal penelitian untuk penulisan tugas akhir (skripsi) dan selanjutnya proposal akan diseminarkan dihadapan tim penguji.
50.	P2	Teknik Penulisan Ilmiah	Mata kuliah ini bertujuan memberikan pengetahuan dan ketrampilan tentang kaidah-kaidah dasar penulisan ilmiah seperti makalah, artikel, resensi buku, dan sebagainya.
51.	P2	Skripsi	Karya tulis ilmiah yang membahas berbagai persoalan/kasus dalam studi hubungan internasional dan dibimbing oleh dua orang dosen pembimbing skripsi. Karya tulis ini dibuat dengan mengacu pada kaidah-kaidah ilmiah dan harus dipertanggungjawabkan pada ujian skripsi.